

# ESTRATEGIA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE DE CANTABRIA

2021-2027

INFORME DE EVALUACIÓN INTERMEDIA

## **ÍNDICE DE CONTENIDO**

<b>1. INTRODUCCIÓN</b>	<b>4</b>
<b>2. METODOLOGÍA Y ALCANCE DE LA EVALUACIÓN INTERMEDIA</b>	<b>6</b>
2.1 Aspectos a considerar en la evaluación	6
Evaluación del diseño	7
Evaluación de la implementación	8
Evaluación de los resultados	9
2.2 Metodología	10
Trabajo técnico y bibliográfico	10
Trabajo práctico o “en terreno”	12
<b>3. EVALUACIÓN DEL DISEÑO DE LA ESTRATEGIA RIS3 2021-2027</b>	<b>14</b>
3.1 Retos y Líneas Estratégicas	17
3.2 Evaluación del diseño	27
<b>4. EVALUACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA RIS3 2021-2027</b>	<b>31</b>
4.1 Acciones desarrolladas	31
4.2 Gobernanza, Sistema de Monitorización y Evaluación de la RIS3 2021-2027	33
4.2.1 Modelo de gobernanza	33
4.2.1.1 Sistema de monitorización y evaluación de la RIS3 2021-2027	39
4.2.2 Resultado de los Indicadores	42
4.2.2.1 Indicadores de contexto	45
4.2.2.2 Indicadores de seguimiento específicos	59
4.2.2.3 Indicadores de seguimiento de ecosistemas	62
4.2.2.4 Indicadores de Impacto	77
4.3 Evaluación de la implementación de la Estrategia RIS3	81
<b>5. EVALUACIÓN DE RESULTADOS DE LA ESTRATEGIA RIS3 2021-2027</b>	<b>86</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>91</b>
Anexo 1. Ecosistemas según códigos CNAE	91
Anexo 2. Informe de indicadores 2024	91
Anexo 3. Cuadro de indicadores	91
Anexo 4. Resumen acciones desarrolladas	91
Anexo 5. Relación de reuniones de los órganos gobernanza	91

## **ÍNDICE DE FIGURAS**

<b>Figura 1. Fases del proceso del diseño de la Estrategia RIS3</b>	<b>14</b>
<b>Figura 2. Retos para Cantabria de la Estrategia RIS3</b>	<b>15</b>

<b>Figura 3.</b> Ecosistemas prioritarios Estrategia RIS3 2021-2027 Cantabria	16
<b>Figura 4.</b> Cuádruple Hélice según la Estrategia RIS3 2021-2027 Cantabria	34
<b>Figura 5.</b> Niveles organizativos de la Estructura de Gobernanza de la Estrategia RIS3 2021-2027	35
<b>Figura 6.</b> Sistema de monitorización y Evaluación de la Estrategia RIS3 2021-2027 Cantabria	40

## **ÍNDICE DE TABLAS**

<b>Tabla 1.</b> Retos, Líneas estratégicas, objetivos y propuestas de acción de la Estrategia RIS3 2021-2027 Cantabria	17
<b>Tabla 2.</b> Acciones relacionadas con los retos de la Estrategia RIS3 2021-2027 Cantabria	31
<b>Tabla 3.</b> Acciones relacionadas con las líneas estratégicas del Estrategia RIS3 2021-2027 Cantabria	32
<b>Tabla 4.</b> PIB en términos absolutos en millones de euros	46
<b>Tabla 5.</b> Tejido empresarial por número de asalariados	54
<b>Tabla 6.</b> Situación Ecosistema Blue Economy e industria Offshore en Cantabria. Indicadores.	67
<b>Tabla 7.</b> Situación Ecosistema Salud y Bienestar en Cantabria. Indicadores	69
<b>Tabla 8.</b> Situación Ecosistema Industria 4.0 en Cantabria. Indicadores	71
<b>Tabla 9.</b> Situación Ecosistema Bioeconomía y sector Agroalimentario en Cantabria. Indicadores	73
<b>Tabla 10.</b> Situación Ecosistema Industria Cultural y Turismo Sostenible en Cantabria. Indicadores	75
<b>Tabla 11.</b> Indicadores de impacto	77

## **ÍNDICE GRÁFICOS**

<b>Gráfico 1.</b> Tasa de variación interanual del PIB 2013-2020	47
<b>Gráfico 2.</b> Tasa de variación interanual del PIB 2021-2023	48
<b>Gráfico 3.</b> Afiliación a la seguridad social. Tasa de variación interanual (%) 2013-2020	49
<b>Gráfico 4.</b> Afiliación a la seguridad social. Tasa de variación interanual (%) 2021-2024	49
<b>Gráfico 5.</b> Tasa de paro para España y Cantabria ( RIS3 13-20)	50
<b>Gráfico 6.</b> Tasa de paro para España y Cantabria ( RIS3 21-24)	51
<b>Gráfico 7.</b> Gasto de I+D sobre el PIB 2013-2020	52
<b>Gráfico 8.</b> Gasto de I+D sobre el PIB (2021-2023)	53
<b>Gráfico 9</b> Tejido empresarial. Microempresas	55

<b>Gráfico 10.</b> Tejido empresarial. Pequeñas empresas	56
<b>Gráfico 11</b> Tejido empresarial. Medianas empresas	56
<b>Gráfico 12</b> Tejido empresarial. Grandes empresas	57
<b>Gráfico 13.</b> Personas ocupadas en sectores de alta tecnología en Cantabria	59
<b>Gráfico 14.</b> Volumen de las exportaciones en Cantabria en Euros.	60
<b>Gráfico 15.</b> Volumen Exportaciones de España en Millones de Euros	61
<b>Gráfico 16</b> Peso en el PIB. Porcentaje respecto al total en Cantabria	64
<b>Gráfico 17.</b> Afiliados a la Seguridad Social. Porcentaje respecto al total en Cantabria	64
<b>Gráfico 18.</b> Distribución de número de empresas. Porcentaje respecto al total en Cantabria	65
<b>Gráfico 19.</b> Índice de Especialización de los ecosistemas respecto a España (%)	65
<b>Gráfico 20.</b> Situación Blue Economy e Industria Offshore en Cantabria. Periodo 2021-2023	68
<b>Gráfico 21.</b> Situación Salud y Bienestar en Cantabria. Periodo 2021-2023	70
<b>Gráfico 22.</b> Situación Industria 4.0. Periodo 2021-2023	72
<b>Gráfico 23.</b> Situación Bioeconomía y Sector Agroalimentario en Cantabria. periodo 2021-2023	74
<b>Gráfico 24.</b> Situación de la Industria Cultural en Cantabria . Periodo 2021-2023	76



## 1. INTRODUCCIÓN

La especialización inteligente surge en Europa entre 2006 y 2009 como resultado del trabajo de reflexión estratégica del grupo “Knowledge for Growth” (K4G), que identificó las diferencias estructurales entre Europa y Estados Unidos, especialmente en términos de especialización regional, como una posible causa del diferencial de competitividad entre ambas regiones.

Partiendo de este concepto, la Comisión Europea planteó nuevas políticas regionales europeas en las Estrategias de Especialización Inteligente (RIS3). Así, en 2010, la Comisión instó a los gobiernos nacionales y regionales de Europa a desarrollar estrategias RIS3 y, por ello, entre 2011 y 2014, casi todas las regiones de Europa empezaron a definirlas. Como resultado, desde 2014 se han desarrollado más de 120 estrategias de especialización inteligente como una condición ex ante para acceder a los fondos europeos que apoyan las inversiones en I+D. En España se desarrollaron 18 estrategias (17 a nivel autonómico y una a nivel nacional).

Con el objetivo de dar continuidad a estas estrategias, la Comisión Europea solicita el desarrollo de nuevas estrategias de especialización RIS3 para el periodo 2021-2027, incluidas como **Condición Habilitante (CH)** en el nuevo Reglamento de Disposiciones Comunes (Reglamento UE 2021/1060) para poder acceder a los Fondos Estructurales entre los que se encuentra el FEDER. A diferencia del periodo anterior, estas condiciones deben cumplirse durante todo el ciclo y su verificación recae en el Estado miembro, con validación posterior por parte de la Comisión.

En este nuevo marco, se simplifican los once objetivos temáticos anteriores en cinco objetivos políticos, entre los cuales el **Objetivo Político 1 – “Una Europa más**

**competitiva e inteligente"** – establece la necesidad de disponer de una buena gobernanza de la estrategia de especialización inteligente.

Para cumplir esta condición, se exigen siete criterios:

1. El análisis actualizado de los desafíos para la difusión de la innovación y la digitalización.
2. La existencia de una institución u organismo nacional o regional competente, encargado de la estrategia RIS3.
3. Instrumentos de seguimiento y evaluación para medir los resultados con respecto a los objetivos de la estrategia.
4. Funcionamiento de la cooperación entre las partes interesadas (proceso de descubrimiento de oportunidades empresariales-EDP).
5. Acciones necesarias para mejorar los sistemas regionales o nacionales de investigación e innovación.
6. Acciones de apoyo a la transición industrial.
7. Medidas para reforzar la cooperación con los socios de fuera de un Estado Miembro determinado en ámbitos prioritarios apoyados por la estrategia de especialización inteligente.

Estos siete criterios se han tenido como premisa indiscutible tanto en la elaboración del documento base de la Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 21-27 en Cantabria (*En adelante **Estrategia RIS3***) como para la elaboración del presente Informe Intermedio de Evaluación.

Dentro del documento base de la Estrategia RIS3 para el periodo 21-27 en Cantabria, se establecen distintos mecanismos de seguimiento y evaluación.

El presente Informe Intermedio de Evaluación tiene por objeto dar cumplimiento a lo estipulado en el punto 9 de la Estrategia RIS3 en Cantabria para el periodo

2021-2027 en cuanto al Sistema de Monitorización y Evaluación, comprobando y justificando así tanto la idoneidad como la implementación de las acciones estipuladas en este documento.

## 2. METODOLOGÍA Y ALCANCE DE LA EVALUACIÓN INTERMEDIA

### 2.1 Aspectos a considerar en la evaluación

Para la elaboración de la presente evaluación intermedia se han tenido en cuenta, datos de fuentes oficiales extraídos hasta fecha de **septiembre de 2025**, a excepción de la contabilización de acciones desarrolladas en el marco de la Estrategia RIS3 del punto 4 del presente informe que se han tenido en cuenta acciones contabilizadas a **abril de 2025**.

Como aspecto relevante hay que considerar que la fecha en la que la Unión Europea informó favorablemente sobre la nueva Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 Cantabria, fue en noviembre del 2022. Posteriormente fue aprobada por acuerdo del consejo de gobierno en Cantabria.

Debido a estos hechos se determinó que la evaluación intermedia tomase finales del 2024 como fecha para su realización en vez del 2023 como aparece marcado en el Capítulo 9 de la RIS3 Cantabria.

Para la elaboración de la evaluación intermedia de la Estrategia RIS3 en el contexto regional, se han seguido tanto la guía como los instrumentos de evaluación de Políticas Públicas publicados por el Instituto de Evaluación de Políticas Públicas del Gobierno de España. La evaluación se realizará en tres niveles:

#### 1. Evaluación del diseño.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> [\*Guía de Evaluación de diseño de políticas públicas - Instituto de Evaluación de políticas públicas - 2020\*](#)

## 2. Evaluación de la implementación.<sup>2</sup>

## 3. Evaluación de resultados.<sup>3</sup>

### Evaluación del diseño

En este bloque se evalúa la idoneidad y adecuación del análisis de la Estrategia al contexto socioeconómico de la región. Este análisis de contexto es clave para entender si las acciones diseñadas corresponden a necesidades efectivamente detectadas e identificadas en el ecosistema regional. Así pues, el diseño debe contemplar una visión clara de los retos y oportunidades de la región, así como de las dinámicas socioeconómicas y tecnológicas que inciden en el ámbito de actuación.

Un segundo aspecto, y estrechamente relacionado al anterior es el análisis detallado *per se* del diseño y despliegue de los objetivos generales de la Estrategia RIS3 2021-2027 en Cantabria. En particular, se pone énfasis en los **7 retos identificados**, evaluando su pertinencia, relevancia, coherencia interna y externa, y complementariedad. Para ello, se tendrán en cuenta los siguientes criterios:

- **Pertinencia:** Se valora el grado en que las acciones de la intervención están orientadas a abordar necesidades y problemas específicos del contexto regional, como se establece en los lineamientos de la Estrategia RIS3.
- **Relevancia:** Se examinará la importancia de las medidas dentro del marco más amplio de la política regional, evaluando si éstas contribuyen eficazmente al logro de los objetivos y metas establecidos, y si están dimensionadas adecuadamente para ser eficaces en la consecución de los resultados deseados.

---

<sup>2</sup> [Guía de Evaluación de implementación de políticas públicas - Instituto de Evaluación de Políticas Públicas - 2020](#)

<sup>3</sup> [Guía de Evaluación de resultados de políticas públicas - Instituto de Evaluación de Políticas Públicas - 2020](#)

- **Coherencia externa:** Se evaluará la posible duplicidad con otras políticas regionales o nacionales que puedan estar abordando de forma similar los mismos problemas. Este análisis garantizará que las actuaciones no sean redundantes y que se optimicen los recursos disponibles.
- **Coherencia interna:** Se valorará la relación entre los objetivos planteados en la intervención y las medidas diseñadas e implementadas. Es esencial que haya una alineación efectiva entre las metas y las acciones previstas.
- **Complementariedad:** Se estudiará la coordinación y alineación con otras intervenciones existentes, con el fin de potenciar sinergias y evitar la dispersión de esfuerzos.

Además, se analizará la idoneidad en la definición de las líneas estratégicas y las propuestas de acción de la estrategia.

### **Evaluación de la implementación**

En cuanto a la evaluación de la implementación, el objetivo es estudiar las acciones realizadas hasta la fecha en el marco de los retos y líneas estratégicas, analizar su impacto e identificar aspectos o líneas a mejorar en lo restante del periodo de la Estrategia.

Para el análisis de la Evaluación de la implementación de la estrategia se consideran los siguientes criterios clave:

- **Apropiación:** Se evalúa el grado en que los agentes regionales han asumido la Estrategia RIS3, y la implicación de los actores relevantes en la ejecución de la misma.
- **Cobertura:** Se valora si la estrategia abarca adecuadamente las diferentes áreas y sectores relevantes de la región, asegurando que las medidas lleguen a todas las partes del territorio y a los grupos sociales necesarios.



- **Coherencia interna:** Se analiza la alineación entre las medidas diseñadas y los objetivos estratégicos, evaluando si las intervenciones están siendo implementadas de forma coherente con los propósitos planteados.
- **Coherencia externa:** Se examina si la implementación de la Estrategia RIS3 se ajusta y complementa otras políticas y programas regionales y nacionales.
- **Complementariedad y Coordinación:** Se evalúa la coordinación entre las diferentes iniciativas y actores involucrados, buscando asegurar que las políticas se complementen eficazmente y no se solapen.
- **Eficacia y Grado de implementación:** Se mide el grado de implementación de las acciones propuestas y la eficacia en la ejecución de las medidas acordadas.
- **Participación:** Se valora el grado de participación de los diferentes actores clave en el proceso de implementación y si se han tomado en cuenta las perspectivas y necesidades de todos los sectores relevantes.
- **Sostenibilidad:** Se evalúa si las acciones implementadas tienen una proyección sostenible a largo plazo, tanto desde el punto de vista económico, como social y ambiental.
- **Transparencia:** Se analiza el nivel de transparencia en la implementación de la Estrategia RIS3, incluyendo la disponibilidad de información clara y accesible sobre las acciones, los recursos y los resultados obtenidos.

## Evaluación de los resultados

En este punto se realizará una valoración final de los resultados obtenidos, estableciendo unas conclusiones y proponiendo recomendaciones.

Entre los aspectos evaluados se incluyen:

- Grado de Innovación.

- Empresas innovadoras y grado de adopción tecnológica.
- Nivel de emprendimiento y colaboración empresarial, incluyendo vínculo universidad-empresa.
- Composición sectorial y presencia relativa de empresas TIC.
- Desarrollo de capacidades tecnológicas en sectores estratégicos.
- Integración de la ciberseguridad en las empresas y eficiencia energética industrial.
- Impacto de los ecosistemas prioritarios dentro la economía regional.

Este análisis proporcionará información valiosa sobre la efectividad de la Estrategia RIS3 en Cantabria y servirá de base para ajustes futuros, con miras a mejorar su impacto y alcance en los próximos años.

## 2.2 Metodología

La metodología utilizada combina un sólido **trabajo técnico y bibliográfico**, centrado en el análisis documental, estadístico y contextual de carácter regional, nacional e internacional, con un **trabajo práctico o “en terreno”**, desarrollado de forma participativa con los agentes de la cuádruple hélice del ecosistema de innovación regional.

### Trabajo técnico y bibliográfico

En esta fase, se ha llevado a cabo una revisión exhaustiva de fuentes documentales, y Estrategias a nivel regional, nacional e internacional, incorporando análisis cuantitativos y cualitativos que han permitido disponer de un marco actualizado para la evaluación intermedia.

