



Evaluación intermedia de la RIS3 de Castilla y León

Jornada de la Red de Políticas de I+D+I.
27 de mayo de 2025



Evaluación de la RIS3 de Castilla y León

- En Castilla y León las evaluaciones de la RIS3 (junto con análisis, *peer reviews*, informes de expertos) suponen un ejercicio periódico.
- Las evaluaciones son el **principal elemento de mejora** de la RIS3.

Últimos ejercicios de análisis y evaluación:

- Evaluación intermedia de la RIS3 2014-2020.
- Evaluación ex post de la RIS3 2014-2020
- Evaluación ex ante de la RIS3 2021-2027 (integrada en el proceso de elaboración)
- Análisis de las RIS3 por el Consejo de Cuentas de Castilla y León
- Evaluación intermedia de la RIS3 2021-2027

La “lógica” de las evaluaciones. Calendario.



Evaluación de la RIS3 2014-2020

DISEÑO

- Estructura compleja
- Prioridades más basadas en capacidades que en oportunidades.

IMPLEMENTACIÓN

- Instrumentos vinculados a objetivos horizontales, no al desarrollo de prioridades.

RESULTADOS

- Indicadores insuficientes para la evaluación.

RIS3 2021-2027

- Estructura más sencilla (4 objetivos)
- Prioridades más basadas en visión de futuro (EDP)

- El desarrollo de las prioridades es ahora un objetivo con instrumentos específicos.

- Nuevo Sistema de seguimiento.



Plan de Evaluación de la RIS3 de Castilla y León 2021-2027

Plan detallado en la [Guía de Gestión de la RIS3](#)

- **3 evaluaciones** (ex ante, intermedia y ex post).
- **Metodología:** (4 fases):
 - 1. Definición de la **Matriz de Evaluación**, que incluye los aspectos a evaluar:

DISEÑO

IMPLEMENTACIÓN

RESULTADOS

- **2. Compilación de evidencias:**
 - Documentos previos.
 - Memorias anuales de la RIS3.
 - Análisis de indicadores.
 - Informes de evaluación de instrumentos concretos (ej., planes sectoriales).
- **3. Proceso participativo** (entrevistas, mesas redondas y cuestionarios).
- 4. Elaboración del **documento final**

Proceso de Licitación pública

Datos básicos:

- **Presupuesto (IVA incl.): Base:** 101.882 Euros, **Licitación:** 71.665 Euros.
- **Valoración:**
 - **30 p.** Calidad técnica (umbral 15 puntos)
 - **20 p.** Oferta económica
 - **10 p.** Experiencia adicional
 - **5 p.** Experto internacional externo
- **Adjudicatario:** Infyde Global Consulting, S.L.

Más información: [Plataforma de contratación del estado](#)

Contenidos de la licitación pública

- A. Evaluación intermedia de la RIS3 de Castilla y León 2021-2027.
 - A.1.-Análisis del contexto y otra información previa.
 - A.1.1.- Análisis del nuevo contexto, incluyendo criterios objetivos y cualitativos (visión de los agentes).
 - A.1.2.- **Contraste de la evaluación ex post** de la RIS3 2014-2020, revisión de Análisis del Consejo de Cuentas, Análisis actualizado del cumplimiento de condiciones favorecedoras.
 - A.2. Evaluación del diseño.
 - A.3. Evaluación del proceso y la implementación.
 - A.4. Evaluación de resultados e impacto.
 - A.5. Informe de evaluación intermedia.
- B. Actualización para el periodo 2025-2027 de la RIS3 de Castilla y León 2021-2027.
 - B.1. Revisión, si procede de los **desafíos a la difusión** de la innovación y DAFO.
 - B.2. **Contraste** con agentes y destinatarios.
 - B.3. Elaboración del documento de actualización.
 - B.4. Diseño y maquetación del documento en formato electrónico.
 - B.5. Información para comunicación a la sociedad.
 - B.6. Informe final incluyendo estado del cumplimiento de **condiciones favorecedoras**.

