

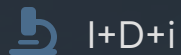
ABRIL 2026



# Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades

Dirección General de Planificación, Coordinación y Transferencia de Conocimiento

ELISA RIVERA MENDOZA



I+D+i



Estrategia



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE CIENCIA, INNOVACIÓN  
Y UNIVERSIDADES

# Estrategia EECTI

---

Nuevo marco estratégico de I+D+I



Participativa



Evaluable

**Escuchar al sistema para  
construir el futuro:  
elaboración de la Estrategia  
Nacional de Ciencia, Tecnología  
e Innovación (EECTI)**

# EECTI: Un Enfoque Participativo

## 🚩 Contexto: Nueva EECTI

Inicio del proceso de elaboración del futuro marco estratégico de I+D+I, considerando el **nuevo Marco Financiero Plurianual de la Unión Europea**.

## 💡 Lección Aprendida: EECTI 2021-2027




La anterior EECTI se inició en 2019 mediante diálogo con agentes involucrados, pero la **pandemia interrumpió** el proceso participativo.

→ Nueva EECTI: Más participativa en todas sus fases




## 👥 Participación Integral

La estrategia contará con **todos los agentes del sistema**, incorporando visiones diferentes desde el inicio del proceso.

## Principios Clave

-  Participación ciudadana
-  Participación de todos los agentes
-  Consonancia con Estrategias RIS3

## Hoja de Ruta

-  Propuesta interna ministerio
-  Entidades públicas asociadas
-  Proceso participativo amplio

# Estructura de Gobernanza y Grupos Temáticos



## Grupos de Gobernanza

Grupos de **toma de decisiones** que elevarán las propuestas elaboradas por los grupos temáticos.

### Funciones:

- ✓ Validar propuestas de grupos temáticos
- ✓ Tomar decisiones estratégicas
- ✓ Priorizar líneas de actuación
- ✓ Aprobar documentación final



## Grupos Temáticos

Personal especializado en ámbitos concretos para elaborar propuestas técnicas.



Recursos Humanos



I+D



Transferencia e Innovación



Infraestructuras científicas y tecnológicas



Temas Estratégicos



Internacionalización



Igualdad de Género



Sostenibilidad



Ética y Seguridad



Simplificación

**i** **Nota:** Los grupos temáticos actuales están alineados con el PEICTI. Para el nuevo marco se pueden proponer grupos adicionales

# DISEÑO DE LA ARQUITECTURA



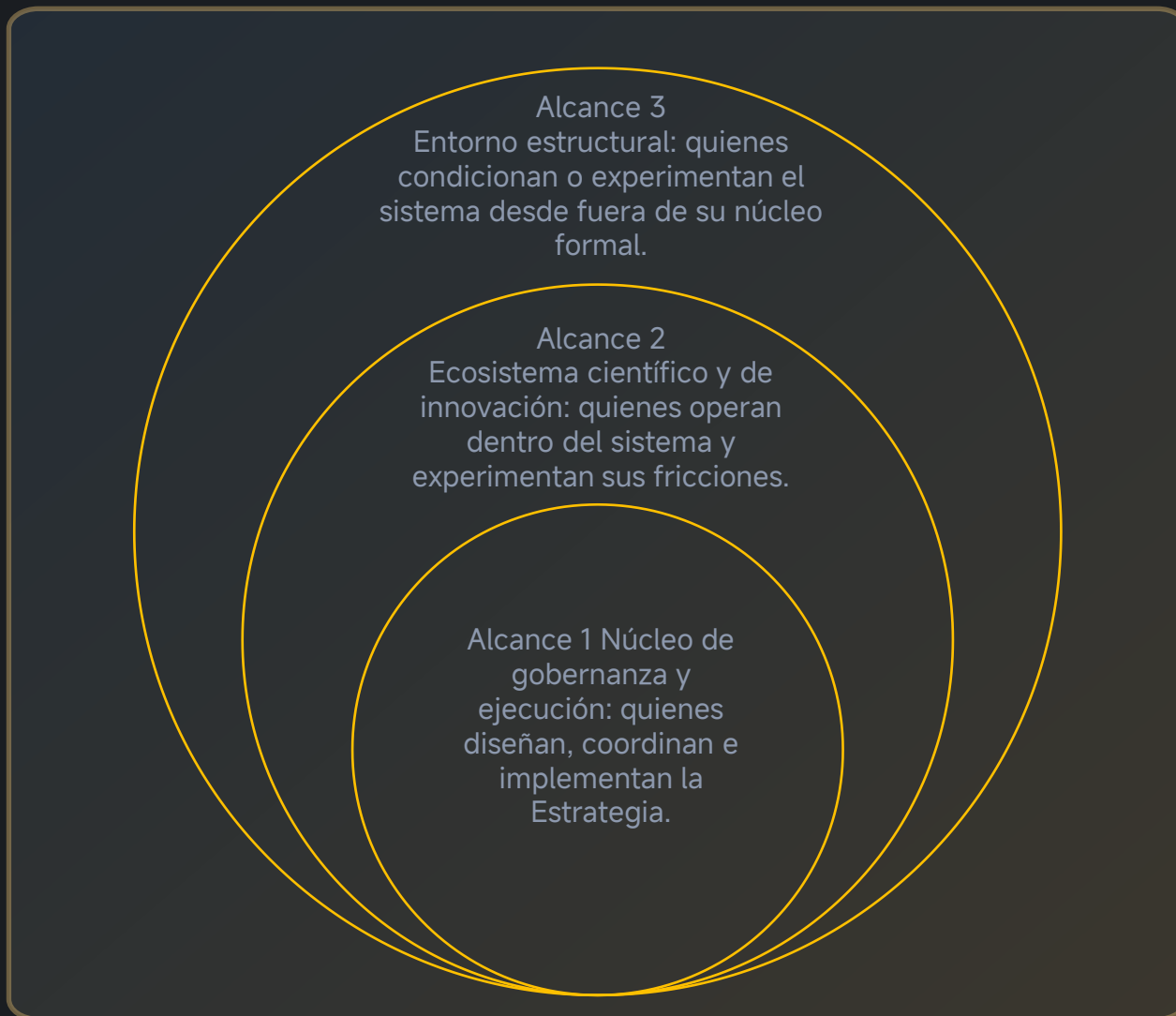
## Audiencias: la complejidad cuando todos son necesarios