Entre los principales documentos considerados se encuentran:

- Las distintas guías de evaluación proporcionadas por el instituto Nacional de Evaluación de Políticas Públicas del Gobierno de España, en especial la guía de Evaluación del Diseño de Políticas Públicas, la Guía de Evaluación de la implementación de Políticas Públicas y la Guía de Evaluación de los Resultados de las Políticas Públicas
- La autoevaluación de la Condición Favorecedora de Especialización Inteligente correspondiente al periodo 2014-2020, realizada en el año 2022. Este documento ha servido de referencia para la elaboración y orientación estratégica de la actual RIS3
- Los registros anuales de las actividades realizadas por el Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE en adelante) a través de memorias de justificación anuales, donde se incluyen acciones como Mentoring, PINNCAN, Encuentros RIS3 y un análisis anual del estado de los indicadores de la RIS3. Estas memorias han sido utilizadas como fuente principal para el seguimiento continuado de la implementación de la estrategia, complementadas por un **Informe Intermedio de Indicadores** elaborado en 2024, que consolida los avances y resultados obtenidos hasta la fecha.
- El **Análisis DAFO de Cantabria**, realizado específicamente como herramienta de diagnóstico en el proceso de diseño de la RIS3 2021-2027. Ha permitido identificar fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en torno al ecosistema regional de innovación.
- Diversos **informes de prospectiva**, centrados en los ecosistemas estratégicos definidos en la RIS3, elaborados como parte clave de la documentación previa que recibían los participantes para los **Encuentros**

**RIS3**, con el objetivo de anticipar tendencias científico-tecnológicas y orientar el debate hacia el futuro de la especialización regional.

- Listado de acciones del Gobierno de Cantabria relacionadas con la estrategia RIS3 e indicadores de impacto proporcionados por la Dirección General de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Emprendimiento Industrial (DGIDTE en adelante).
- Datos estadísticos oficiales proporcionados por el Instituto Nacional de Estadística (INE) y el instituto Cántabro de Estadística ( ICANE)

### **Trabajo práctico o “en terreno”**

Más allá del trabajo de análisis, se ha realizado un arduo trabajo directamente con los agentes del territorio. Este trabajo práctico ha sido esencial para validar los análisis previos, enriquecer el diagnóstico con visión experta y participativa, y consolidar las líneas estratégicas mediante dinámicas de cocreación.

Las principales acciones desarrolladas en este ámbito incluyen las siguientes:

- **La Comisión de Coordinación de la Innovación.** Se han celebrado encuentros con representantes de distintos ecosistemas. Estas reuniones han permitido dar seguimiento a las acciones y planes de la estrategia, garantizando la coordinación institucional y contribuyendo a definir las futuras líneas de actuación de la RIS3.
- **Reuniones del Foro de Innovación de Cantabria.** La participación de este órgano en el diseño de las distintas estrategias de la región, entre ella la Agenda Digital, fue clave para reunir a expertos representantes de la cuádruple hélice para aportar una visión cualificada sobre este reto.
- **Mesas Técnicas y Encuentros RIS3.** Los Encuentros RIS3 se han consolidado como espacios de reflexión abierta y participativa. Celebrados de

forma regular, han permitido contrastar el avance de la estrategia y generar propuestas de mejora, reuniendo ya a más de 457 agentes.

- **PINNCAN (Panel de Innovación de Cantabria)** ha sido un instrumento fundamental. Diseñado en 2020, lanzado en 2021 y reevaluado en 2024, ha sido desarrollado íntegramente mediante dinámicas participativas, convirtiéndose en un elemento central para reforzar el vínculo entre la estrategia RIS3, los agentes de la cuádruple hélice y la planificación operativa en innovación de la región.

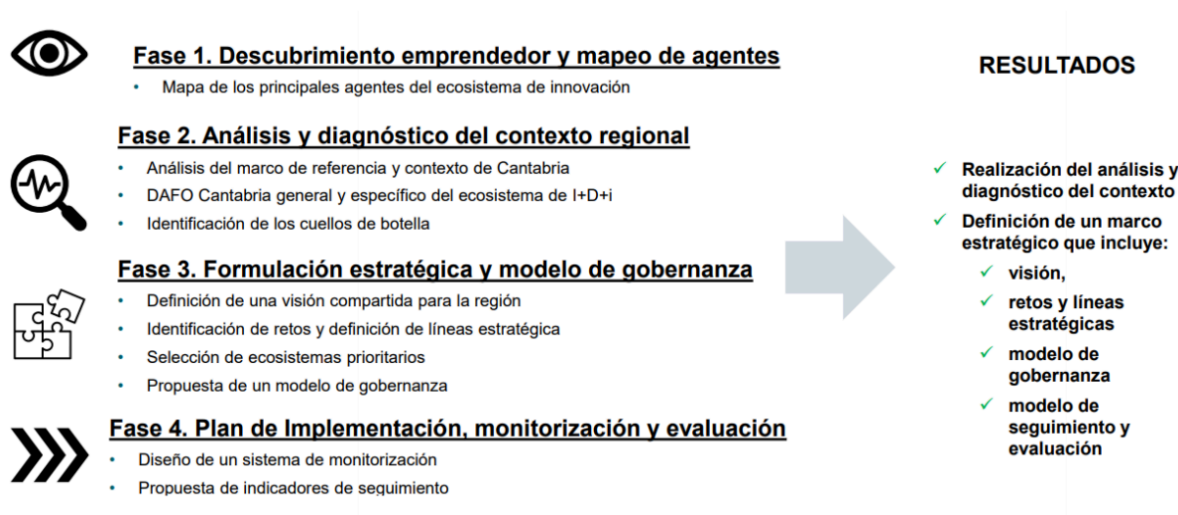
Por último, reseñar que en este periodo se procedió a la elaboración de **la Agenda Digital de Cantabria** como un proceso participativo para alcanzar una estrategia de transformación digital en la región. Se ha concebido como un proceso participativo estructurado en torno a cuatro ejes principales: personas, gobierno digital, empresas e infraestructuras. Su elaboración motivó la reunión del Foro Innovación y abrió un proceso de consulta con asociaciones del sector TIC, universidades, grandes empresas tecnológicas y áreas clave del Gobierno. Este trabajo permitió identificar prioridades tecnológicas como la inteligencia artificial, la supercomputación y la ciberseguridad, y dio lugar a propuestas para una hoja de ruta que refuerza los indicadores digitales de la región y sienta las bases para avanzar hacia un modelo económico más inclusivo, sostenible y competitivo.



### 3. EVALUACIÓN DEL DISEÑO DE LA ESTRATEGIA RIS3 2021-2027

La estrategia RIS3 Cantabria 2021-2027 ha sido diseñada como una estrategia regional de innovación que pone en valor y recoge las lecciones aprendidas del período 2014-2020, y que busca dar respuesta a las tendencias marcadas por la agenda europea en el contexto post-COVID, especialmente en términos de sostenibilidad, digitalización y cohesión. La estrategia se ha desarrollado a partir de un enfoque participativo y de co-diseño iniciado en octubre de 2020, donde se sentaron las bases de confianza y colaboración entre los agentes de la cuádruple hélice. Se ha estructurado en torno a cuatro fases clave: descubrimiento emprendedor, análisis y diagnóstico, formulación estratégica, y diseño del modelo de gobernanza y evaluación. (Figura 1)

**Figura 1. Fases del proceso del diseño de la Estrategia RIS3**



Fuente: Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 2021-2027 Cantabria

La formulación estratégica resultante del proceso de análisis y diagnóstico representó una oportunidad para dar respuesta a los retos de la región en un contexto global. La visión consensuada refleja una Cantabria en 2027 que se caracteriza por ser digital y sostenible y que afronta las transiciones industrial y ecológica a través de la innovación continua y el posicionamiento competitivo de sus ecosistemas prioritarios en un escenario global. De esta forma, la actual RIS3 Cantabria dio un paso adelante abrazando la digitalización y la sostenibilidad y respondiendo así a la evolución de las estrategias de especialización inteligente (Smart Specialization Strategies – S3) a las estrategias de especialización inteligente y sostenible (Smart Specialization Strategies for Sustainable Growth – S4).

Así pues, tras el proceso de diseño, la visión estratégica se tradujo en siete retos para Cantabria donde cinco de ellos son temáticos – Cantabria innovadora, Cantabria competitiva y emprendedora, Cantabria sostenible, Cantabria con y por su talento, y Cantabria participativa y transparente – y dos tienen un carácter transversal – Cantabria transformada digitalmente y Cantabria inclusiva, cohesionada y resiliente.

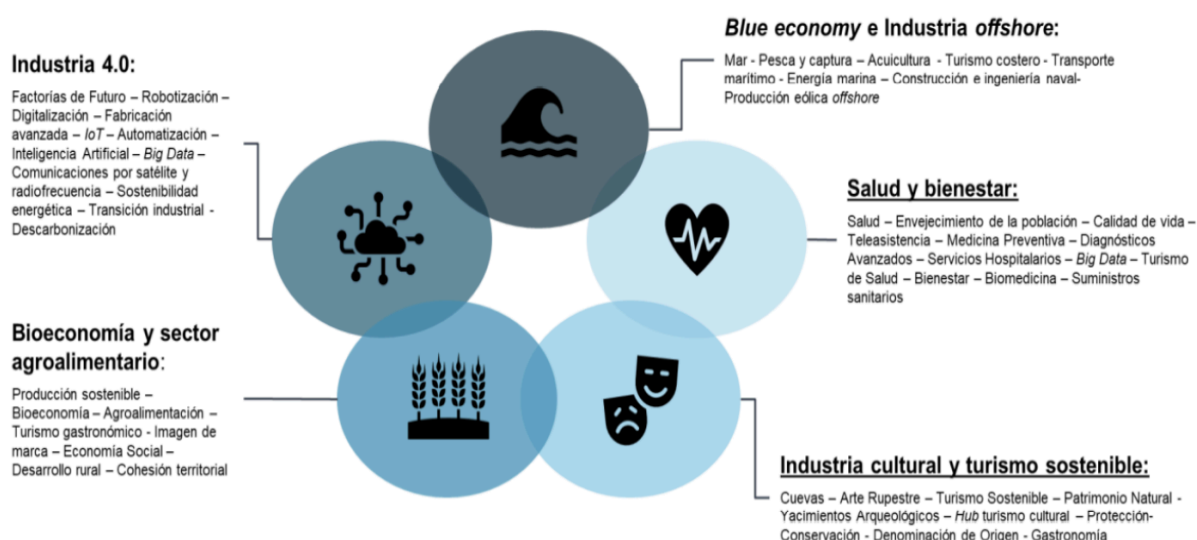
**Figura 2. Retos para Cantabria de la Estrategia RIS3**



*Fuente: Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 2021-2027 Cantabria*

Otro aspecto diferenciador de la nueva formulación estratégica de la RIS3 Cantabria que se desmarca del diseño de la RIS3 anterior, es la evolución de la especialización sectorial a un modelo de **ecosistemas de innovación**. Estos se consolidan como los hábitats de encuentro para los agentes públicos y privados de la cuádruple hélice de Cantabria, con el objetivo de crear sinergias, mediante la colaboración y cooperación, con el propósito final de transformar el conocimiento en innovación y desarrollo económico. A continuación, se recoge una descripción detallada de cada ecosistema y de los activos de Cantabria asociados

**Figura 3. Ecosistemas prioritarios Estrategia RIS3 2021-2027 Cantabria**



*Fuente: Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 2021-2027 Cantabria*

### 3.1 Retos y Líneas Estratégicas

Como se indica anteriormente, la RIS3 Cantabria identificó siete retos fundamentales para el período 2021-2027: cinco de carácter temático – Reto 1. Cantabria Innovadora; Reto 2. Cantabria Competitiva y Emprendedora; Reto 3. Cantabria Sostenible; Reto 4. Cantabria por y con su Talento; Reto 5. Cantabria Participativa y Transparente – y dos de carácter transversal – Reto 6. Cantabria Transformada Digitalmente y Reto 7. Cantabria Inclusiva, Cohesionada y Resiliente.

Para cada uno de los retos temáticos y transversales se definieron una serie de líneas estratégicas con un objetivo específico y un número de acciones asociadas para llevarlos a cabo. El siguiente cuadro presenta un resumen de cada uno de los retos y sus líneas estratégicas y propuestas de acción:

**Tabla 1. Retos, Líneas estratégicas, objetivos y propuestas de acción de la Estrategia RIS3 2021-2027 Cantabria**

Retos 2021-2027	Línea Estratégica	Objetivo	Propuestas de Acción
<b>1. Cantabria Innovadora</b>	1.1. Potenciar la innovación pública.	Identificar ámbitos estratégicos, beneficiosos para el desarrollo de Cantabria, en los que se pueda fomentar la innovación desde la demanda y la experimentación pública.	Incentivar la Compra Pública innovadora.
			<i>Testbeds</i> y <i>Sandbox</i> regulatorios.
			Estrategia de Innovación Cantabria 2016-2030.
			Proyecto Piloto de <i>Hubs</i> de innovación rural.
			Desarrollo de planes estratégicos de innovación. Desarrollo de análisis y Planes de acción de centros tecnológicos.

Retos 2021-2027	Línea Estratégica	Objetivo	Propuestas de Acción
	1.2. Innovación privada basada en ciencia.	Mejorar el posicionamiento competitivo de las empresas cántabras mediante la innovación privada.	Diseñar un programa de innovación abierta basado en retos.
		Crear alianzas sostenibles con el sector privado empresarial e industrial, así como con los agentes sociales para la definición y puesta en marcha de un Programa de innovación abierta.	
	1.3. Fortalecer la colaboración público-privada en actividades de I+D+i.	Incrementar el número y volumen de proyectos colaborativos a nivel regional, nacional y europeo.	Creación de unidades mixtas de investigación y de cátedras conjuntas (público-privada) con visión a largo plazo.
			Creación de un sistema de becas de investigación para facilitar la colaboración entre empresas y entidades de investigación que suponga un mayor desarrollo de innovación aplicada y colaborativa.
			Potenciación de los Doctorados Industriales.
			Incremento de acciones de la Cátedra de Innovación del Gobierno de Cantabria.
	1.4. Investigación en base al desempeño.	Mejorar la posición de Cantabria en innovación a nivel nacional y europeo.	Revisar, planificar y dar a conocer el marco de estímulos a la I+D+i a los que pueden acogerse los inversores privados.



Retos 2021-2027	Línea Estratégica	Objetivo	Propuestas de Acción
			<p>Diseñar un plan de acción para aumentar la tasa de participación de empresas y organismos cántabros en proyectos europeos, especialmente Horizonte Europa, y en proyectos de gran calado a nivel nacional con financiación <i>Next Generation EU</i>, entre otros.</p>
			<p>Desarrollar comunidades industriales de conocimiento. Desarrollar una transformación radical del ecosistema industrial e innovador con la creación de una Red Tecnológica para la Competitividad Industrial TCNIC (<i>Technological Network for Industrial Competitiveness</i>) tomando como referencia experiencias de éxito de otros países. La red cántabra de tecnología TCNIC integrará inicialmente un grupo destacado de agentes tecnológicos, logrando así una red complementaria y equilibrada, que pueda crecer en el tiempo. A cambio de unas líneas de ayudas que permitan asegurar su financiación base, se establecerán relaciones de cooperación e indicadores de seguimiento, tales como compromisos de captación de fondos en convocatorias nacionales y europeas, y el desarrollo de tecnología para su utilización por parte del sector industrial.</p>
	1.5 Investigación orientada a retos.	Fomentar el desarrollo de actuaciones innovadoras orientadas a los retos identificados en la RIS3 Cantabria mediante proyectos de innovación abierta.	<p>Diseñar un Programa con un enfoque de misiones. El programa de Misiones estará integrado por nuestros mejores equipos de investigación industrial y desarrollo tecnológico, que están disponibles en Cantabria, tales como equipos de investigación de referencia dentro de la Universidad de Cantabria, el Centro Tecnológico de Componentes, o las mejores unidades de I+D+i en las propias empresas. Todas las capacidades tecnológicas de excelencia en la región serán coordinadas para responder a las misiones cada vez más sofisticadas, de las empresas y sectores industriales.</p>
<b>2. Cantabria Competitiva y Emprendedora</b>	2.1 Recuperar el tejido empresarial post-COVID-19.	Adoptar todas las medidas necesarias para combatir la pandemia de COVID-19, sostener la economía y respaldar la posterior recuperación de forma eficaz.	<p>Apoyo financiero a negocios viables para inyectar liquidez inmediata a las empresas y autónomos (ayuda al pago de las cuotas de autónomos, ayudas para afrontar los gastos fijos generales, bonificación de intereses, definición de las líneas de microcréditos).</p>

Retos 2021-2027	Línea Estratégica	Objetivo	Propuestas de Acción
			Habilitar líneas de subvenciones para que las empresas puedan afrontar los nuevos escenarios económicos, sociales y productivos derivados de la pandemia.
			Acciones destinadas a mejorar la productividad de las empresas suministradoras de componentes de automoción.
			Implementación de líneas de inversión y desarrollo de planes Industria 4.0.
	2.2. Cooperación empresarial internacional.	Facilitar el acceso a redes de cooperación europeas a las PYMEs cántabras en aras de tener una mayor presencia a nivel internacional, así como aprovechar las oportunidades de potenciales sinergias que puedan surgir gracias a la cooperación territorial a nivel nacional e internacional.	Aumentar el potencial y la profesionalización de los clústeres regionales, especialmente en los ecosistemas prioritarios de especialización inteligente.
			Desarrollar un mapa interactivo (dashboard) de capacidades productivas de las empresas de la región que facilite la búsqueda de socios y alianzas estratégicas dentro y fuera de la región.
			Establecer mecanismos para fomentar proyectos de co-innovación entre empresas cántabras de distintos sectores y con otras CC.AA y regiones europeas.
			Desarrollar un ecosistema de internacionalización de la innovación en base a la pertenencia en las redes ERNACT y EURADA y participación en programas europeos como TIDE ( <i>Atlantic Network for Developing Historical Maritime Tourism</i> ), DIGITAL REGIONS ( <i>Regional policies adopting Industry 4.0 for their Digital Transformation</i> ), SAFER ( <i>Smart Atlantic Seafood Clusters</i> ), DEVISE ( <i>Digital tech SMEs at the service of Regional Smart Specialisation Strategies</i> ) y la iniciativa VANGUARD.