Plan de trabajo (9 meses)

FASE 0. Planificación del trabajo y lanzamiento



- T0.1 Diseño de la metodología y cronograma detallado
- T0.2 Lanzamiento de la asistencia



Día 5, Semana 1, Mes 1



E1. Plan de Trabajo y cronograma detallado (versión final PPT)

FASE 1. Evaluación intermedia de la RIS3 2021-2027



- T1.1 Análisis de contexto
- T1.2 Contraste de la evaluación expost de la RIS3 2014-2020
- T1.3 Análisis del cumplimiento de las condiciones habilitantes para la ejecución del FEDER
- T1.4 Evaluación del diseño de la RIS3 2021-2027
- T1.5 Evaluación del proceso y de la implementación de la RIS3 2021-2027
- T1.6 Evaluación de resultados e impacto de la RIS3 2021-2027
- T1.7 Elaboración del informe de Evaluación Intermedia



E2. Relación de agentes identificados para tomar parte en el proceso participativo
E3. Propuesta de expertos a formar parte en el proceso, incluyendo sus datos de contacto, posición y breve justificación de su experiencia en RIS3 y/o en materia de evaluación de políticas públicas de I+D o digitalización
E4. Informe de análisis del nuevo contexto
E5. Informe evaluación expost de RIS3 2014-2020
E6. Informe de evaluación Intermedia de la RIS3 2021-2027
E7. Soporte documental de los recursos utilizados en el proceso de diagnóstico y evaluación



Mes 1- Mes 6 desde la firma del contrato



60 entrevistas
+ cuestionario online

- 1 Grupo de Trabajo con los gestores de RIS3 21-27(y en su caso, RIS 14-20)
- 1 Grupo de trabajo con sector empresarial
- 1 Grupo de trabajo con agentes generadores de conocimiento
- 1 Grupo de trabajo de transferencia de conocimiento y tecnología

FASE 2. Actualización de la RIS3 2021-2027



- T2.1 Revisión de cuellos de botella y del análisis DAFO
- T2.2 Contraste con distintos agentes regionales y destinatarios
- T2.3 Actualización de la RIS3 2021-2027 para el periodo 2025-202
- T2.4 Actualización de la guía de gestión
- T2.5 Diseño y maquetación en formato electrónico del documento definitivo de la RIS3 y traducción al inglés del resumen ejecutivo.
- T2.6 Elaboración de la información referente a la evaluación intermedia y actualización a disposición de la sociedad
- T2.7 Elaboración del informe final



E8. Informe borrador sobre cuellos de botella, objetivos, ejes, prioridades, sistema de gobernanza, seguimiento y evaluación y del Plan financiero.
E9. Informe de resultados de contraste de actualización de la RIS3 2021-2027
E10. Documento de actualización de la RIS3 2021-2027
E11. Guía de gestión de RIS3 actualizada
E12. Resumen ejecutivo de la RIS23 actualizado en formato castellano y en inglés
E13. Informe Final del proceso de evaluación de la RIS3 2021-2027



Mes 7 - Mes 9 desde la firma del contrato



20 entrevistas

FASE T. Tareas transversales



- TH.1 Informes intermedios y final de seguimiento
- TH.2 Reuniones de seguimiento y coordinación con la Junta de Castilla y León
- TH.3 Preparación de materiales de apoyo para el trabajo de campo
- TH.4 Comunicación a la ciudadanía



E TH.1 . Informes intermedios y final de seguimiento
E14. Plan de Comunicación y Difusión a poner en marcha durante todo el proceso



Mes 2- Mes 9 desde la firma del contrato



14

Entregables

12 meses de trabajo

Fuentes utilizadas

Sistema de planificación y seguimiento de la RIS3



Sistema multinivel de indicadores

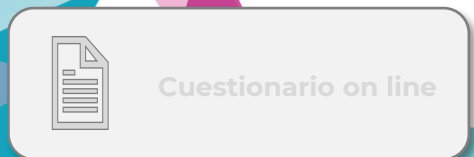
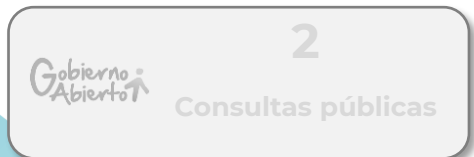
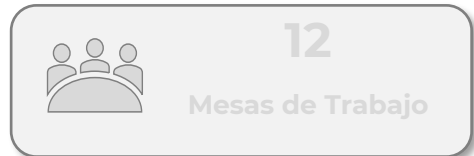
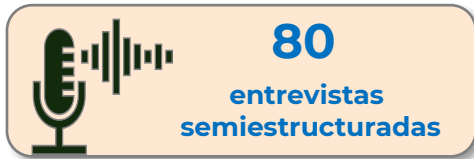
Fuentes Adicionales (Evaluación)