El proceso debe reconocer que **no existe una única audiencia**, sino distintos niveles de implicación, influencia y capacidad de transformación.



## Participación

Diseñaremos una arquitectura de participación diferenciada por alcance para asegurar cobertura sistémica y calidad de insights.



# Evaluabilidad y Calendario EECTI



## Enfoque de Evaluabilidad

La estrategia se diseñará considerando su **evaluabilidad** desde el inicio, un aspecto crítico para incluir indicadores realistas.



### Grupo Externo Independiente

Equipo externo al MICIU que "evalúe la evaluabilidad" de la nueva estrategia



**Disponible para CCAA:** El trabajo estará a disposición de las comunidades autónomas para sus propias estrategias



## Inicio del Proceso

El proceso de evaluabilidad comienza en el **mismo momento** en que se empieza a trabajar con los grupos temáticos.



## Calendario EECTI

1S

### Primer Semestre 2026

Reuniones de los grupos de gobernanza y grupos temáticos. Participación ciudadana

2S

### Segundo Semestre 2026

Curso de Verano. Aporte documentación grupos temáticos.

FIN

### Final 2026

Propuestas a grupos de gobernanza

1S

### Principios 2027

Elaboración concreta de la EECTI 2028-2034



### Junio 2027

Aprobación en Consejo de Ministros

→ A partir de junio 2027: Trabajo en el Plan Estatal

# Hoja de Ruta EECTI

## ✓ FASE 1. COMPRENDER



### Diagnóstico de Barreras

- Revisión documental de la Estrategia vigente y marcos normativos.
- Entrevistas con perfiles clave de gobernanza (DG, asesores, CCAA).
- Identificación de tensiones actuales: solapamientos, vacíos, barreras.



### Escucha ampliada

- Mapeo y validación de interlocutores representativos (Alcances 1, 2 y 3).
- Selección estructurada de voces institucionales y no tradicionales.
- Lanzamiento de cuestionario ciudadano (vía FECYT)

- Mapa de barreras y fricciones.
- Informe de resultados del cuestionario ciudadano

## ✓ FASE 2. CREAR



### Orquestación de conversaciones

- Diseño de agendas y guías de trabajo para los talleres.
- Estructuración de preguntas clave orientadas a decisión.
- Dinamización de 2 talleres de contraste (gobernanza, ecosistema, entorno ampliado)



### Extracción de insights

- Sistematización de aprendizajes y patrones comunes.
- Identificación de prioridades emergentes y puntos de fricción.
- Traducción de la conversación en mensajes estratégicos claros

- Síntesis estructurada de insights por taller.
- Documento de prioridades estratégicas contrastadas.

## ✓ FASE 3. INNOVAR



### Construcción de la narrativa

- Construcción de una narrativa coherente que conecte sistema, economía y sociedad
- Redacción de la narrativa ejecutiva de la Estrategia.
- Formulación de mensajes clave para decisores.
- Síntesis clara del “para qué”, “qué cambia” y “qué se activa ahora”.
- Adaptación del relato a distintos públicos institucionales

- Narrativa estratégica compartida
- Messaging house final