Retos 2021-2027	Línea Estratégica	Objetivo	Propuestas de Acción
	2.3. Apoyo a las PYMEs	Apoyar a las PYMEs a posicionarse en las cadenas de valor punteras en las que las grandes empresas disponen de capacidades tractoras para crear una cultura de innovación en el territorio.	Ayudas y subvenciones SODERCAN.
		Apoyar procesos de diversificación y exploración de tecnologías de repurposing (reutilización).	Sociedad de Garantía Recíproca de Cantabria (SOGARCA).
		Acercar las innovaciones tecnológicas a PYMEs.	
	2.4. Fomento del Emprendimiento.	Fomentar la cultura emprendedora y desarrollar capacidades emprendedoras entre los distintos públicos objetivo (sistema educativo, formación profesional, grupos de investigación).	Programa de habilidades emprendedoras en el sistema educativo.
			Programa de <i>mentoring</i> .
			Mejora de los sistemas de formación y desarrollo de planes de emprendimiento regionales. Implementación de nuevos sistemas de incubación y puesta en marcha de actuaciones ligadas al emprendimiento. Aceleración empresarial.
	2.5. Apoyo a la creación, desarrollo y consolidación de empresas innovadoras y de base tecnológica.	Facilitar el acceso a la financiación para pequeñas y medianas empresas y, en particular, para empresas de nueva creación que no acceden a los sistemas de servicios financieros tradicionales (bancos comerciales).	Apoyo financiero al emprendimiento (SODERCAN).

Retos 2021-2027	Línea Estratégica	Objetivo	Propuestas de Acción
		Valorización y creación de nuevas empresas de base tecnológica.	Programa de aceleración empresarial regional (programa profesionalizado de valorización y creación de nuevas empresas de base tecnológica) = Centros de Alto rendimiento en emprendimiento.
<b>3. Cantabria Sostenible</b>	3.1. Economía circular y bioeconomía.	Capacitar la región de recursos e inversiones en sectores prioritarios y con potencial para sumarse al sector bioeconómico y relacionados con la economía circular.	Desarrollo e implementación del plan de Bioeconomía para Cantabria y de la estrategia de economía circular de Cantabria.
		Crear sinergias en el campo de la biotecnología para el desarrollo de los sectores de futuro en base a sectores consolidados (agroalimentario, química, mar, salud).	Acciones de desarrollo del aumento de la calidad de los productos agroalimentarios. Implementación de planes de expansión, comercialización e internacionalización de los productos regionales.
			Expansión y diseño de líneas de desarrollo empresarial en los diferentes ejes biotecnológicos (verde, blanca, azul y roja). Investigación básica en el sector biotecnológico. Investigación en la gestión y en la I+D Hospitalaria. Desarrollo de nuevos productos y procesos de hospitalización.
	3.2. Transición energética y apuesta por el hidrógeno.	Desarrollar la industria hidrógeno como vector energético regional y ser un referente en esta energía a nivel nacional.	Establecer un plan de renovación de las flotas de autobuses públicos y camiones de recogida de basura con el hidrógeno como fuente de energía.
		Desarrollar y poner en marcha el plan regional energético.	Aumentar los puntos de repostaje de hidrógeno por el territorio cántabro.

Retos 2021-2027	Línea Estratégica	Objetivo	Propuestas de Acción
		Desarrollo de la plataforma regional del hidrógeno.	Diseñar un programa para ampliar la producción y distribución de hidrógeno renovable.
		Desarrollo de la Alianza para la Industria de Cantabria como apoyo al sector industrial electrointensivo de la región.	Implementar y poner en marcha un mix regional energético basado en diferentes fuentes de energía renovable.
			Desestacionalización de acciones turísticas, gestión de grandes instalaciones turísticas, herramientas de Smart Turismo. Smart cities y Smart regions.
			Estudios y mejoras en los sistemas hídricos, litorales y costeros de la región. Modelización y ensayos de obras públicas para el sector. Desarrollo de soluciones innovadoras en la gestión del ciclo integral del agua. Acciones para el desarrollo de nuevos sistemas de generación de energía.
<b>4. Cantabria con y por su talento</b>	4.1. Capacitación para los trabajos de hoy y las profesiones del futuro.	Ofrecer una formación de calidad en todos los niveles del sistema educativo asegurando la retención de talento, especialmente joven, en el territorio.	Potenciar el Plan Factorías del Futuro.



Retos 2021-2027	Línea Estratégica	Objetivo	Propuestas de Acción
		Atraer talento altamente cualificado a Cantabria para convertir la región en un polo en torno a las nuevas tecnologías y la digitalización (nómadas digitales y teletrabajadores), así como en otros ámbitos en donde la región puede tener un potencial de desarrollo.	Realizar un estudio de necesidades de habilidades empresariales en áreas prioritarias para el futuro industrial y la innovación.
			Mejorar el plan de formación y capacitación en digitalización gratuito con una oferta online de cursos (MOOC).
			Potenciar la Formación Dual ligada a los ecosistemas de innovación prioritarios para la región.
	4.2 Atracción y retención de talento: talento investigador y tecnológico de vanguardia.	Aumentar el perfil internacional en los centros de investigación y centros tecnológicos cántabros.	Establecer planes de excelencia de atracción de personal investigador y tecnológico en la Universidad de Cantabria y en Centros de Investigación.
		Aumentar los niveles de desempeño en programas europeos, tales como Marie Skłodowska-Curie y ERC ( <i>European Research Council</i> ).	Diseñar un programa de atracción de talento internacional o talento cántabro en el extranjero.
			Implementar medidas sociales, familiares y de igualdad que permitan una atracción hacia la región del potencial humano que necesita el ecosistema innovador.

Retos 2021-2027	Línea Estratégica	Objetivo	Propuestas de Acción
<b>5. Cantabria participativa y transparente</b>	5.1. Gobernanza participativa y continuada.	Mejorar y reforzar el modelo de gobernanza de la I+D+i de Cantabria con participación de todos los agentes de la cuádruple hélice.	Formar grupos de trabajo representativos estables en el tiempo y darles autonomía para trabajar libremente y elegir un representante.
		Asegurar la transparencia del sistema de gobernanza y un sistema de seguimiento y evaluación.	Convocar reuniones trimestrales que fomenten la alimentación de la RIS3 Cantabria.
			Realizar talleres de trabajo continuos y participativos a lo largo de todo el periodo 2021-2027.
			Integrar el Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE) en el sistema de gobernanza de la I+D+i de Cantabria en su papel de realizar el seguimiento y evaluación de la RIS3 Cantabria.
	5.2. Visibilizar y socializar estrategia de especialización inteligente.	Dar visibilidad al proceso de definición y posterior implementación y seguimiento de la nueva RIS3 Cantabria.	Organizar jornadas de difusión y participación ciudadana en las que se ponga de manifiesto las actuaciones realizadas y el beneficio de la RIS3 para la región.
			Diseñar una página web específica para la RIS3 con información relevante y accesible.
			Puesta en marcha de una campaña de comunicación en medios audiovisuales.

Retos 2021-2027	Línea Estratégica	Objetivo	Propuestas de Acción
<b>6. Cantabria transformada digitalmente</b>	6.1. Impulso a la digitalización de ecosistemas prioritarios.	Incrementar la concienciación y las habilidades del capital humano de la región para acelerar la transformación digital.	Diseñar proyectos colaborativos público-privados de transformación digital (retos comunes con otras regiones).
		Favorecer el modelo industrial de futuro para la industria cántabra, apoyando a su vez la implementación de nuevas tecnologías en otros sectores productivos de la región.	Elaborar un mapa regional de habilitadores tecnológicos que sirva para conocer el potencial de Cantabria.
			Establecer cursos en colaboración público-privada para mejorar la formación directiva y o de autónomos en gestión de empresas digitales en la era Post- COVID-19.
	6.2. Digitalización de empresas y PYMES.	Incrementar la digitalización de las empresas, especialmente de PYMES y microempresas.	Crear un <i>Hub</i> de digitalización industrial.
			Fortalecer la Estrategia de Acción Dinámica para la Banda Ancha en Cantabria.
<b>7. Cantabria inclusiva, cohesionada y resiliente</b>	7.1. Cohesión y resiliencia del territorio.	Fomentar la cohesión entre el ámbito rural y urbano.	Fortalecer las políticas activas de empleo y condiciones laborales.
		Mejorar la habitabilidad de los núcleos urbanos.	Desarrollar una estrategia integral para la juventud y evitar la exclusión social en sectores desfavorecidos.
			Desarrollar y garantizar el acceso a las tecnologías de la comunicación en el ámbito rural.
			Asegurar que las zonas rurales tienen cobertura energética y digital.

Retos 2021-2027	Línea Estratégica	Objetivo	Propuestas de Acción
			Desarrollar programas para impulsar la fijación de población en zonas rurales.
	7.2. Promoción de la igualdad efectiva de mujeres y hombres.	Promover la igualdad de género real entre mujeres y hombres con el fin de alcanzar un Índice de Igualdad de Género del 100%.	Facilitar programas de créditos y avales para PYMEs, microempresas y autónomos, accesibles para los colectivos que ven limitado su acceso al crédito aun disponiendo de proyectos viables, con especial énfasis en mujeres y entorno rural.
			Desarrollar acciones que fomenten el emprendimiento femenino innovador.
			Impulsar el empleo y la contratación, sobre todo del colectivo juvenil de mujeres.
			Potenciar el papel del Observatorio de Igualdad de Género de Cantabria.

## 3.2 Evaluación del diseño

Para realizar la evaluación de la estrategia, en este informe de evaluación intermedio, se han utilizado las herramientas de evaluación proporcionadas por el Instituto de Evaluación de políticas públicas y la metodología comentada en el apartado 2 Metodología.

- **Pertinencia:** La estrategia responde de forma directa a las necesidades detectadas en el ecosistema regional de innovación, evidenciadas mediante un análisis DAFO general y otro específico del sistema cántabro de I+D+i. Los cuellos de botella en innovación y digitalización fueron identificados

mediante sesiones participativas (focus groups), asegurando que las medidas adoptadas responden a problemas reales. Así, las líneas estratégicas están orientadas a reforzar la innovación empresarial, la transformación digital y la sostenibilidad, en sintonía con las necesidades del territorio. Además, el nuevo enfoque basado en **ecosistemas de innovación**, frente al anterior modelo sectorial, incrementa la adecuación al contexto actual y la capacidad de respuesta a retos complejos.

- **Relevancia:** En el marco más amplio de las políticas públicas, la RIS3 Cantabria se consolida como una política de referencia para el período 2021-2027, alineada con las condiciones habilitantes del Objetivo Político número 1. Su diseño responde a la evolución de las estrategias RIS3 hacia un enfoque más sostenible (S4), adaptando las prioridades a un escenario internacional marcado por la recuperación post-pandemia. La estrategia se ha nutrido de instrumentos europeos como REACT-EU y del Plan de Recuperación, y ha sabido posicionarse como vehículo clave para canalizar estos recursos hacia la innovación regional. Su visión consensuada de una Cantabria digital y sostenible en 2027 aporta una dirección estratégica clara, realista y ambiciosa.
- **Cobertura:** La RIS3 amplía su alcance gracias al refuerzo del enfoque colaborativo. En esta nueva etapa se fomenta la inclusión de nuevos actores y dimensiones previamente menos presentes, como la participación municipal y la exploración de instrumentos infrautilizados como la compra pública innovadora. Así, se incrementa la cobertura en términos de beneficiarios potenciales y ámbitos de actuación. La estrategia también incorpora medidas para una Cantabria inclusiva, cohesionada y resiliente, ampliando su foco a dimensiones sociales que anteriormente no estaban suficientemente contempladas.

- **Coherencia Interna:** Los objetivos planteados guardan una relación directa y estructurada con las medidas implementadas. La estrategia presenta una lógica interna robusta, que parte del diagnóstico regional para definir retos estratégicos, y de éstos se derivan líneas de actuación y propuestas de acción específicas. El nuevo modelo de gobernanza incorpora los roles de la Dirección General de Innovación como encargada de la Secretaría Técnica, y los de SODERCAN como colaborador y CISE como encargado del seguimiento y apoyo técnico, garantizando así la coordinación y la capacidad operativa necesaria para una implementación eficaz. A su vez, el sistema de evaluación diseñado permite un seguimiento proporcional, práctico y útil, alineado con los principios de buena gobernanza definidos en el marco europeo.
- **Coherencia Externa:** La RIS3 Cantabria no actúa de manera aislada: integra y se alinea con múltiples estrategias previas y paralelas, tanto a nivel regional como nacional y europeo. Ha absorbido aprendizajes del período 2014-2020 y se articula con documentos como la Estrategia de Innovación de Cantabria 2016-2030 (EICAN)<sup>4</sup>, el Plan Estratégico Regional del PCTCAN, el Proyecto Piloto de Transición Industrial<sup>5</sup> y Cantabria (re)Activa<sup>6</sup>. Además, incorpora visiones del sector privado, como el plan “Cantabria 2030” de CEOE-CEPYME, lo que refuerza su coherencia con los intereses empresariales. A nivel nacional y europeo, se alinea con la Estrategia

---

<sup>4</sup> Estrategia de Innovación de Cantabria 2016-2030 (EICAN)

<https://www.europapress.es/cantabria/noticia-gobierno-presenta-estrategia-innovacion-regional-2016-2030-20170530153948.html>

<sup>5</sup> Proyecto Piloto de Transición Industrial

[https://www.fondoseuropeos.hacienda.gob.es/sitios/dgfc/es-ES/ipr/fcp1420/gf/feder/eaue/Documents/Cantabria\\_TransicionIndustrial.pdf](https://www.fondoseuropeos.hacienda.gob.es/sitios/dgfc/es-ES/ipr/fcp1420/gf/feder/eaue/Documents/Cantabria_TransicionIndustrial.pdf)

<sup>6</sup> Cantabria reActiva

[rr https://objetivotransformacion.camara.es/sites/default/files/documentation/Cantabria-reActiva\\_.pdf](https://objetivotransformacion.camara.es/sites/default/files/documentation/Cantabria-reActiva_.pdf)

Española de Ciencia, Tecnología e Innovación y el Plan de Transformación Digital, asegurando sinergias institucionales e ideológicas.

- **Complementariedad:** La estrategia se ha diseñado para complementar y no duplicar esfuerzos, integrándose con otros programas y políticas existentes, tanto regionales como nacionales. El uso de nuevos fondos europeos como REACT-EU y el refuerzo del ecosistema de innovación regional evitan la fragmentación de iniciativas y promueven sinergias efectivas entre actores. La evolución hacia un modelo de gobernanza más articulado y el enfoque basado en ecosistemas permiten un mayor grado de coordinación entre programas y agentes, maximizando el impacto y optimizando los recursos.



## 4. EVALUACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA RIS3 2021-2027

### 4.1 Acciones desarrolladas

En el presente apartado se exponen todas las acciones realizadas en el ámbito de innovación **desde el año 2021 hasta abril de 2025**, incluyendo aquellas cuyo inicio data de una fecha previa, pero continúan ejecutándose en el presente. Cada acción se relaciona con las líneas estratégicas y retos de la Estrategia de Especialización Inteligente RIS3. En el anexo 4 se recoge el listado de las acciones.

Se han llevado a cabo un total de 99 acciones distribuidas según se señala en las tablas 2 y 3. Por retos la distribución es la siguiente: reto 1 (24), reto 2 (26), reto 3 (11), reto 4 (16), reto 5 (5), reto 6 (5) y reto 7 (12)

**Tabla 2. Acciones relacionadas con los retos de la Estrategia RIS3 2021-2027 Cantabria**

Reto	Acciones
1. Cantabria innovadora	24
2. Cantabria competitiva y emprendedora	26
3. Cantabria sostenible	11
4. Cantabria con y por su talento	16
5. Cantabria participativa y transparente	5
6. Cantabria transformada digitalmente	5
7. Cantabria inclusiva, cohesionada y resiliente	12

**Tabla 3. Acciones relacionadas con las líneas estratégicas del Estrategia RIS3 2021-2027 Cantabria**

Líneas Estratégicas	Acciones
<b>Reto 1 Cantabria Innovadora</b>	
1.1. Potenciar la innovación pública.	5
1.2. Innovación privada basada en ciencia.	1
1.3. Fortalecer la colaboración público-privada en actividades de I+D+i.	8
1.4. Investigación en base al desempeño.	9
1.5. Investigación orientada a retos.	1
<b>Reto 2 Cantabria competitiva y emprendedora</b>	
2.1. Recuperar el tejido empresarial post-COVID-19.	10
2.2. Cooperación empresarial internacional.	8
2.3. Apoyo a las PYMEs	2
2.4. Fomento del Emprendimiento.	4
2.5. Apoyo a la creación, desarrollo y consolidación de empresas innovadoras y de base tecnológica.	2
<b>Reto 3 Cantabria Sostenible</b>	
3.1. Economía circular y bioeconomía.	3
3.2. Transición energética y apuesta por el hidrógeno.	8
<b>Reto 4 Cantabria con y por su talento</b>	
4.1. Capacitación para los trabajos de hoy y las profesiones del futuro.	12
4.2. Atracción y retención de talento: talento investigador y tecnológico de vanguardia.	4
<b>Reto 5 Cantabria participativa y transparente</b>	
5.1. Gobernanza participativa y continuada.	3
5.2. Visibilizar y socializar la estrategia de especialización inteligente.	2
<b>Reto 6 Cantabria transformada digitalmente</b>	
6.1. Impulso a la digitalización de ecosistemas prioritarios.	2

6.2. Digitalización de empresas y PYMEs.	3
<b>Reto 7 Cantabria inclusiva, cohesionada y resiliente</b>	
7.1. Cohesión y resiliencia del territorio.	6
7.2. Promoción de la igualdad efectiva de mujeres y hombres.	6

A fecha de abril 2025

## 4.2 Gobernanza, Sistema de Monitorización y Evaluación de la RIS3 2021-2027

### 4.2.1 Modelo de gobernanza

El modelo de gobernanza de la Estrategia de Especialización Inteligente de Cantabria (RIS3) para el periodo 2021-2027 constituye uno de sus pilares fundamentales. Este modelo fue concebido para garantizar una gestión eficaz, un seguimiento continuo y una evaluación sistemática de su implementación. Partiendo de las experiencias y lecciones aprendidas durante el anterior ciclo estratégico (2014–2020), el modelo evolucionó hacia una estructura más sólida, participativa y funcional, incorporando nuevos instrumentos y reforzando su enfoque colaborativo.