Regional Innovation Scoreboard

TEDv Territorial Economic Data Viewer

Horizon Dashboard

Proceso participativo



Distribución en las dos fases:

- 60 entrevistas en la fase de evaluación FASE 1
- 20 entrevistas en la fase de actualización FASE 2.

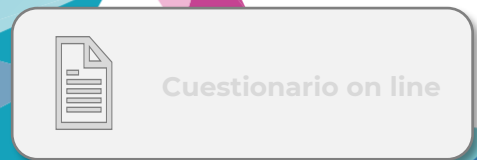
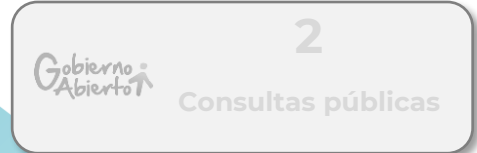
• Destinatarios:

- solicitantes de marcos de apoyo (beneficiarios + solicitantes no beneficiarios)
 - empresas
 - agentes generadores de conocimiento
 - agentes intermedios
 - órganos gestores de la RIS3
 - sociedad civil.

Procedimiento

- Elaboración de los guiones
- Elaboración de listado de personas a entrevistar.
- Invitación y concertación de entrevistas.
- Celebración de entrevistas.
- Vaciado y análisis de información cualitativa y cuantitativa.

Proceso participativo

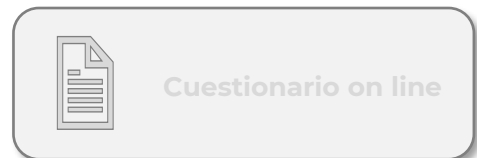
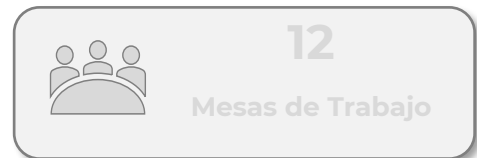


- 5 mesas de trabajo vinculadas a las Iniciativas Emblemáticas: Aeroespacial, Bioeconomía, Polo Biotecnológico Salud, Ciberseguridad y Hábitat.
- 3 Mesas de Agenda Digital: Administración Pública y Empresas (en la fase de evaluación) + 1 mesa en la fase de contraste
- 4 Mesas con GTG por temáticas para contraste de actualización de la RIS3: Educación/Salud y Servicios Sociales/ Investigación y Capacidades/ Empresas, Emprendimiento e Internacionalización.

Adicionalmente

- 1 Jornada Informativa y formativa con el Grupo Técnico de Gestión sobre RIS3/Evaluación, seguimiento e implicaciones del FEDER + Avance y primeros resultados de Evaluación
- 1 sesión de presentación de avance de resultados de Evaluación al Comité de Coordinación.

Proceso participativo

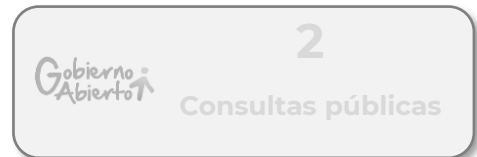
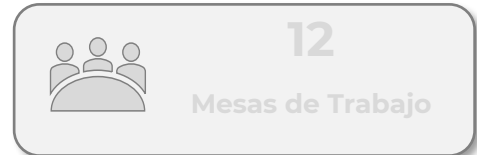


Consultas en la Plataforma participativa del gobierno abierto

- Evaluación
- Actualización



Proceso participativo



Cuestionario diferenciado:

- Empresas
- Entidades de investigación (universidades, centros tecnológicos...)
- Ciudadanos

Difundido por varias redes sociales de la JCYL:

- ICECYL (empresas)
- FUESCYL (Universidades y ciudadanía)
- ICSCYL (Sistema de investigación Sanitario)

Respuestas:

- 14 empresas
- 30 investigadores
- 35 ciudadanos



Principales Resultados de la evaluación

Aspectos BIEN VALORADOS, aunque DEMANDAN MEJORAS

- **El desarrollo de las Iniciativas Emblemáticas** se considera muy positivo, si bien se están implementando con **cierto retraso**.
- **Mejoras en los instrumentos de apoyo** a la investigación, innovación y digitalización: gestión administrativa, continuidad de los proyectos...

