



Evaluación intermedia de la RIS3 de Castilla y León

Jornada de la Red de Políticas de I+D+I.
27 de mayo de 2025



Evaluación de la RIS3 de Castilla y León

- En Castilla y León las evaluaciones de la RIS3 (junto con análisis, *peer reviews*, informes de expertos) suponen un ejercicio periódico.
- Las evaluaciones son el **principal elemento de mejora** de la RIS3.

Últimos ejercicios de análisis y evaluación:

- [Evaluación intermedia de la RIS3 2014-2020.](#)
- [Evaluación ex post de la RIS3 2014-2020](#)
- [Evaluación ex ante de la RIS3 2021-2027](#) (integrada en el proceso de elaboración)
- [Análisis de las RIS3 por el Consejo de Cuentas de Castilla y León](#)
- [Evaluación intermedia de la RIS3 2021-2027](#)

La “lógica” de las evaluaciones. Calendario.



Evaluación de la RIS3 2014-2020

- DISEÑO
- Estructura compleja
 - Prioridades más basadas en capacidades que en oportunidades.

RIS3 2021-2027

- Estructura más sencilla (4 objetivos)
- Prioridades más basadas en visión de futuro (EDP)



IMPLEMENTACIÓN

- Instrumentos vinculados a objetivos horizontales, no al desarrollo de prioridades.
- El desarrollo de las prioridades es ahora un objetivo con instrumentos específicos.

RESULTADOS

- Indicadores insuficientes para la evaluación.
- Nuevo Sistema de seguimiento.

Plan de Evaluación de la RIS3 de Castilla y León 2021-2027

Plan detallado en la [Guía de Gestión de la RIS3](#)

- **3 evaluaciones** (ex ante, intermedia y ex post).
- **Metodología:** (4 fases):
 - 1. Definición de la **Matriz de Evaluación**, que incluye los aspectos a evaluar:

| | | |
|--------|----------------|------------|
| DISEÑO | IMPLEMENTACIÓN | RESULTADOS |
|--------|----------------|------------|
 - 2. **Compilación de evidencias:**
 - Documentos previos.
 - Memorias anuales de la RIS3.
 - Análisis de indicadores.
 - Informes de evaluación de instrumentos concretos (ej., planes sectoriales).
 - 3. **Proceso participativo** (entrevistas, mesas redondas y cuestionarios).
 - 4. Elaboración del **documento final**

Proceso de Licitación pública

Datos básicos:

- **Presupuesto (IVA incl.):** Base: 101.882 Euros, Licitación: 71.665 Euros.
- **Valoración:**
 - **30 p.** Calidad técnica (umbral 15 puntos)
 - **20 p.** Oferta económica
 - **10 p.** Experiencia adicional
 - **5 p.** Experto internacional externo
- **Adjudicatario:** Infyde Global Consulting, S.L.

Más información: [Plataforma de contratación del estado](#)

Contenidos de la licitación pública

- A. Evaluación intermedia de la RIS3 de Castilla y León 2021-2027.
 - A.1.-Análisis del contexto y otra información previa.
 - A.1.1.- Análisis del nuevo contexto, incluyendo criterios objetivos y cualitativos (visión de los agentes).
 - A.1.2.- **Contraste de la evaluación ex post** de la RIS3 2014-2020, revisión de Análisis del Consejo de Cuentas, Análisis actualizado del cumplimiento de condiciones favorecedoras.
 - A.2. Evaluación del diseño.
 - A.3. Evaluación del proceso y la implementación.
 - A.4. Evaluación de resultados e impacto.
 - A.5. Informe de evaluación intermedia.
- B. Actualización para el periodo 2025-2027 de la RIS3 de Castilla y León 2021-2027.
 - B.1. Revisión, si procede de los **desafíos a la difusión** de la innovación y DAFO.
 - B.2. **Contraste** con agentes y destinatarios.
 - B.3. Elaboración del documento de actualización.
 - B.4. Diseño y maquetación del documento en formato electrónico.
 - B.5. Información para comunicación a la sociedad.
 - B.6. Informe final incluyendo estado del cumplimiento de **condiciones favorecedoras**.