Este sistema se enmarca en un modelo de **gobernanza multinivel, inclusivo y transversal**, inspirado en el enfoque de la cuádruple hélice, que articula la cooperación entre los principales actores del ecosistema regional de innovación: sector público, sector privado, academia y sociedad civil. Esta articulación permite que las iniciativas estratégicas no solo emerjan desde abajo (bottom-up), reflejando las necesidades reales del territorio, sino que se vean complementadas por políticas públicas y acciones desde arriba (top-down), favoreciendo la cocreación y la coordinación efectiva.

**Figura 4. Cuádruple Hélice según la Estrategia RIS3 2021-2027 Cantabria**



*Fuente: Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 2021-2027 Cantabria*

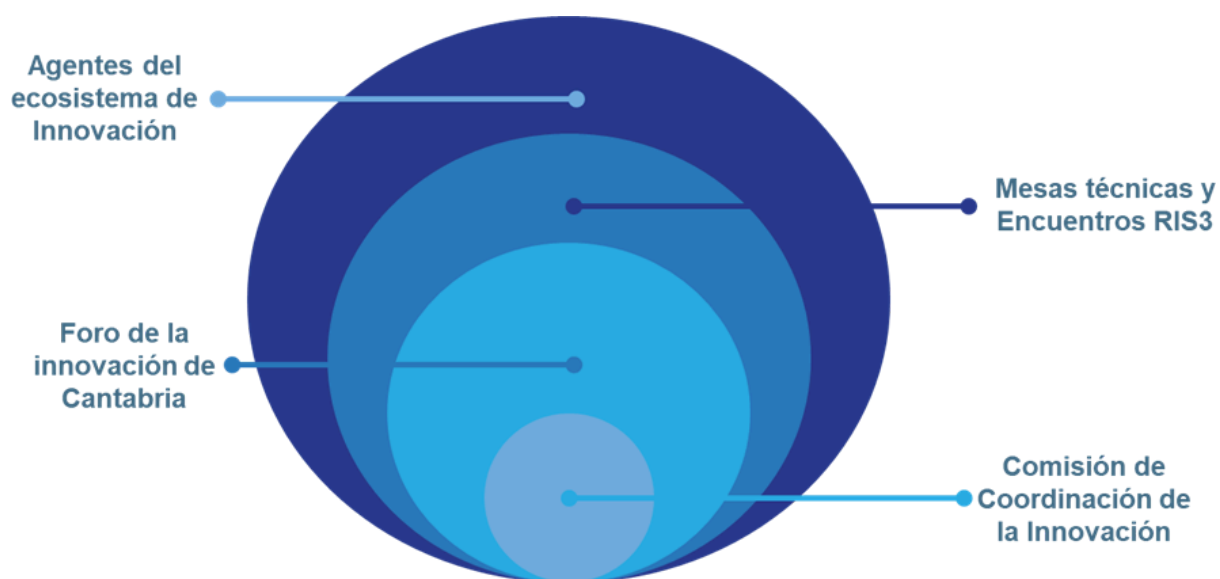
Una de las principales novedades de este nuevo modelo fue la incorporación de una Secretaría Técnica, que se ha encomendado a la Dirección General de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Emprendimiento Industrial con el apoyo de SODERCAN. Esta Secretaría tiene encomendado un papel central en la profesionalización de la gestión estratégica, al dotar de estructura y recursos humanos estables al sistema. Se le asigna, además, la tarea de apoyar a los órganos de gobernanza y dinamizar la participación de los actores clave de la cuádruple hélice.

Asimismo, se atribuye al CISE como agente técnico la misión de llevar a cabo el seguimiento y evaluación continua de la estrategia. En colaboración con la Dirección General de Innovación y Emprendimiento Industrial (DGIDTEI), el CISE se ha encargado del seguimiento de los indicadores de la RIS3 y asegurar el continuo desarrollo de los procesos EDP liderando dinámicas participativas como los

Encuentros RIS3, que tienen como finalidad fomentar la confianza mutua entre los agentes del sistema, compartir conocimientos y generar sinergias.

La estructura de gobernanza descansa en cuatro niveles organizativos:

**Figura 5. Niveles organizativos de la Estructura de Gobernanza de la Estrategia RIS3 2021-2027**



*Fuente: Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 2021-2027 Cantabria*

1. **Comisión de Coordinación de la Innovación:** órgano consultivo de alto nivel, formado por representantes de todas las consejerías del Gobierno de Cantabria, encargado de coordinar políticas públicas en I+D+i, promover la complementariedad entre actuaciones, y garantizar el alineamiento de la estrategia con otras agendas regionales, nacionales e internacionales. Tiene también la función de informar periódicamente al presidente del Gobierno sobre la evolución de la RIS3.

2. **Foro de Innovación de Cantabria:** espacio de participación de los agentes del sistema regional de innovación. Aglutina representantes del sector empresarial, académico, de la administración y de la sociedad civil. Su misión es contribuir al seguimiento y evaluación de la política de innovación, generar debate, propuestas y visiones compartidas que refuercen la orientación estratégica de la RIS3.
3. **Mesas Técnicas:** grupos de trabajo integrados por personal técnico de las distintas direcciones generales del Gobierno de Cantabria con competencias en innovación y gestión presupuestaria. Se encargan de formular propuestas operativas desde sus respectivos ámbitos, contrastar actuaciones y coordinar el desarrollo de políticas públicas alineadas con la estrategia.
4. **Encuentros RIS3:** estos últimos funcionan como espacios de diálogo estructurado entre los actores de la cuádruple hélice, a través del Proceso de Descubrimiento Emprendedor (EDP). Su formato es flexible y su finalidad es dinamizar el sistema de innovación, detectar oportunidades, fomentar la colaboración público-privada y generar iniciativas transformadoras.

Este modelo de gobernanza se diseñó para actuar en conjunto y ser fortalecido por un sistema de evaluación y monitorización liderada por CISE y con la coordinación de la DGIDTEI, que garantiza la trazabilidad del avance de la estrategia en sus diferentes dimensiones (retos, ecosistemas, líneas estratégicas). De este modo, se supera una de las principales debilidades del periodo anterior: la falta de seguimiento sistemático y la escasa implicación activa de los agentes más allá del diseño inicial.

Asimismo, en su diseño el modelo incorporó un sistema de difusión y comunicación como elemento transversal indispensable para **asegurar la visibilidad, transparencia y apropiación colectiva de la estrategia**. A través de canales institucionales, redes sociales y espacios colaborativos, se comparten avances, resultados y oportunidades vinculadas a la RIS3. En este sentido, el PINNCAN (Panel de Innovación de Cantabria) asume un rol esencial como nodo de difusión, dinamización y conexión con el tejido regional, facilitando el acceso a la información y fortaleciendo la implicación de los distintos agentes. Su misión se refuerza con la web de la DGDTEI, los perfiles sociales de los organismos implicados (SODERCAN, CISE, etc.) y los propios Encuentros RIS3, que funcionan no solo como foros de trabajo sino como espacios de comunicación pública y de refuerzo del compromiso colectivo con la estrategia

En el transcurso de lo que se lleva de periodo de la Estrategia RIS3 2021-2027, el modelo de gobernanza ha demostrado, en esta fase intermedia de su implementación, una evolución positiva y una sólida adecuación a los principios rectores que inspiraron su diseño: enfoque multinivel, transversalidad, participación efectiva de la cuádruple hélice y alineamiento con las agendas regionales, nacionales y europeas.

Uno de los principales avances ha sido la consolidación de los **Encuentros RIS3** como una herramienta estratégica para la dinamización de los ecosistemas y para involucrar a los actores de la cuádruple hélice en el sistema de gobernanza de la estrategia. Desde 2021 se han celebrado 18 encuentros, que han permitido involucrar activamente a más de 450 agentes de todos los sectores, fomentando la colaboración público-privada, la identificación de oportunidades y el desarrollo de iniciativas compartidas.



El **Foro de Innovación de Cantabria** ha contribuido significativamente a ampliar el debate estratégico, reforzando su papel como espacio de participación estructurada para todos los actores del sistema regional de innovación.

La operatividad del enfoque de la cuádruple hélice resulta especialmente destacable. Gracias a los mecanismos participativos mencionados, se ha logrado una implicación efectiva de los sectores público, privado, académico y social, garantizando que las dinámicas EDP (descubrimiento emprendedor) sean reflejo de una visión compartida y conectada con las realidades del territorio.

Dentro del sistema de gobernanza, el **Panel de Innovación de Cantabria (PINNCAN)** ha adquirido un protagonismo creciente como instrumento de difusión, dinamización e integración colectiva. Con más de 200 agentes de innovación regionales registrados, se ha consolidado como un nodo eficaz para canalizar información, facilitar el diálogo multilateral y reforzar el sentido de pertenencia a la estrategia. Junto a la web de la Dirección General de Innovación y los perfiles institucionales en redes sociales, el PINNCAN y los Encuentros RIS3 han multiplicado el alcance y visibilidad de la estrategia, cumpliendo con éxito la función de transparencia y apropiación colectiva prevista en el diseño inicial.

En cuanto a la estructura operativa, se constata una buena articulación entre los distintos niveles: **Comisión de Coordinación de la Innovación, Foro de Innovación, Mesas Técnicas** y Encuentros RIS3 (EDP). La coordinación entre la **DGIDTE** y el **CISE** ha sido clave para asegurar la continuidad del seguimiento técnico y la evaluación, lo cual permite disponer de información sistemática, contrastada y útil para la toma de decisiones estratégicas.

Respecto al papel de la **Secretaría Técnica**, se valora muy positivamente el trabajo que ha realizado la Dirección General, así como, la estructura estable y el respaldo

operativo que ha aportado al sistema de gobernanza contando con el apoyo del CISE y SODERCAN.

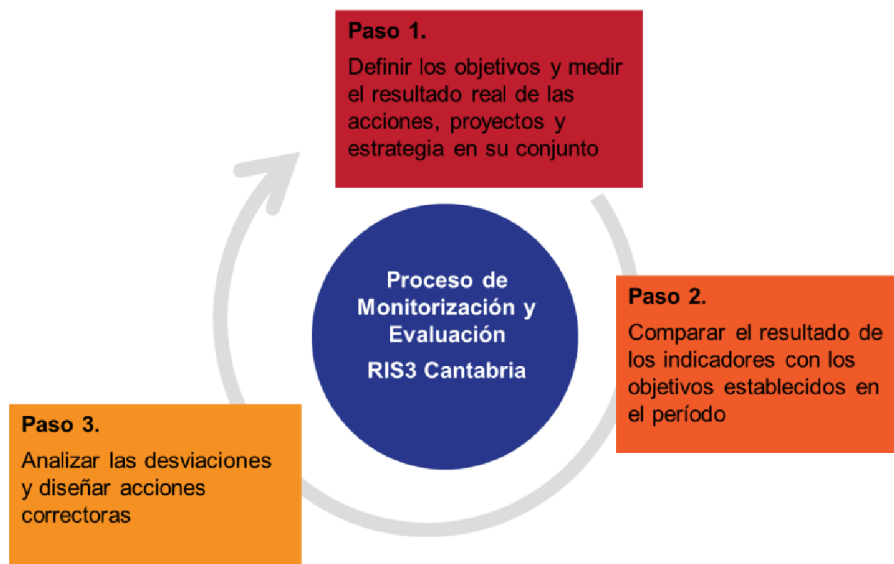
El diseño de la Secretaría Técnica permite optimizar su capacidad de coordinación y dinamización, facilitando una mayor articulación entre los distintos niveles y actores implicados.

En resumen, el sistema de gobernanza de la RIS3 Cantabria 2021–2027 mantiene su vigencia y pertinencia, y ha demostrado ser un instrumento eficaz para articular la participación, coordinar políticas y activar procesos de innovación. La implicación de los agentes, la sistematización del seguimiento y la mejora en los canales de comunicación y difusión son logros destacables. De cara al futuro, se recomienda seguir consolidando los instrumentos existentes para garantizar una implementación plenamente efectiva y sostenible.

#### **4.2.1.1 Sistema de monitorización y evaluación de la RIS3 2021-2027**

Como ya se ha avanzado, la Estrategia de Especialización Inteligente de Cantabria (RIS3) 2021-2027 contempló, desde sus fases iniciales de diseño y planificación, la necesidad de establecer un sistema robusto, participativo y técnicamente solvente de seguimiento y evaluación. De esta manera, en la estrategia se estableció un desarrollo metodológico y estructural de los sistemas de gobernanza, evaluación y seguimiento, centrado de forma sintética en los siguientes apartados:

**Figura 6. Sistema de monitorización y Evaluación de la Estrategia RIS3 2021-2027 Cantabria**



*Fuente: Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 2021-2027 Cantabria*

Este sistema debía y debe servir no solo como mecanismo de control y transparencia, sino también como herramienta para el aprendizaje colectivo y la mejora continua de la implementación estratégica, en línea con los principios promovidos por la Comisión Europea para las estrategias RIS3.

El seguimiento y evaluación de la RIS3 Cantabria se concibe, así como un proceso dinámico y en constante evolución, adaptado a las particularidades del contexto regional y orientado a capturar el impacto real de las acciones impulsadas en los ecosistemas de innovación.

La monitorización hace referencia a la necesidad de verificar el estado de ejecución de las actividades, mientras que la evaluación hace referencia a la comprobación del cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos.

Con el fin de reforzar este ámbito prioritario, la RIS3 Cantabria presenta un sistema de monitorización diseñado para ofrecer información que respalda el ajuste y la mejora del diseño de políticas, contribuyendo así a un proceso de aprendizaje cíclico que permite comprender la relación entre los resultados reales y esperados. El sistema de monitorización y evaluación cumple dos funciones principales:

- Guiar el proceso de implementación y la evaluación de la RIS3 Cantabria, con el fin de garantizar el uso eficiente de los recursos públicos y maximizar su impacto.
- Proporcionar información relevante que facilite la toma de decisiones necesaria para que los agentes implicados puedan ir adaptando la estrategia, los instrumentos y los proyectos en un entorno cambiante.

La definición y puesta en marcha de un sistema de seguimiento y evaluación para las estrategias de especialización inteligentes persigue tres objetivos principales:

- Monitorizar los avances obtenidos en términos de crecimiento sostenible, integrador e inteligente en el territorio, permitiendo anticiparse y reaccionar ante posibles desviaciones.
- Promover el refuerzo de la confianza y la cooperación entre los agentes involucrados y la ciudadanía (cuádruple hélice).
- Garantizar la transparencia y la rendición de cuentas en el desarrollo y ejecución de la Estrategia.

A su vez, los sistemas de seguimiento y evaluación persiguen los objetivos definidos mediante la realización de tres funciones principales:

- Recopilación de información para mejorar los procesos de toma de decisiones
- Apoyo a la participación constructiva de los distintos agentes interesados a través de una comunicación transparente
- Puesta en valor de la finalidad de la estrategia haciéndola comprensible para el público en general

El núcleo del sistema de monitorización de la RIS3 Cantabria es un cuadro de mando con una batería de **indicadores** cualitativos y cuantitativos estructurados en torno a cuatro niveles, que permite el seguimiento y evaluación de la RIS3 a lo largo de todo el ciclo 2021-2027 y un aprendizaje basado en datos que facilitará la toma de decisiones de los diferentes actores involucrados y el diseño de políticas públicas.

Los indicadores fueron definidos en 2022 y aprobados oficialmente por la Comisión Europea a mediados de 2023. Desde esa fecha los organismos encargados de la evaluación y monitorización de la Estrategia han trabajado para analizar, definir y cuantificar dichos indicadores.

Estos indicadores están agrupados en cuatro categorías:

- Indicadores de contexto
- Indicadores de seguimiento específico de la RIS3
- Indicadores de impacto
- Indicadores de seguimiento de ecosistemas

Esta arquitectura responde a la voluntad de ofrecer una panorámica completa y coherente de los avances estratégicos, tanto desde una dimensión estructural y de entorno, como desde la perspectiva de las intervenciones ejecutadas y su repercusión en los retos definidos.

#### 4.2.2 Resultado de los Indicadores

A partir de los indicadores aprobados, desde CISE, y bajo la supervisión de la DGIDTE, y una vez comenzados los trabajos para cuantificar y recabar las fuentes de dichos indicadores, se realiza un análisis **del sistema de indicadores inicialmente propuesto en 2022**, ya que se considera necesario definir ciertos aspectos para facilitar y conseguir la efectiva cuantificación de los indicadores. Así pues, se lleva a cabo por parte de CISE

una depuración conceptual del conjunto de indicadores, identificando posibles duplicidades, definiciones que necesitaban ser completadas y cierta necesidad en el trabajo de atribución de fuentes. Este proceso derivó, además, en la propuesta de **seis nuevos indicadores de contexto** (se identifican con la nomenclatura Nx en las tablas de indicadores siguientes), considerados clave para enriquecer el análisis estructural de la estrategia. Asimismo, fruto de esta labor de definición de los indicadores, algunos de ellos **fueron desglosados** en varios subindicadores, con el objetivo de dotar de un contenido más veraz y completo a dicho indicador y así mejorar su capacidad de seguimiento y evaluación.