Aspectos MEJOR VALORADOS

- **Definición** estratégica de la RIS3 y **buena implementación**, con una muy buena valoración general de los instrumentos de ejecución.
- **Coherencia** de la estrategia **con el territorio** y con los marcos de referencia nacionales e internacionales.

Aspectos REQUIEREN UNA ATENCION especial

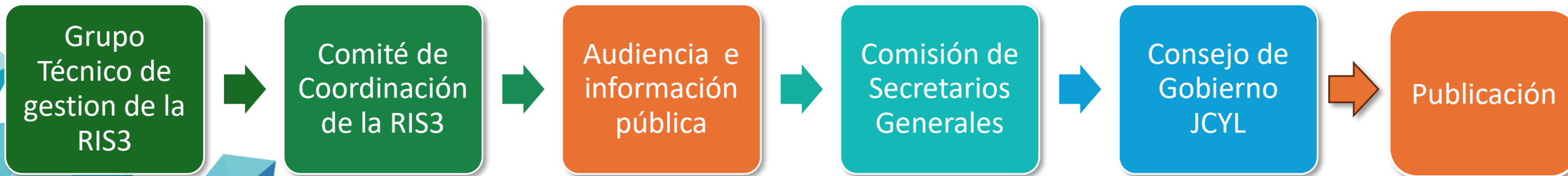
- **#RIS3CYL** como **estrategia de comunidad**: apuesta y directrices claras a alto nivel en las consejerías.
- **Comunicación de la RIS3** y de la imagen de la I+D de Castilla y León.

Tramitación (1 a 3 meses)

Evaluación intermedia



Actualización



Recomendaciones e implementación

Recomendaciones	Implementación	Resultados
<ul style="list-style-type: none"> Continuar la senda en la simplificación de objetivos y concentración de prioridades. Consolidar la gobernanza participativa de las Iniciativas Emblemáticas. 	Integradas en la Actualización de RIS3CyL	<p>Nueva Estructura RIS3 para 2025-2027</p> <p>Proceso ODP cíclico</p>
<ul style="list-style-type: none"> Establecer un sistema de monitorización en línea para la recopilación continua de datos Fortalecer el marco de gobernanza interna y coordinación interdepartamental 	<p>Herramientas Interactivas (Comisionado para la Ciencia y la Tecnología) Plan de Comunicación</p>	<p>Plataforma colaborativa RIS3 Bit.ly/RIS3CyL</p> <p>Canal TEAMS</p>
<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer el liderazgo de RIS3CyL como estrategia de Comunidad. Implementación de mecanismos de consulta y retroalimentación continua y de aprendizaje 	<p>Grupo Técnico de Gestión</p> <p>con seguimiento del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología</p>	<p>Proceso cíclico de planificación y ejecución</p> <p>Seguimiento de la aplicación de las Recomendaciones</p>

Implementación de Recomendaciones

Integradas
en la
**Actualización de
RIS3CyL**

1. Simplificación de **estructura RIS3**(4 a 3 Objetivos y de 112 a 82 líneas de actuación)
2. Concreción de los **ámbitos temáticos de especialización**.
3. Integración de los Retos transformadores en las **5 Iniciativas Emblemáticas**

Proceso ODP cíclico

Las Iniciativas Emblemáticas se constituyen como elemento principal
de
la priorización y
del proceso de gobernanza participativa



Implementación de Recomendaciones

Herramienta RIS3

- Permite **monitorear las actuaciones** en todo el ciclo: presupuestación y planificación (**Plan de Trabajo RIS3**) y su seguimiento (**Informes de pertinencia y Memoria anual de actividades**).
- Incluye sistema normalizado de indicadores (de realización y de resultados).