Plan de trabajo (9 meses)

FASE 0. Planificación del trabajo y lanzamiento



- T0.1 Diseño de la metodología y cronograma detallado
- T0.2 Lanzamiento de la asistencia



Día 5, Semana 1, Mes 1



E1. Plan de Trabajo y cronograma detallado (versión final PPT)

FASE 1. Evaluación intermedia de la RIS3 2021-2027

- T1.1 Análisis de contexto
- T1.2 Contraste de la evaluación exposta de la RIS3 2014-2020
- T1.3 Análisis del cumplimiento de las condiciones habilitantes para la ejecución del FEDER
- T1.4 Evaluación del diseño de la RIS3 2021-2027
- T1.5 Evaluación del proceso y de la implementación de la RIS3 2021-2027
- T1.6 Evaluación de resultados e impacto de la RIS3 2021-2027
- T1.7 Elaboración del informe de Evaluación Intermedia



60 entrevistas
+ cuestionario online

- 1 Grupo de Trabajo con los gestores de RIS3 21-27 (y en su caso, RIS 14-20)
- 1 Grupo de trabajo con sector empresarial
- 1 Grupo de trabajo con agentes generadores de conocimiento
- 1 Grupo de trabajo de transferencia de conocimiento y tecnología

E2. Relación de agentes identificados para tomar parte en el proceso participativo

E3. Propuesta de expertos a formar parte en el proceso, incluyendo sus datos de contacto, posición y breve

justificación de su experiencia en RIS3 y/o en materia de evaluación de políticas públicas de I+I o digitalización

E4. Informe de análisis del nuevo contexto

E5. Informe evaluación exposta de RIS3 2014-2020

E6. Informe de evaluación Intermedia de la RIS3 2021-2027

E7. Soporte documental de los recursos utilizados en el proceso de diagnóstico y evaluación

Mes 1- Mes 6 desde la firma del contrato

FASE 2. Actualización de la RIS3 2021-2027



- T2.1 Revisión de cuellos de botella y del análisis DAFO
- T2.2 Contraste con distintos agentes regionales y destinatarios
- T2.3 Actualización de la RIS3 2021-2027 para el periodo 2025-202
- T2.4 Actualización de la guía de gestión
- T2.5 Diseño y maquetación en formato electrónico del documento definitivo de la RIS3 y traducción al inglés del resumen ejecutivo.
- T2.6 Elaboración de la información referente a la evaluación intermedia y actualización a disposición de la sociedad
- T2.7 Elaboración del informe final

E8. Informe borrador sobre cuellos de botella, objetivos, ejes, prioridades, sistema de gobernanza, seguimiento y evaluación y del Plan financiero.

E9. Informe de resultados de contraste de actualización de la RIS3 2021-2027

E10. Documento de actualización de la RIS3 2021-2027

E11. Guía de gestión de RIS3 actualizada

E12. Resumen ejecutivo de la RIS3 actualizado en formato castellano y en inglés

E13. Informe Final del proceso de evaluación de la RIS3 2021-2027

Mes 7 - Mes 9 desde la firma del contrato

20 entrevistas

12 meses de trabajo

FASE T. Tareas transversales



- TH.1 Informes intermedios y final de seguimiento
- TH.2 Reuniones de seguimiento y coordinación con la Junta de Castilla y León
- TH.3 Preparación de materiales de apoyo para el trabajo de campo
- TH.4 Comunicación a la ciudadanía



E TH.1 . Informes intermedios y final de seguimiento

E14. Plan de Comunicación y Difusión a poner en marcha durante todo el proceso



Mes 2- Mes 9 desde la firma del contrato



14

Entregables

Fuentes utilizadas

Sistema de planificación y seguimiento de la RISS



~190
actuaciones/año



Sistema multinivel de indicadores

Fuentes Adicionales (Evaluación)

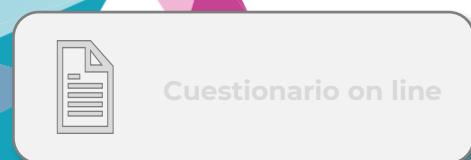
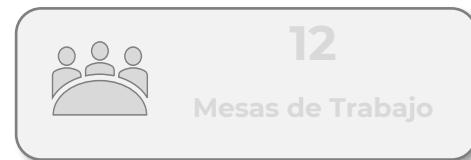
Regional Innovation Scoreboard

TEDv Territorial Economic Data Viewer

Horizon Dashboard



Proceso participativo



Distribución en las dos fases:

- 60 entrevistas en la fase de evaluación FASE 1
- 20 entrevistas en la fase de actualización FASE 2.