La estrecha coordinación mantenida entre DGIDTE y CISE ha sido esencial para garantizar la validez técnica del sistema de seguimiento. Esta colaboración se concretó en reuniones de trabajo, intercambio de propuestas, armonización de criterios y solicitudes conjuntas a otras entidades. De este modo, se logró la recopilación de información fiable sobre los indicadores.

Del mismo modo, el apoyo del **ICANE** ha resultado fundamental para asegurar el rigor estadístico y la precisión de los datos empleados. A través de varias reuniones presenciales y de un flujo continuo de comunicación técnica, se abordaron aspectos como la definición de indicadores de contexto, la validación de la asignación de los códigos CNAE para la clasificación por ecosistemas (indicadores de seguimiento de ecosistemas prioritarios) y la corrección de errores en las fuentes.

Este ejercicio de coordinación también se extendió a otros organismos relevantes de la administración regional, asegurando así la transversalidad de la evaluación, como la **Dirección General de Biodiversidad, Medio Ambiente y Cambio Climático**, a través de la cual fue posible incorporar datos actualizados y específicos sobre el reto estratégico de la sostenibilidad y la transición ecológica, particularmente en el marco de la Estrategia de Bioeconomía y del Consejo Asesor de Cambio Climático y Medio Ambiente de

Cantabria (CACCyMAC). La integración de estos datos permitió la medición de indicadores relacionados con economía circular, transición energética y producción de energía renovable.

En relación con los indicadores de seguimiento de los ecosistemas, el nuevo enfoque de la estrategia RIS3, basado en ecosistemas de innovación que generan sinergias entre sí en lugar de centrarse en sectores productivos, resulta altamente beneficioso en la práctica. Sin embargo, esto plantea un reto adicional en términos de cuantificación y valoración de los indicadores. Con el ambicioso objetivo de clasificar la actividad económica por ecosistema, se asigna a cada uno de ellos una serie de códigos CNAE representativos. Para su cuantificación, cada ecosistema recibe los CNAE correspondientes a las actividades que lo conforman

El resultado de la asignación de CNAEs a cada ecosistema puede consultarse en el **anexo 1**.

Por otro lado, y a nivel metodológico, se deben tener en cuenta las siguientes observaciones:

- No todos los indicadores tienen información actualizada a fecha de redacción del presente informe. Algunas fuentes proveen datos cada dos años.
- Se han realizado desgloses de indicadores en sub-indicadores según lo justificado en apartados anteriores.
- Se han añadido nuevos indicadores, y se denominan en las tablas de los anexos como “Nx” según lo comentado anteriormente.
- Existen duplicidades de indicadores, pero se mantienen todos indicadores y se incluye el mismo valor, para no perder la numeración correlativa.
- La medición de los indicadores comprendidos dentro del “Regional Innovation Scoreboard” cubre el indicador 18.



El cuadro de indicadores se puede consultar en el anexo 3

Al tratarse de un informe de evaluación intermedia, el objetivo principal es analizar los resultados obtenidos hasta la fecha, identificando tendencias de desarrollo y extrayendo conclusiones valiosas que permitan orientar y fortalecer la implementación de la estrategia en el periodo restante.

Para el presente informe, se han seleccionado del total de indicadores, aquéllos considerados como más representativos del desarrollo de la estrategia, y cuyos resultados se presentan a continuación.

#### **4.2.2.1 Indicadores de contexto**

Para poder evaluar el resultado de la Estrategia RIS3, se han analizado en conjunto los indicadores de Seguimiento Específico y de Contexto. Así pues, del total de ambas clasificaciones de indicadores, se han destacado los siguientes por su relevancia y por permitir el análisis comparativo con los indicadores de la anterior Estrategia RIS3 Cantabria:

- PIB en términos absolutos. Comparación con España.
- Tasa de variación interanual del PIB. Comparación con España
- Afiliación a la seguridad social. Tasa de variación interanual (% ). Comparación con España
- Tasa de paro. Comparación con España
- Gasto en I+D+I respecto al PIB. Comparación con España (nueva medición respecto a la estrategia RIS3 13-20)
- Tejido empresarial por nº de asalariados. Comparación con España
- Regional Innovation Scoreboard

**Tabla 4. PIB en términos absolutos en millones de euros**

	2021	2022	2023
Cantabria	14.022	15.355	16.776
España	1.222.290	1.346.377	1.497.761

Fuente: INE. Elaboración propia

Fruto de las medidas y estrategias aprobadas por la Unión Europea para la reconstrucción y recuperación de Europa después de la pandemia del Covid-19 (Mecanismo de Recuperación y Resiliencia) con su posterior adaptación en clave nacional con el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, tanto en España como en Cantabria, se consigue frenar la brusca caída que se produjo en el **PIB** en 2020 respecto al 2019, debido a la pandemia del COVID 19. Esta situación puede verse reflejada en el Gráfico 2.

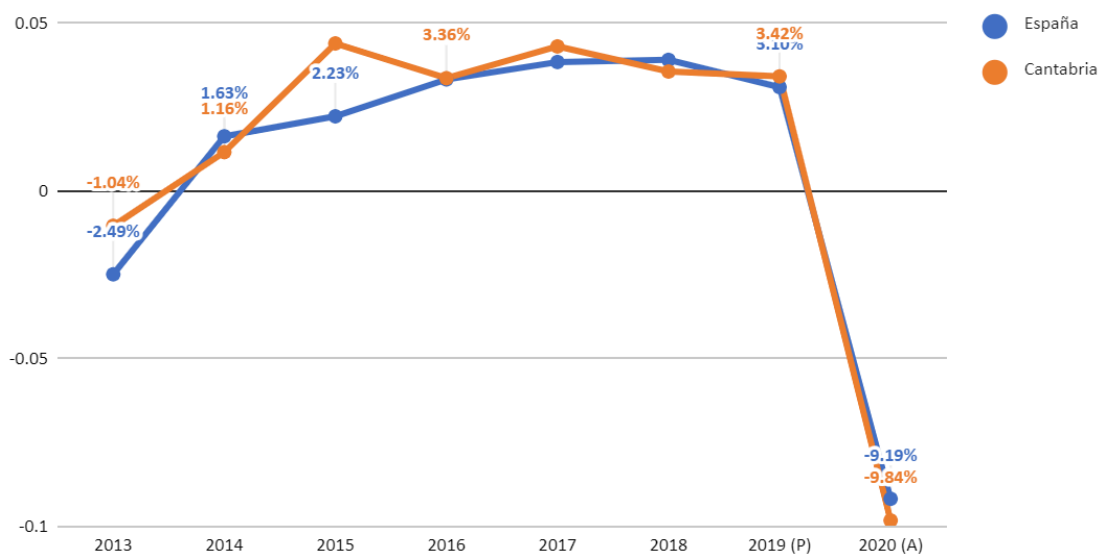
Como puede verse, el PIB en Cantabria en 2021 asciende a los 14.022 Millones de Euros, significando esto una subida del 7,10% respecto a las cifras obtenidas en 2020. La misma tendencia se puede observar en España, donde el ascenso con respecto al 2020 es del 6,70%.

Esta tendencia alcista se mantiene en el año 2022 , ya que observamos un aumento en el PIB del 6.20% en España y un 4,80% en Cantabria.

En 2023, el PIB a precios corrientes creció un 2,7 % en España y un 2,6 % en Cantabria, lo que indica que ambos mantienen una tendencia alcista, aunque de

manera algo más moderada. Cantabria crece prácticamente al ritmo de la media nacional.

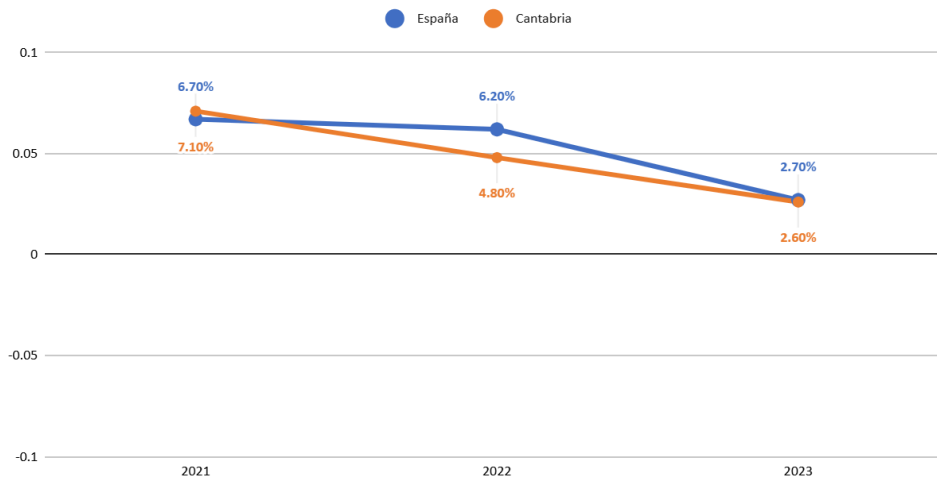
**Gráfico 1. Tasa de variación interanual del PIB 2013-2020**



Fuente  
INE:

Elaboración propia

**Gráfico 2. Tasa de variación interanual del PIB 2021-2023**

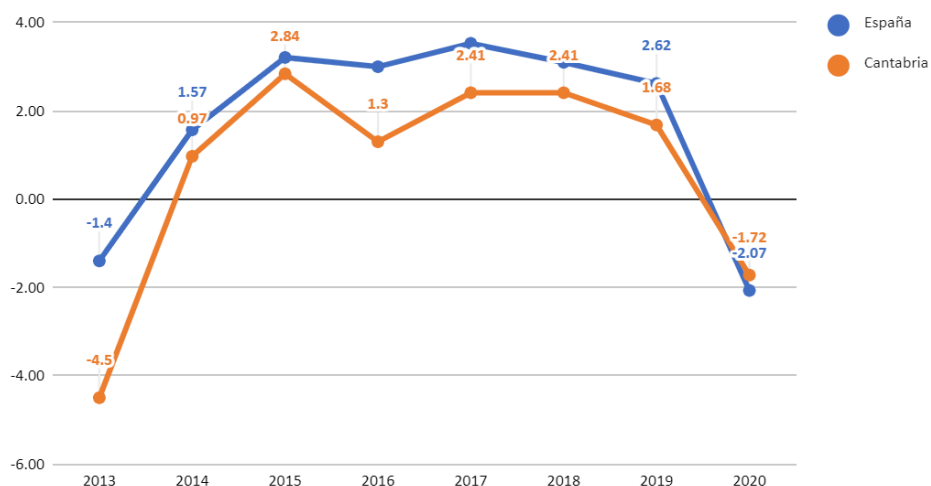


Fuente INE: Elaboración propia

En 2021, Cantabria alcanzó una tasa de **afiliación a la Seguridad Social** del 2,3 %, cercana a la media nacional, lo que evidencia la solidez de su mercado laboral. Durante 2022 y 2023, la región continuó mostrando crecimiento positivo, consolidando la tendencia de recuperación y estabilidad en la afiliación.

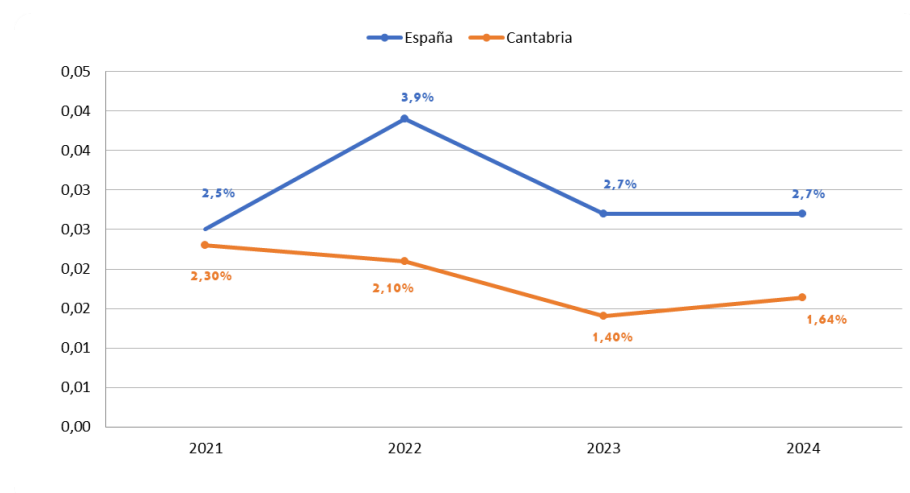
2024 sigue con la misma tendencia positiva tanto en España como en Cantabria situándose la tasa de variación anual en Cantabria un 1,64%.

**Gráfico 3. Afiliación a la seguridad social. Tasa de variación interanual (%) 2013-2020**



Fuente ICANE: Elaboración Propia

**Gráfico 4. Afiliación a la seguridad social. Tasa de variación interanual (%) 2021-2024**

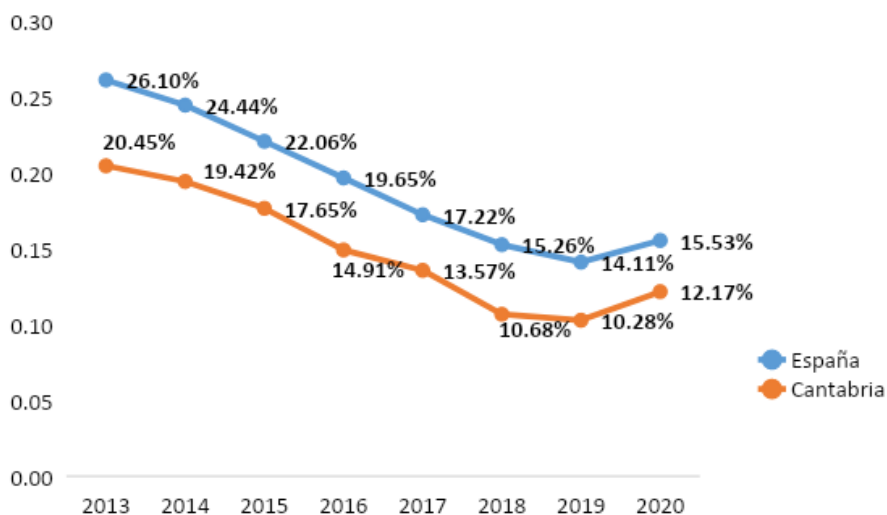


Fuente: ICANE. Elaboración propia

La evolución de la **tasa de paro** en Cantabria muestra una trayectoria claramente favorable a lo largo de los dos períodos estratégicos analizados. Durante la Estrategia RIS3 2013-2020, la tasa de paro en Cantabria se mantuvo sistemáticamente por debajo de la media nacional, consolidando una posición relativa más ventajosa que la del conjunto de España. Esta tendencia positiva no solo se prolonga, sino que se intensifica en el marco de la nueva Estrategia 2021-2024.

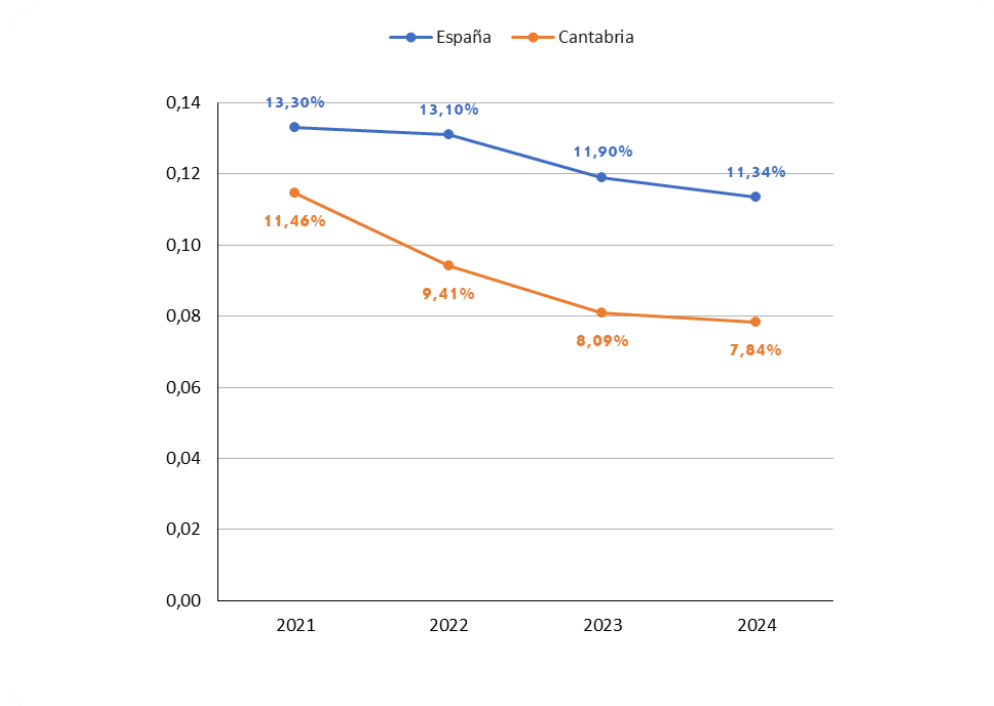
Tal y como se observa en el Gráfico 6, Cantabria continúa reduciendo su tasa de desempleo a un ritmo superior al del promedio nacional, lo que la sitúa como la comunidad autónoma con menor nivel de paro en el país. De hecho, según se aprecia en el Gráfico, en 2024 Cantabria alcanza una tasa de desempleo del 7,84%, muy por debajo de la media española, situada en el 11,34%

**Gráfico 5. Tasa de paro para España y Cantabria ( RIS3 13-20)**



Fuente: INE. Elaboración propia

**Gráfico 6. Tasa de paro para España y Cantabria ( RIS3 21-24)**



Fuente: INE. Elaboración propia

En materia de **gasto interno en I+D**, Cantabria mantiene porcentajes del PIB por debajo de la media nacional, siguiendo la tendencia de la Estrategia RIS3 2013-2020. No obstante, los datos de 2021 a 2023 muestran una evolución positiva, con valores del **0,94 %**, **0,89 %** y **0,96 %**, respectivamente. En 2023 se registra un aumento de **0,5 puntos porcentuales respecto a 2022**, lo que evidencia una tendencia de recuperación y crecimiento sostenido.