Plataforma colaborativa RIS3

- Repositorio de documentos, informes externos e internos, noticias relevantes
- Es un elemento de interacción y de comunicación.

Comunicación de la RIS3:

- Revisión y actualización del Plan de Comunicación e instrucciones
- **Interna:**
 - ✓ Correo informativo mensual al GTG y Comité de Coordinación.
 - ✓ Dossier informativo para la toma de decisiones por el Gobierno (Presidente, Consejeros y Secretarios Generales)
- **Externa:**
 - ✓ Web, Cuenta LinkedIn
 - ✓ Colaboración con redes sociales @ICECYL, @FUESCYL, @ICSCYL

Herramientas
Interactivas

(Comisionado para la
Ciencia y la Tecnología)

Plan de Comunicación

Implementación de Recomendaciones

Grupo Técnico de
Gestión

con seguimiento del Comisionado
para la Ciencia y la Tecnología

Herramientas RIS3 dentro de un Proceso cíclico de planificación y ejecución:

Planes de Trabajo (Fichas de seguimiento de actuaciones), Informes de pertinencia y Memorias anuales de actuaciones.

- Asegurar la **integración en la RIS3 en la gestión ordinaria de la Administración** (planes sectoriales, subvenciones, contratación)

Ejecución de la RIS3 2021-2027

	2021	2022	2023
Número de actuaciones recogidas en la memoria	131	200	172
Número de consejerías involucradas en actuaciones	Todas	Todas	Todas
Número de informes previos emitidos por el Comisionado	84	119	143

- **Adaptación de instrumentos a utilizar** para priorizar propuestas que estén alineadas con la RIS3, y asegurar su **ejecución y su mejora continua**.

Seguimiento de Recomendaciones de la Evaluación intermedia:

- Promover la **participación y sinergias** de actores del ecosistema (apropiación RIS3)

Implementación de Recomendaciones

RETOS:

Coordinar la RIS3

1.- Recursos humanos escasos:

- 2 personas en la Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología
- 1/2 (ICECYL) dedicada a la gobernanza de las Iniciativas Emblemáticas.

➡ **Modelo mixto de Evaluación: Consultoras especializadas**

Impulsar la RIS3

2.- La RIS3 implica cada vez a más gestores y requiere más recursos en comunicación externa -interacción interna, no sólo a aquellos que conocen bien la I+D+i y la introducción de la Agenda Digital:

- Actuaciones de todas las Consejerías de la JCYL
- Agentes del Ecosistema en crecimiento

➡ **Apoyo en redes creadas como la Red IDI, redes Europeas**

Explicar la RIS3

3.- Transmitir la utilidad de la S3 para las regiones:

- Compromiso en niveles altos de decisión y visión a largo plazo
- Dar soporte a **proyectos transformadores** y resultados **percibidos por la sociedad**.

Implementación de Recomendaciones

En qué está el Comisionado para la Ciencia y la Tecnología

Coordinar la RIS3

Importancia de las **memorias anuales** como elementos de seguimiento y evaluación (+allá del FEDER):

- Información “estandarizada” y con vocabulario accesible y cuanto antes:
 - ➔ **Más datos y menos teoría**
 - ➔ **Avance disponible en el 1º semestre del año siguiente**
- Indicadores **multinivel** (proceso complejo de implantar y monitorear)
 - ➔ **Buenas prácticas y formación**

Impulsar la RIS3

Revisando instrumentos (simplificación vs regulación) y recomendando nuevos (CPI)

- **Informes previos** para asegurar alineamiento con la RIS3 y sus prioridades.
- **Mapa de instrumentos de apoyo** a las **Iniciativas Emblemáticas**.

Explicar la RIS3

Es vital **reforzar la comunicación sobre resultados**:

- **Interna**: a nivel político (la RIS3 clave en las transiciones demográfica, verde y digital (retos de Comunidad) y entre los gestores RIS3.
- **Externa**: sociedad, empresas, sector de investigación.
Presencia de la región en redes nacionales y europeas.

Más información:
<http://Cienciaytecnologia.jcyl.es>