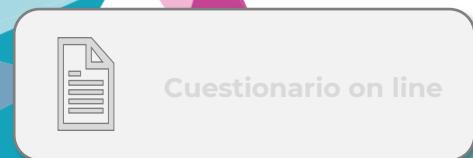
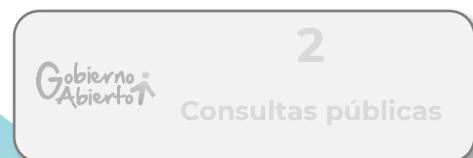
• Destinatarios:

- solicitantes de marcos de apoyo (beneficiarios + solicitantes no beneficiarios)
 - empresas
 - agentes generadores de conocimiento
 - agentes intermedios
 - órganos gestores de la RIS3
 - sociedad civil.

Procedimiento

- Elaboración de los guiones
- Elaboración de listado de personas a entrevistar.
- Invitación y concertación de entrevistas.
- Celebración de entrevistas.
- Vaciado y análisis de información cualitativa y cuantitativa.

Proceso participativo

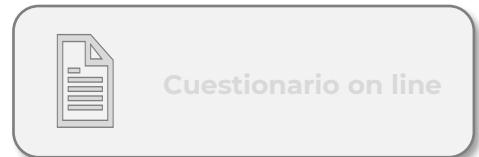


- 5 mesas de trabajo vinculadas a las Iniciativas Emblemáticas: Aeroespacial, Bioeconomía, Polo Biotecnológico Salud, Ciberseguridad y Hábitat.
- 3 Mesas de Agenda Digital: Administración Pública y Empresas (en la fase de evaluación) + 1 mesa en la fase de contraste
- 4 Mesas con GTG por temáticas para contraste de actualización de la RIS3: Educación/Salud y Servicios Sociales/ Investigación y Capacidades/ Empresas, Emprendimiento e Internacionalización.

Adicionalmente

- 1 Jornada Informativa y formativa con el Grupo Técnico de Gestión sobre RIS3/Evaluación, seguimiento e implicaciones del FEDER + Avance y primeros resultados de Evaluación
- 1 sesión de presentación de avance de resultados de Evaluación al Comité de Coordinación.

Proceso participativo

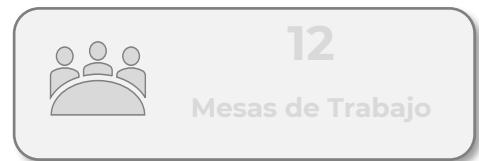


Consultas en la Plataforma participativa del gobierno abierto

- Evaluación
- Actualización



Proceso participativo



Cuestionario diferenciado:

- Empresas
- Entidades de investigación (universidades, centros tecnológicos...)
- Ciudadanos

Difundido por varias redes sociales de la JCYL:

- ICECYL (empresas)
- FUDESCYL (Universidades y ciudadanía)
- ICSCYL (Sistema de investigación Sanitario)

Respuestas:

- 14 empresas
- 30 investigadores
- 35 ciudadanos



Principales Resultados de la evaluación

Aspectos BIEN VALORADOS, aunque DEMANDAN MEJORAS

- El desarrollo de las Iniciativas Emblemáticas se considera muy positivo, si bien se están implementando con cierto retraso.
- Mejoras en los instrumentos de apoyo a la investigación, innovación y digitalización: gestión administrativa, continuidad de los proyectos...