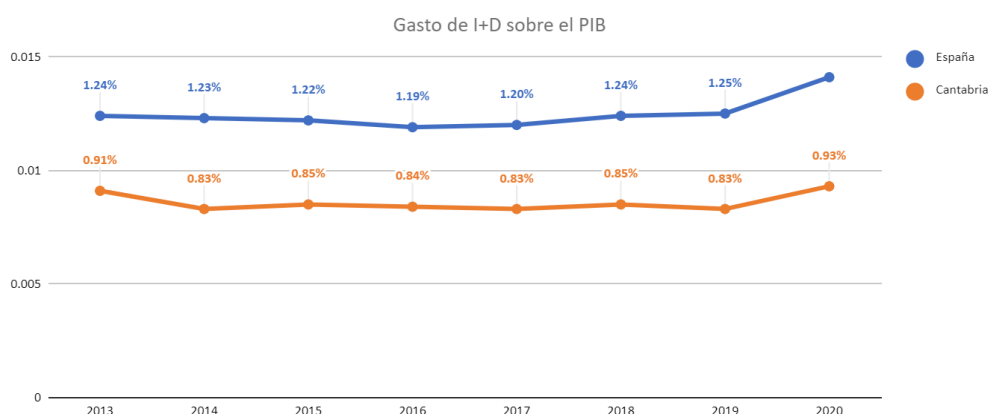
Aunque España alcanza cifras superiores —**1,40 %** en 2021 y **1,49 %** en 2023—, el repunte registrado en Cantabria refleja un avance hacia la reducción de la brecha



con la media nacional (Gráfico 8), consolidando la trayectoria de fortalecimiento de la inversión en I+D de la región.

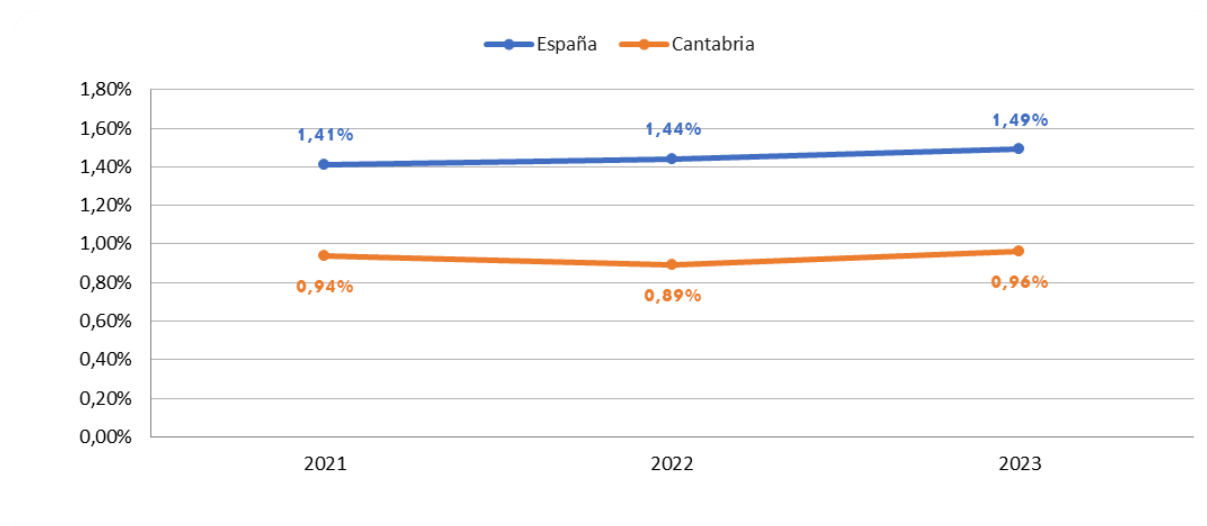
En términos absolutos en el 2021, el gasto interno en I+D en España alcanza 17249 Millones de euros, y en 2022 llega a la cifra de 19325 millones de euros. Mientras tanto en Cantabria en 2021 se destinaron 130,280 millones de euros en 2021 y 138,475 euros en 2022. En 2023 hay un claro repunte en el gasto en I+d+i situándose en una cifra de 161,45 millones de euros.

**Gráfico 7. Gasto de I+D sobre el PIB 2013-2020**



Fuente INE. Elaboración propia

**Gráfico 8. Gasto de I+D sobre el PIB (2021-2023)**



Fuente: Elaboración propia con datos de INE

En cuanto al **tejido empresarial** de España y Cantabria, como se observa en la Tabla 5, la gran mayoría de empresas son microempresas con 0-9 asalariados, representando más del 95% en ambos casos. No obstante, se aprecia una tendencia creciente de las pequeñas empresas (10-49 asalariados), en paralelo con una ligera disminución de las microempresas, siendo esta dinámica más pronunciada en España que en Cantabria. Asimismo, es notable el aumento del porcentaje de grandes empresas en España hasta 2023, aunque en 2024 se observa una caída, pasando de 0,3% en 2023 a 0,1% en 2024, mientras que en Cantabria este porcentaje se mantiene prácticamente estable en torno al 0,1%.

Esta evolución puede relacionarse con las tendencias positivas observadas en otros indicadores, como el crecimiento del número de asalariados y del PIB, junto con una

menor tasa de paro, que crean un entorno favorable para que las microempresas puedan desarrollarse, crecer y expandirse hacia categorías de mayor tamaño.

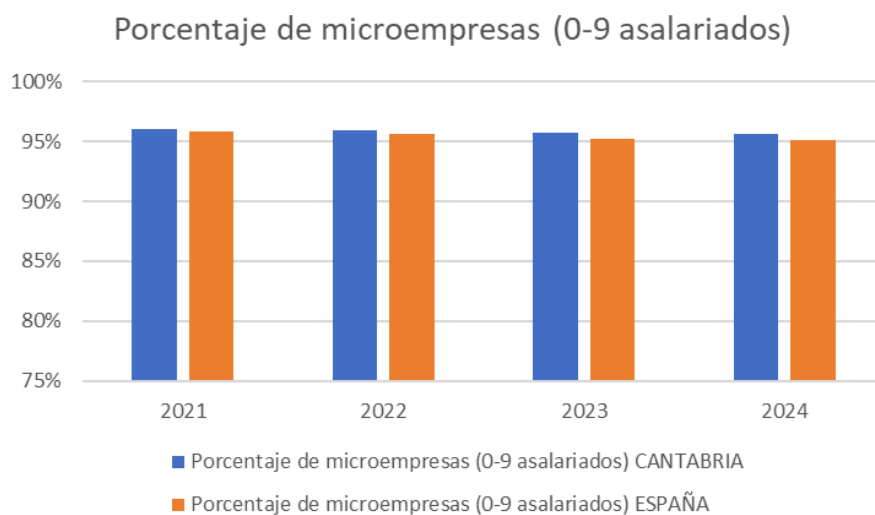
**Tabla 5. Tejido empresarial por número de asalariados**

		2021	2022	2023	2024
<b>CANTABRIA</b>	<b>Tejido empresarial por número de asalariados</b>	38.636	38.96	37.801	37.801
	Porcentaje de microempresas (0-9 asalariados)	96	95.9	95.7	95.6
	Porcentaje de pequeñas empresas (10-49 asalariados)	3.4	3.5	3.7	3.7
	Porcentaje de medianas empresas (50-249 asalariados)	0.5	0.5	0.5	0.6
	Porcentaje de grandes empresas (250 y más asalariados)	0.1	0.1	0.1	0.1
<b>ESPAÑA</b>	<b>Tejido empresarial por número de asalariados</b>	3.366.570	3.430.663	3.207.580	3.255.276
	Porcentaje de microempresas (0-9 asalariados)	95.8	95.6	95.2	95.1
	Porcentaje de pequeñas empresas (10-49 asalariados)	3.5	3.6	3.9	4.1
	Porcentaje de medianas empresas	0.6	0.6	0.6	0.6

	(50-249 asalariados)				
	Porcentaje de grandes empresas (250 y más asalariados)	0.1	0.2	0.3	0.1

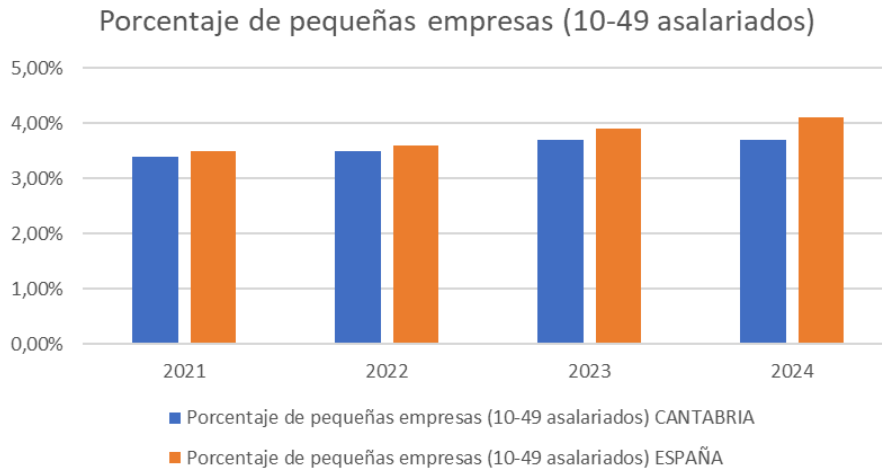
Fuente INE: Elaboración propia

### Gráfico 9 Tejido empresarial. Microempresas



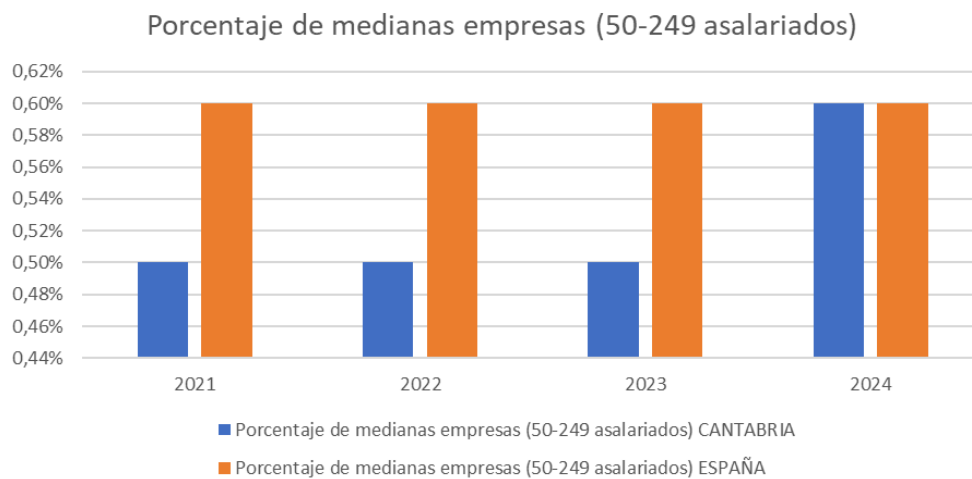
Fuente INE: Elaboración propia

### Gráfico 10. Tejido empresarial. Pequeñas empresas



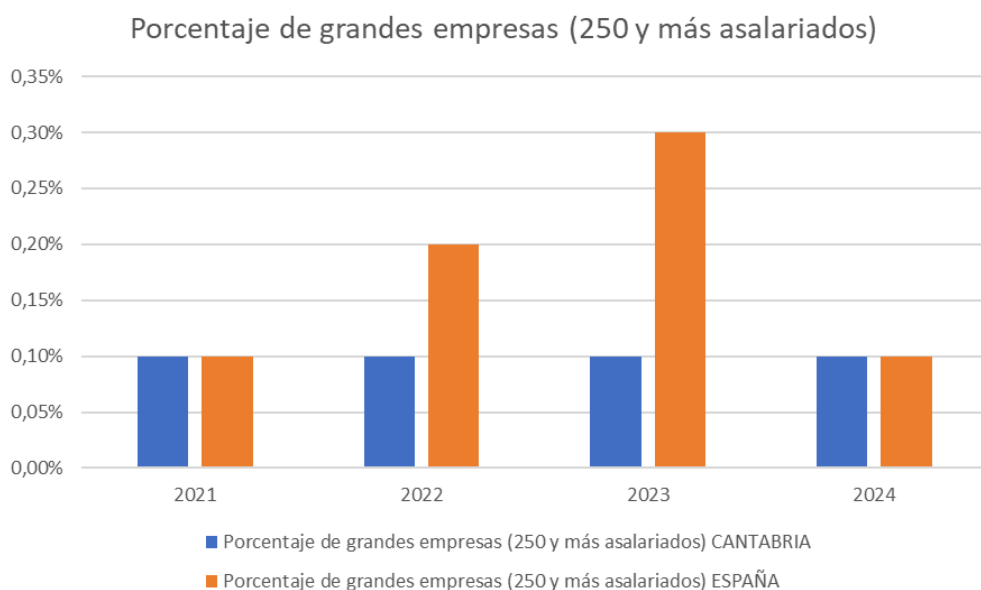
Fuente INE: Elaboración propia

### Gráfico 11 Tejido empresarial. Medianas empresas



Fuente INE: Elaboración propia

### Gráfico 12 Tejido empresarial. Grandes empresas



Fuente INE: Elaboración propia

El contexto de la innovación en Cantabria también se puede cuantificar y analizar en comparación con otras regiones europeas mediante el **Regional Innovation Scoreboard**.

En **2019**, al final de la anterior estrategia de especialización inteligente RIS3 2013-2020, Cantabria ocupaba el puesto **173** en Europa (de 238 regiones analizadas) y la **octava posición en España**.

En **2023**, Cantabria se situaba como región **moderadamente innovadora**, ocupando el puesto **162** entre las 239 regiones europeas analizadas, y en la **duodécima posición en España**.

En el informe de **2025** Cantabria refleja una mejora de **10 posiciones** en Europa, alcanzando el puesto **152** en Europa y la **novena posición a nivel nacional**, manteniéndose en el grupo de regiones moderadamente innovadoras. Además,

Cantabria es la segunda comunidad autónoma que más puestos asciende en el ranking europeo respecto a 2023, sólo por detrás de Cataluña, y adelanta a Asturias, La Rioja y Murcia con respecto a 2023.

Como conclusión en estos indicadores de contexto analizados, se puede decir que en 2024, Cantabria presenta indicadores que reflejan una evolución positiva y sostenible. La comunidad registra la **tasa de paro más baja de España**, situándose en 7,09%, frente a una media nacional del 10,61%. Este dato subraya el éxito de las políticas activas de empleo y la resiliencia del mercado laboral cántabro.

En el **ámbito empresarial**, aunque el tejido está compuesto mayoritariamente por microempresas, este modelo ha permitido consolidar un tejido productivo resiliente y adaptable, con crecimiento estable del PIB regional.

Asimismo, el esfuerzo en I+D+i muestra señales alentadoras: en **2024 Cantabria incrementa su gasto en I+D+i** en 0,7 puntos respecto a 2023, reforzando la trayectoria de consolidación de la inversión en innovación. Este aumento refleja un avance hacia la reducción de la brecha con la media nacional, consolidando la trayectoria de fortalecimiento de la inversión en I+D de la región.

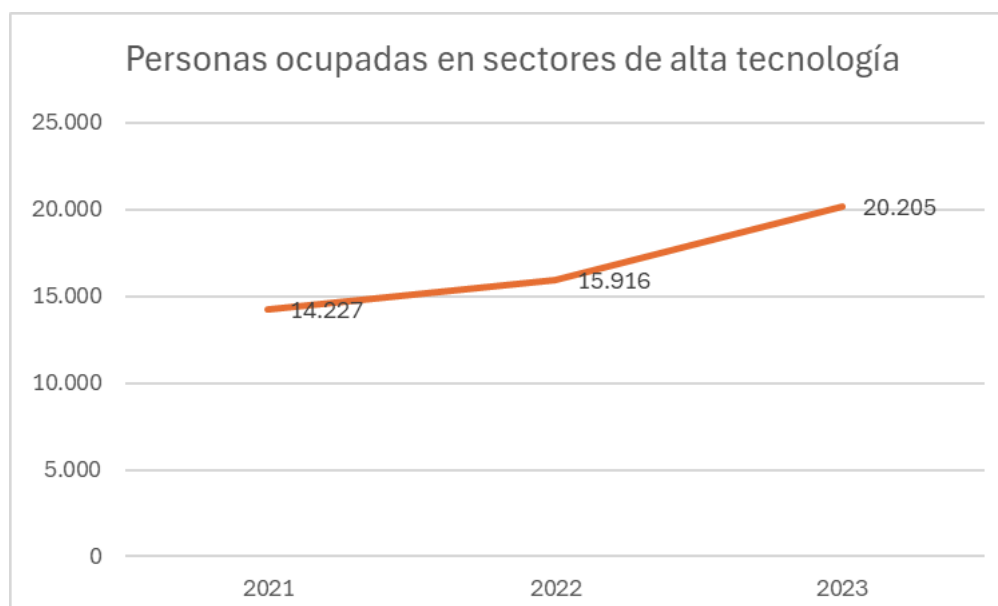
Por último, desde 2019 hasta 2025 Cantabria ha ascendido un total de **21 puestos** en el ranking del *Regional Innovation Scoreboard* a nivel europeo y recuperando puestos a nivel nacional, mostrando una evolución positiva y sostenida en materia de innovación,

#### 4.2.2.2 Indicadores de seguimiento específicos

Si bien los indicadores de Contexto y de Seguimiento Específico de la RIS3 se entienden y trabajan en conjunto dentro del sistema de evaluación, para completar el análisis del contexto de Cantabria y por ende el análisis de seguimiento de la Estrategia RIS3, se analizan los siguientes indicadores. dentro del total de indicadores de seguimiento específico recogidos en el anexo 3.