Aspectos MEJOR VALORADOS

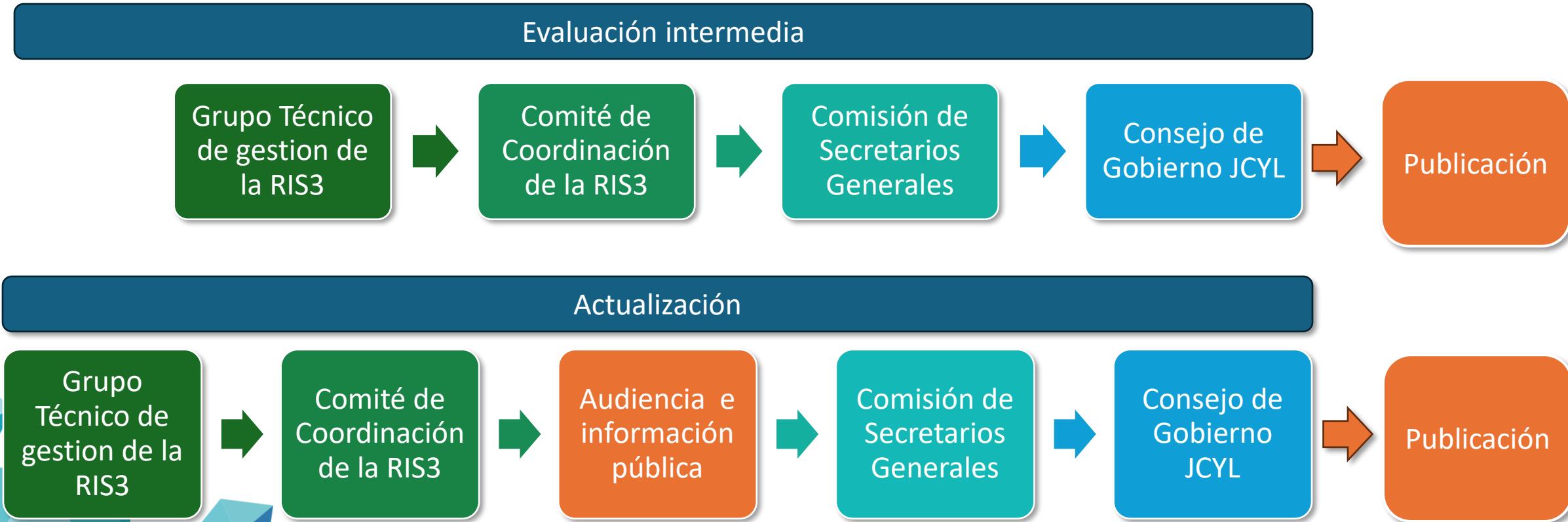
- Definición estratégica de la RIS3 y buena implementación, con una muy buena valoración general de los instrumentos de ejecución.
- Coherencia de la estrategia con el territorio y con los marcos de referencia nacionales e internacionales.



Aspectos REQUIEREN UNA ATENCIÓN especial

- #RIS3CYL como estrategia de comunidad: apuesta y directrices claras a alto nivel en las consejerías.
- Comunicación de la RIS3 y de la imagen de la I+I de Castilla y León.

Tramitación (1 a 3 meses)



Recomendaciones e implementación

Recomendaciones

- Continuar la senda en la **simplificación de objetivos y concentración de prioridades**.
- Consolidar la **gobernanza participativa de las Iniciativas Emblemáticas**.

- Establecer un **sistema de monitorización** en línea para la recopilación continua de datos
- Fortalecer el **marco de gobernanza interna y coordinación** interdepartamental

- Fortalecer el **liderazgo de RIS3CyL** como estrategia de Comunidad.
- Implementación de mecanismos de **consulta y retroalimentación continua y de aprendizaje**

Implementación

Integradas en la
Actualización de RIS3CyL

Herramientas Interactivas
(Comisionado para la Ciencia y la Tecnología)
Plan de Comunicación

Grupo Técnico de Gestión
con seguimiento del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología

Resultados

Nueva Estructura RIS3 para 2025-2027

Proceso ODP cíclico

Plataforma colaborativa RIS3
Bit.ly/RIS3CyL
Canal TEAMS

Proceso cíclico de planificación y ejecución
Seguimiento de la aplicación de las Recomendaciones

Implementación de Recomendaciones

Integradas
en la
**Actualización de
RIS3CyL**

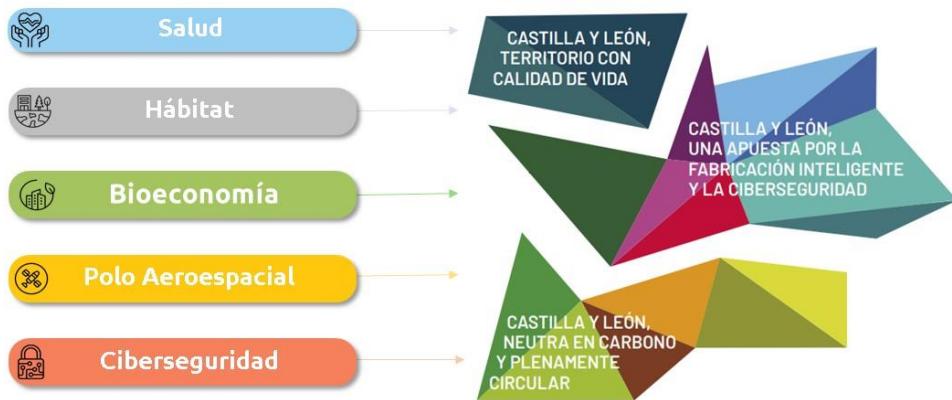
1. Simplificación de estructura RIS3 (4 a 3 Objetivos y de 112 a 82 líneas de actuación)
2. Concreción de los ámbitos temáticos de especialización.
3. Integración de los Retos transformadores en las **5 Iniciativas Emblemáticas**

Proceso ODP cíclico

**Las Iniciativas Emblemáticas se constituyen como elemento principal
de
la priorización y
del proceso de gestión participativa**



RIS³ CASTILLA Y LEÓN
2021-2027



Junta de
Castilla y León

Implementación de Recomendaciones



Herramientas
Interactivas
(Comisionado para la
Ciencia y la Tecnología)

Plan de Comunicación



Herramienta RIS3

- Permite **monitorear las actuaciones** en todo el ciclo: presupuestación y planificación (**Plan de Trabajo RIS3**) y su seguimiento (**Informes de pertinencia y Memoria anual de actividades**).
- Incluye sistema normalizado de indicadores (de realización y de resultados).