- Personas ocupadas en sectores de alta tecnología
- Volumen total de exportaciones

**Gráfico 13. Personas ocupadas en sectores de alta tecnología en Cantabria**

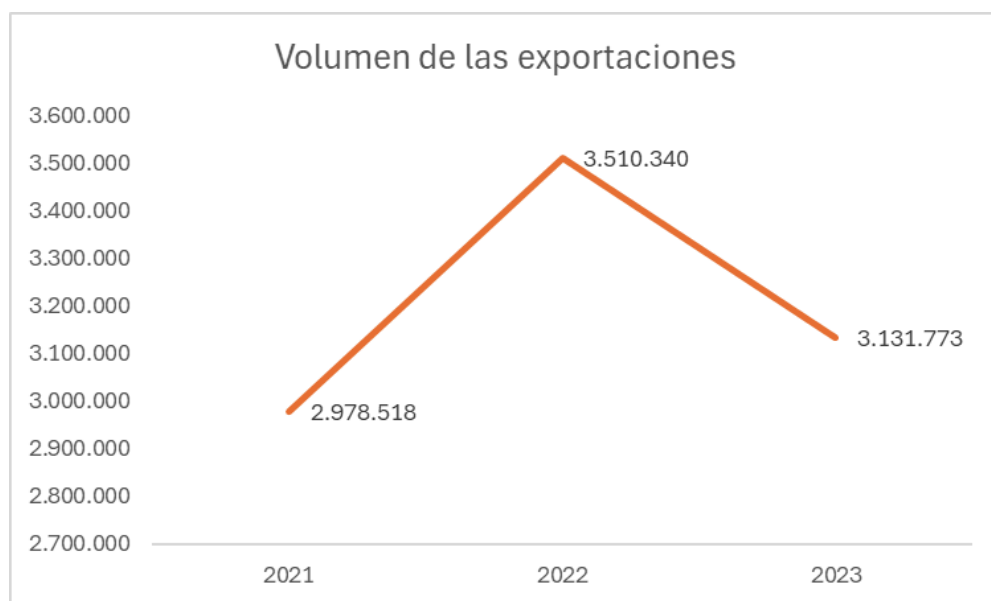


Fuente INE: Elaboración propia



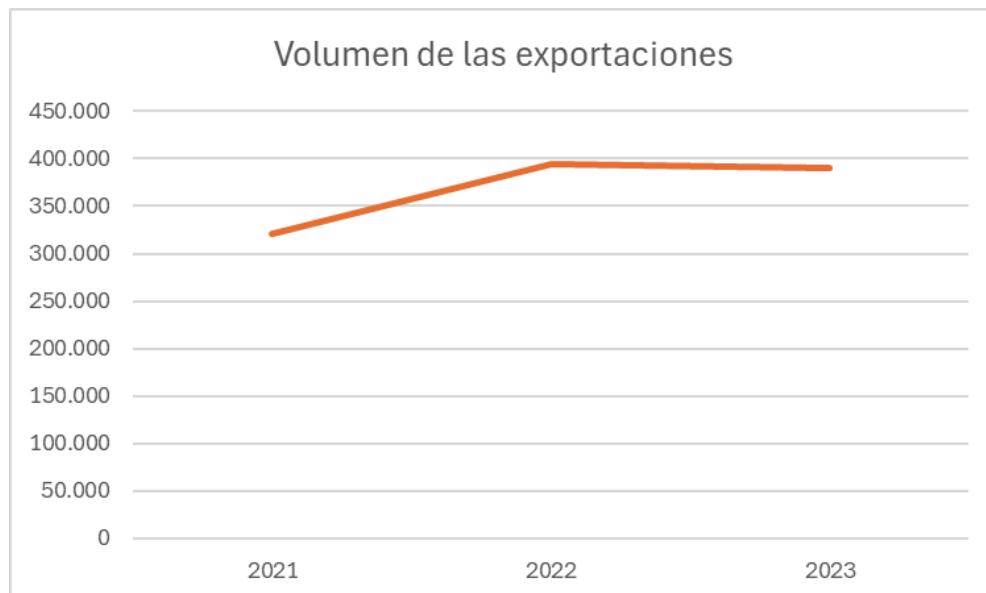
El número de personas ocupadas en sectores de alta tecnología aumenta anualmente. Esta es una medida clave para conseguir una Cantabria más innovadora y competitiva.

**Gráfico 14. Volumen de las exportaciones en Cantabria en Euros.**



Fuente INE: Elaboración propia

**Gráfico 15. Volumen Exportaciones de España en Millones de Euros**



Fuente INE: Elaboración propia

En cuanto a las exportaciones, Cantabria ha mostrado una **trayectoria destacable**, con un aumento del **17,8 % entre 2021 y 2022**. Aunque en 2023 se produjo un ajuste del 10,8 %, el **volumen total de exportaciones desde 2021 sigue creciendo un 5,14 %**, lo que evidencia la **resiliencia y consolidación del tejido exportador regional**.

Cabe destacar que, a nivel nacional, España cuenta con numerosos **núcleos exportadores de gran tamaño y diversificación**, lo que explica un crecimiento acumulado superior del 21,55 % entre 2021 y 2023. Sin embargo, los resultados de Cantabria son muy positivos si se consideran las **dimensiones y características del tejido productivo regional**, mostrando una **capacidad notable de adaptación y fortalecimiento de su presencia internacional**, incluso frente a un contexto de competencia y volatilidad.

#### 4.2.2.3 Indicadores de seguimiento de ecosistemas

Los ecosistemas RIS3 representan una parte significativa del tejido económico de Cantabria, con un **peso creciente en el PIB**, en el número de afiliados a la Seguridad Social y en el total de empresas. Entre 2020 y 2023, su participación en el PIB aumentó de **35,2% a 37,3%**, mostrando un crecimiento de **2,1 puntos porcentuales**, lo que indica un incremento sostenido de su relevancia económica.

En términos de empleo, estos ecosistemas concentran más de la mitad de los **afiliados a las Seguridad Social**, aumentando del **50,16% en 2020 al 51,22% en 2023**, lo que supone un crecimiento de **1,06 puntos porcentuales**. Esto es una muestra clara de la relevancia de los ecosistemas como generadores de empleo. Dentro de los ecosistemas, Salud y Bienestar concentra el mayor número de afiliados (**13,59% en 2023**), seguido de Bioeconomía y Sector Agroalimentario (**13,04%**) e Industria 4.0 (**11,03%**), mientras que Industria Cultural y Turismo Sostenible representa **12,76%**, mostrando crecimiento dinámico en empleo. En contraste, Blue Economy e Industria Offshore se mantienen con **0,80%**, reflejando impacto limitado pero estable.

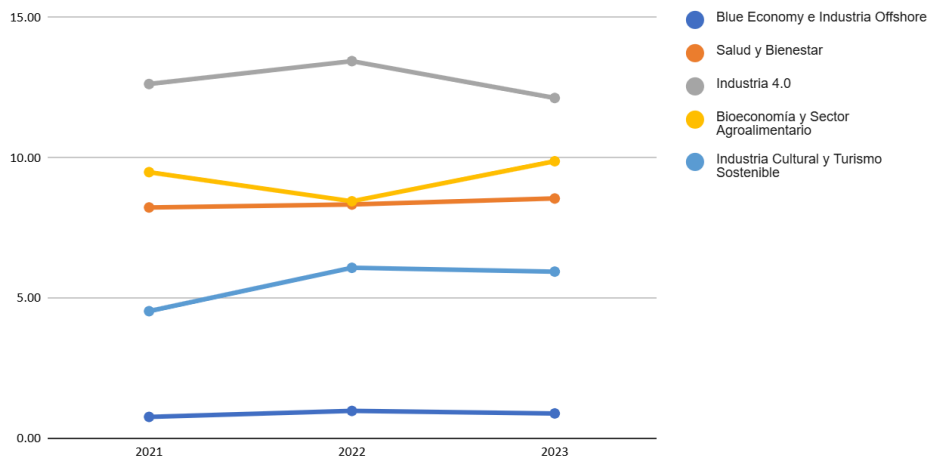
En cuanto al número de empresas, los ecosistemas RIS3 representan **43,12% en 2022 y 43,43% en 2023**, mostrando un ligero crecimiento de **0,31 puntos porcentuales** y estabilidad relativa. La tasa de variación anual refleja heterogeneidad: Bioeconomía y Sector Agroalimentario decrece más significativamente (**-5,34% en 2023 y -2,28% en 2024**), indicando necesidad de seguimiento, mientras que otros ecosistemas como Industria Cultural y Turismo Sostenible crecen más de **2% anual** y Blue Economy e Industria Offshore muestra crecimiento de **8,9% en 2024**.

El índice de especialización respecto a España muestra que algunos ecosistemas, como Salud y Bienestar (**1,14**) e Industria 4.0 (**1,10**), están por encima de 1,

indicando una especialización regional superior a la media nacional. Otros, como Bioeconomía y Sector Agroalimentario (**0,88**), se encuentran por debajo, mientras que Blue Economy e Industria Offshore (**1,02**) presenta un leve crecimiento en especialización.

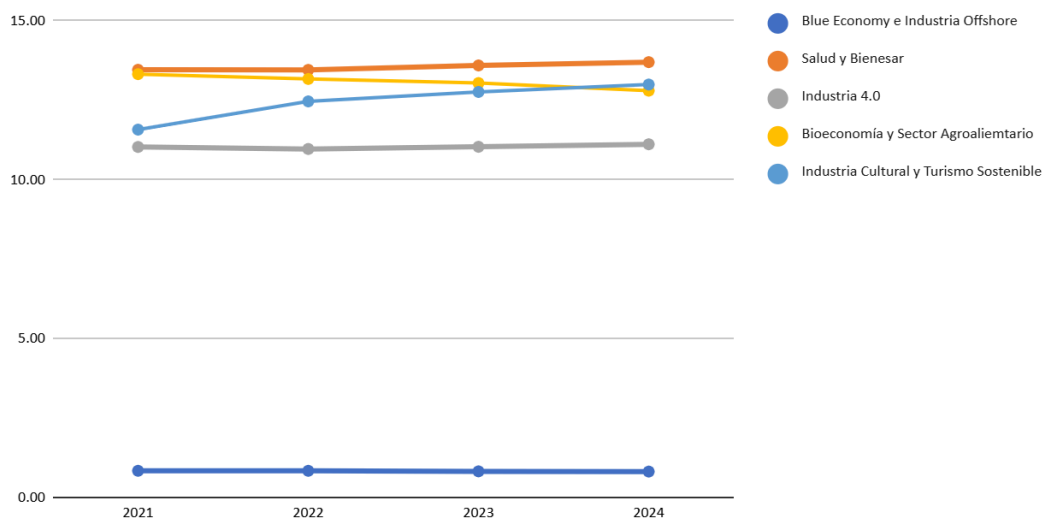
Entre las tendencias generales más relevantes, se observa que los ecosistemas RIS3 ganan peso frente al resto de sectores, con un incremento de **2,1 puntos porcentuales en PIB** y **1,06 puntos en afiliados** entre 2020 y 2023. Blue Economy e Industria Offshore sigue siendo marginal, con participación inferior al **1%** en todos los indicadores. Industria Cultural y Turismo Sostenible e Industria 4.0 concentran gran parte del crecimiento económico y empresarial, mientras que Bioeconomía y Sector Agroalimentario presenta los mayores descensos en empresas. Además, existe una relación parcial entre crecimiento en empresas y afiliación, mostrando que algunos sectores generan más valor económico que empleo, mientras que otros generan empleo de manera más dinámica.

**Gráfico 16 Peso en el PIB. Porcentaje respecto al total en Cantabria**



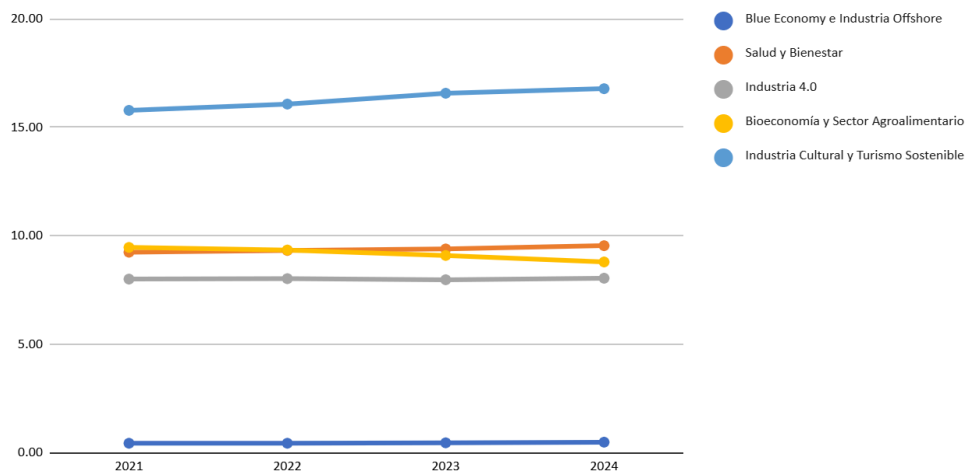
*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

**Gráfico 17. Afiliados a la Seguridad Social. Porcentaje respecto al total en Cantabria**



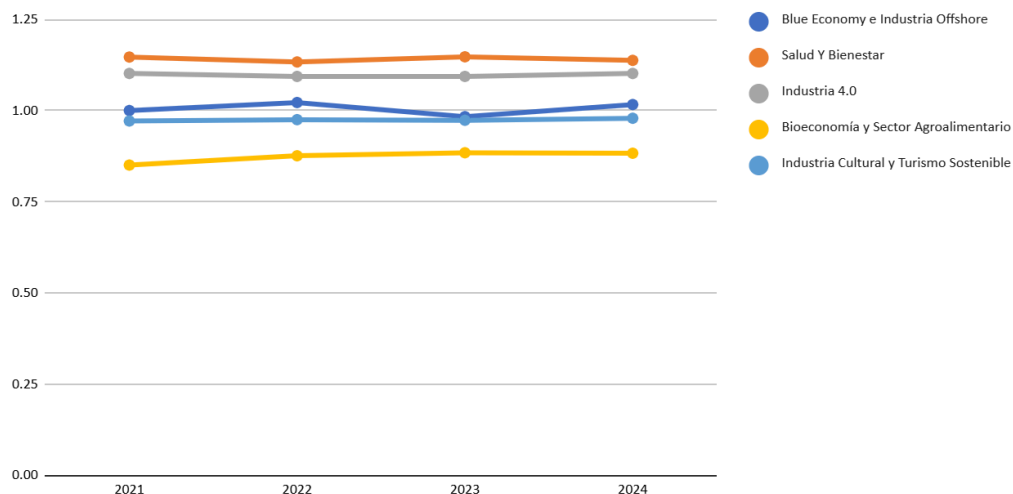
*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

**Gráfico 18. Distribución de número de empresas. Porcentaje respecto al total en Cantabria**



*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

**Gráfico 19. Índice de Especialización de los ecosistemas respecto a España (%)**



*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

Con el objetivo de ampliar este primer resumen de la situación actual de los ecosistemas en Cantabria, se realiza un análisis más detallado por ecosistema para los siguientes valores:

- **Peso en el PIB**, entendiendo este indicador como el porcentaje de PIB producido por el ecosistema en relación al PIB total de la región. *(solo se disponen datos oficiales del año 2023 a fecha de redacción del presente informe)*
- **Afiliados a la Seguridad Social**. Número de Ocupados, entendiendo este indicador como el porcentaje de afiliados a la Seguridad Social en relación con el total de afiliados de la región.
- **Índice de Especialización en relación al conjunto de España**, entendiéndose como el cociente entre el peso del empleo de un ecosistema en Cantabria y el peso del empleo de ese mismo ecosistema en España. Un índice mayor a 1% significa mayor especialización en Cantabria
- **Peso en las exportaciones**, entendiendo este indicador como el porcentaje dentro del volumen total de la cifra de negocios de cada ecosistema que tiene como destino la Unión Europea o el Resto del Mundo *(para este indicador sólo se disponen de datos oficiales del año 2023 en la actualidad)*
- **Número de empresas, Tasa de variación interanual**.

## Blue Economy e Industria offshore

Tabla 6. Situación Ecosistema Blue Economy e industria Offshore en Cantabria. Indicadores.