Plataforma colaborativa RIS3

- Repositorio de documentos, informes externos e internos, noticias relevantes
- Es un elemento de interacción y de comunicación.

Comunicación de la RIS3:

- Revisión y actualización del Plan de Comunicación e instrucciones
- Interna:
 - ✓ Correo informativo mensual al GTG y Comité de Coordinación.
 - ✓ Dossier informativo para la toma de decisiones por el Gobierno (Presidente, Consejeros y Secretarios Generales)
- Externa:
 - ✓ Web, Cuenta LinkedIn
 - ✓ Colaboración con redes sociales @ICECYL, @FUECYL, @ICSCYL

Implementación de Recomendaciones

Grupo Técnico de Gestión con seguimiento del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología



Herramientas RIS3 dentro de un Proceso cíclico de planificación y ejecución:

Planes de Trabajo (Fichas de seguimiento de actuaciones), Informes de pertinencia y Memorias anuales de actuaciones.

- Asegurar la integración en la RIS3 en la gestión ordinaria de la Administración (planes sectoriales, subvenciones, contratación)

| Ejecución de la RIS3 2021-2027 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|-------|-------|-------|
| Número de actuaciones recogidas en la memoria | 131 | 200 | 172 |
| Número de consejerías involucradas en actuaciones | Todas | Todas | Todas |
| Número de informes previos emitidos por el Comisionado | 84 | 119 | 143 |

- Adaptación de instrumentos a utilizar para priorizar propuestas que estén alineadas con la RIS3, y asegurar su ejecución y su mejora continua.

Seguimiento de Recomendaciones de la Evaluación intermedia:

- Promover la participación y sinergias de actores del ecosistema (apropiación RIS3)

Implementación de Recomendaciones

RETOS:

Coordinar la RIS3

Impulsar la RIS3

Explicar la RIS3

1.- Recursos humanos escasos:

- 2 personas en la Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología
- ½ (ICECYL) dedicada a la gobernanza de las Iniciativas Emblemáticas.

→ **Modelo mixto de Evaluación: Consultoras especializadas**

2.- La RIS3 implica cada vez a más gestores y requiere más recursos en comunicación externa -interacción interna, no sólo a aquellos que conocen bien la I+D+i y la introducción de la Agenda Digital:

- Actuaciones de todas las Consejerías de la JCYL
- Agentes del Ecosistema en crecimiento

→ **Apoyo en redes creadas como la Red IDI, redes Europeas**

3.- Transmitir la utilidad de la S3 para las regiones:

- Compromiso en niveles altos de decisión y visión a largo plazo
- Dar soporte a proyectos transformadores y resultados percibidos por la sociedad.

Implementación de Recomendaciones

Coordinar la RIS3

En qué está el Comisionado para la Ciencia y la Tecnología

Importancia de las memorias anuales como elementos de seguimiento y evaluación (+allá del FEDER):

- Información "estandarizada" y con vocabulario accesible y cuanto antes:
 - ➡ **Más datos y menos teoría**
 - ➡ **Avance disponible en el 1 Semestre del año siguiente**
- Indicadores multinivel (proceso complejo de implantar y monitorear)
 - ➡ **Buenas prácticas y formación**

Impulsar la RIS3

- ➡ Revisando instrumentos (simplificación vs regulación) y recomendando nuevos (CPI)
 - Informes previos para asegurar alineamiento con la RIS3 y sus prioridades.
 - Mapa de instrumentos de apoyo a las **Iniciativas Emblemáticas**.

Explicar la RIS3

Es vital **reforzar la comunicación sobre resultados:**

- **Interna:** a nivel político (la RIS3 clave en las transiciones demográfica, verde y digital (retos de Comunidad) y entre los gestores RIS3.
- **Externa:** sociedad, empresas, sector de investigación.
Presencia de la región en redes nacionales y europeas.



Más información:

<http://Cienciaytecnologia.jcyl.es>