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023	2024
46	Peso en el PIB (%)	0,6	0,7	1	-
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	0,82	0,82	0,80	0,79
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	1,00	1,02	0,98	1,02
50	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	-5,68	1,61	1,06	8,9
52	Peso en las Exportaciones (%)	50,9	54,4	43,7	-

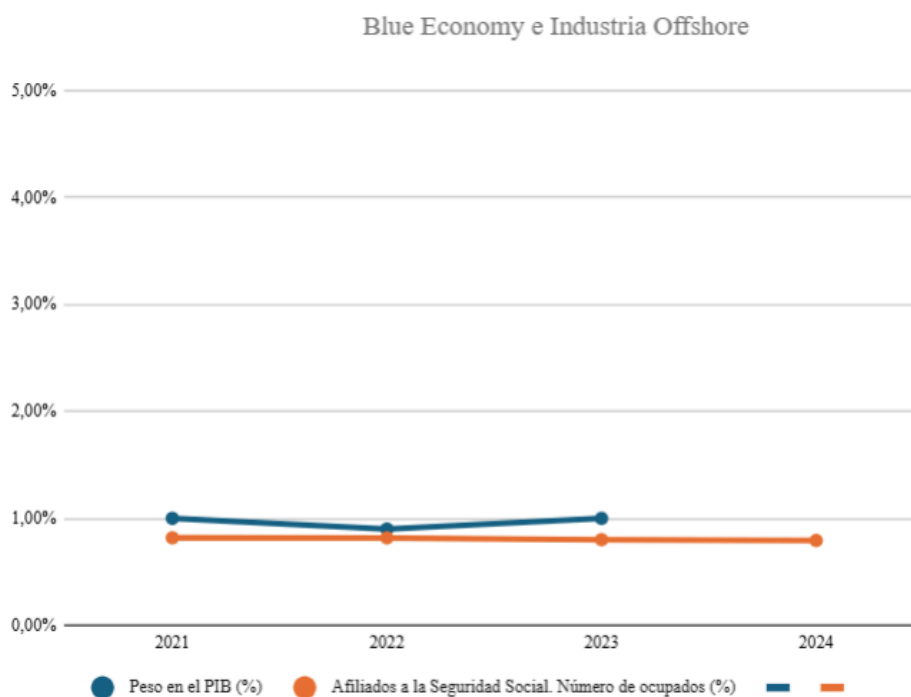
Como se puede observar de la Tabla 6, el **peso de Blue Economy e Industria Offshore** en Cantabria sigue siendo bajo, alcanzando un 1% del PIB en 2023. En cuanto al **número de afiliados a la Seguridad Social**, se mantiene relativamente estable a lo largo del periodo, con un leve descenso en 2023 (0,79%) respecto a los años anteriores, mostrando que el empleo del ecosistema permanece estable pese a su pequeño tamaño relativo.

El **índice de especialización respecto a España** se mantiene cercano a 1, con valores de 1,00 en 2021 y 1,02 en 2023, lo que indica que Cantabria está ligeramente especializada en este ecosistema en comparación con la media nacional, aunque sin grandes diferencias.



Es reseñable que más del **50% del volumen de negocio** relacionado con este ecosistema tiene como destino la Unión Europea, con el resto destinado a otros mercados internacionales. Esta elevada orientación exterior subraya la relevancia estratégica de la Blue Economy e Industria Offshore para la proyección internacional de Cantabria, a pesar de su peso limitado en la economía regional.

**Gráfico 20. Situación Blue Economy e Industria Offshore en Cantabria. Periodo 2021-2023**



*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

## Salud y Bienestar

Tabla 7. Situación Ecosistema Salud y Bienestar en Cantabria. Indicadores

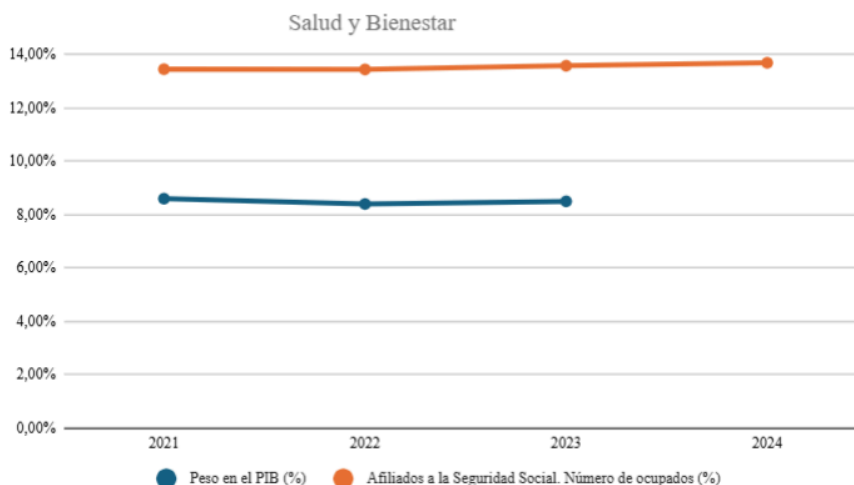
INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023	2024
46	Peso en el PIB (%)	8,6	8,4	8,5	-
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	13,46	13,45	13,59	13,70
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	1,15	1,13	1,15	1,14
50	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	0,00	1,86	-2,02	2,60
52	Peso en las Exportaciones (%)	1,5	0,9	0,5	

En cuanto al análisis del ecosistema de **Salud y Bienestar**, se mantiene como uno de los ecosistemas más potentes de Cantabria, aunque la mayoría de sus indicadores presentan estabilidad durante el periodo analizado. El **peso en el PIB** muestra ligeras variaciones, pasando del 8,6% en 2021 al 8,5% en 2023, sin un cambio significativo, mientras que el **número de afiliados a la Seguridad Social** registra un crecimiento sostenido, aumentando del 13,46% en 2021 al 13,70% en 2024. Esto confirma que, aunque no sea el ecosistema con mayor aporte al PIB, es el que mantiene el **mayor porcentaje de afiliados a la Seguridad Social** en la región.

La **tasa de variación anual del número de empresas** muestra cierta volatilidad, con valores positivos en 2024 (2,6%) y descensos intermedios, reflejando dinámicas de ajuste y reorganización propias del sector. Por su parte, el **peso de las exportaciones** sigue siendo limitado, descendiendo del 1,5% en 2021 al 0,5% en 2023, lo que indica que la actividad internacional de este ecosistema es secundaria dentro del conjunto regional.

El **índice de especialización respecto al conjunto de España** se mantiene en torno a 1,14-1,15 durante el periodo 2021-2024, lo que confirma la **alta especialización de Cantabria en este ecosistema** frente al promedio nacional. Esta ventaja se debe, en gran medida, a la relevancia del **Hospital Universitario Marqués de Valdecilla**, que consolida su papel pionero y de referencia tanto a nivel regional como nacional, potenciando la posición estratégica del sector Salud y Bienestar en Cantabria.

**Gráfico 21. Situación Salud y Bienestar en Cantabria. Periodo 2021-2023**



*Elaboración propia con datos proporcionados por ICANE*

## Industria 4.0

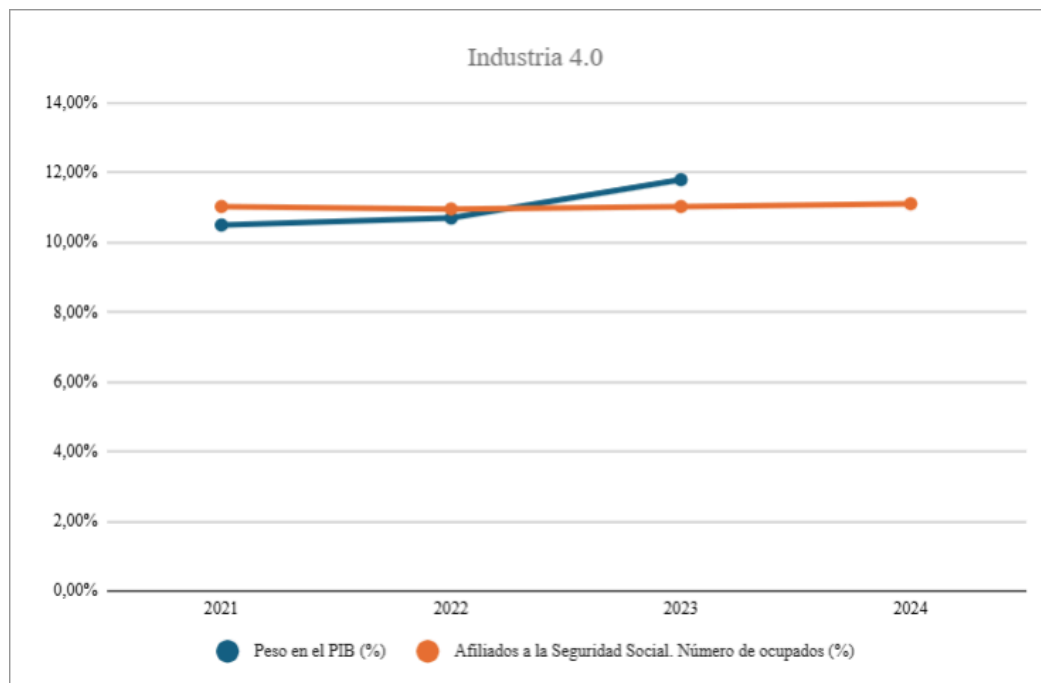
Tabla 8. Situación Ecosistema Industria 4.0 en Cantabria. Indicadores

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023	2024
46	Peso en el PIB (%)	12.8	12.6	13.6	-
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	11,02	10.96	11,04	11,11
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	1,10	1.09	1,09	1,10
50	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	-0,23	1,13	-3,32	1,88
52	Peso en las Exportaciones (%)	42,9	41,7	36,4	-

La Industria 4.0 en Cantabria se consolida como el ecosistema con mayor peso en la región, con un impacto creciente sobre el PIB que pasa del 12,8% en 2021 al 13,6% en 2023, mostrando una recuperación tras la ligera caída de 2022. El empleo asociado también presenta una evolución positiva, alcanzando un 11,11% de afiliados a la Seguridad Social en 2024, lo que evidencia la capacidad del sector para generar ocupación estable y cualificada. El índice de especialización respecto a España, que se mantiene estable en torno a 1,10, confirma que Cantabria posee una alta especialización en los sectores prioritarios de la Industria 4.0 frente al promedio nacional, consolidando así su ventaja competitiva.

El número de empresas muestra cierta volatilidad, con variaciones interanuales que reflejan la dinámica del sector y los procesos de innovación, adaptación tecnológica y reorganización empresarial propios de un ecosistema de alta especialización. Por su parte, el peso de las exportaciones, aunque todavía significativo, ha descendido del 42,9% en 2021 al 36,4% en 2023, lo que sugiere cambios en la orientación internacional del sector o en la composición de los productos exportados.

**Gráfico 22. Situación Industria 4.0. Periodo 2021-2023**



*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

## Bioeconomía y Sector Agroalimentario

Tabla 9. Situación Ecosistema Bioeconomía y sector Agroalimentario en Cantabria. Indicadores

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023	2024
46	Peso en el PIB (%)	9,6	9,3	8,4	-
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	13,32	13,17	13,04	12,80
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	0,85	0,88	0,88	0,88
50	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	-0,14	-0,36	-5,34	-2,28
52	Peso en las Exportaciones (%)	8,6	8,8	8,1	-

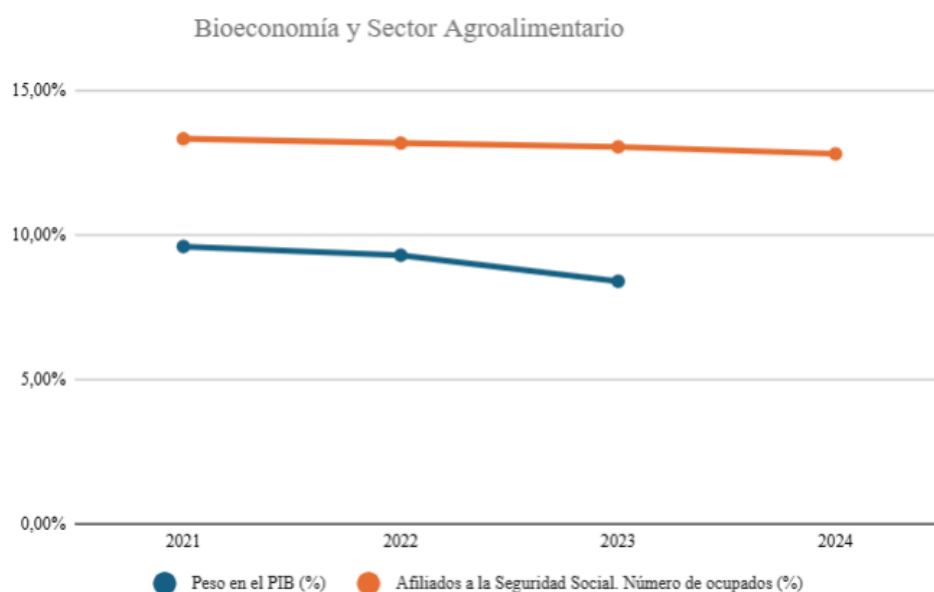
El ecosistema de **Bioeconomía y Sector Agroalimentario** sigue mostrando una tendencia decreciente en la mayoría de sus indicadores. Su **peso en el PIB** ha pasado del 9,6% en 2021 al 8,4% en 2023, registrando la mayor caída entre todos los ecosistemas de la región. Esta evolución va en consonancia con el **número de afiliados a la Seguridad Social**, que disminuye progresivamente del 13,32% en 2021 al 12,80% en 2024, reflejando una leve reducción del empleo dentro del sector.

La **tasa de variación anual del número de empresas** evidencia igualmente una desaceleración, con descensos interanuales que alcanzan -5,34% en 2023 y -2,28% en 2024, lo que confirma la contracción y el ajuste del tejido empresarial. A pesar de

ello, el ecosistema sigue teniendo una **representatividad significativa** en la región, pasando de ser el segundo ecosistema con mayor peso en el PIB en 2021 al tercero en 2023, aunque con valores muy cercanos al segundo puesto ocupado por Salud y Bienestar.

El **índice de especialización respecto a España** se mantiene estable en torno a 0,88, indicando que Cantabria está ligeramente por debajo de la media nacional en este ecosistema, mientras que el **peso en las exportaciones** se mantiene elevado, alrededor del 8%, lo que muestra que el sector sigue teniendo proyección internacional a pesar de la desaceleración regional.

**Gráfico 23. Situación Bioeconomía y Sector Agroalimentario en Cantabria. periodo 2021-2023**



*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

## Industria Cultural y Turismo Sostenible

Tabla 10. Situación Ecosistema Industria Cultural y Turismo Sostenible en Cantabria. Indicadores

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023	2024
46	Peso en el PIB (%)	4.1	6.1	5.9	-
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	11,57	12,46	12,76	13,70
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	0,97	0,97	0,97	0,98
50	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	-1,71	2,77	0,32	2,23
52	Peso en las Exportaciones (%)	1,7	1.6	2.3	-

Del análisis de la Tabla 10, se observa que este ecosistema mantiene una tendencia creciente en cuanto al peso **en el PIB**, siendo de 4.1% en 2021 y estabilizando en torno al 6% en los años 2022 y 2023. En cuanto al **número de afiliados a la Seguridad Social**, se aprecia una tendencia positiva sostenida, aumentando del 11,57% en 2021 al 13,70% en 2024, lo que refleja un crecimiento constante del empleo dentro del ecosistema.

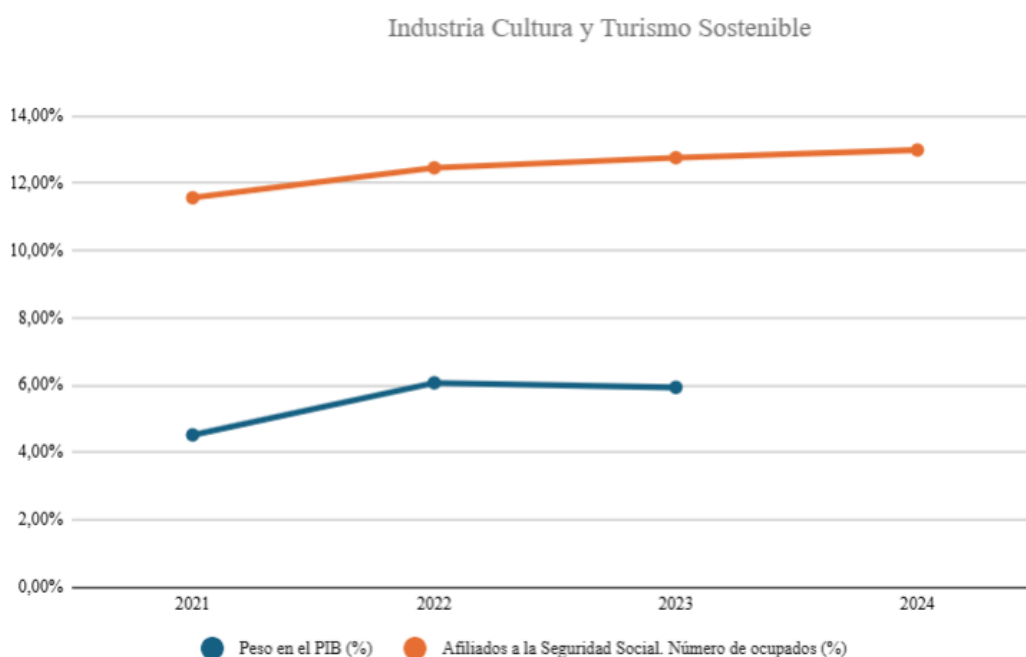
Es interesante destacar la evolución del **número de empresas**, que aunque comenzó con una disminución en 2021 (-1,71%), registró incrementos sucesivos en los años siguientes, alcanzando una variación interanual del 2,23% en 2024,



evidenciando un dinamismo empresarial creciente dentro de un ecosistema pequeño pero en expansión.

El **índice de especialización respecto a España** se mantiene cercano a 1 (0,98 en 2024), indicando que Cantabria tiene un peso relativo muy similar al promedio nacional en este sector. Por su parte, el **peso en las exportaciones** se mantiene modesto, aunque con un aumento al 2,3% en 2023, lo que muestra cierto interés y proyección internacional del ecosistema a pesar de su reducido tamaño.

**Gráfico 24. Situación de la Industria Cultural en Cantabria . Periodo 2021-2023**



*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

#### 4.2.2.4 Indicadores de Impacto

A continuación se comparten los indicadores que tienen como objetivo valorar el impacto de la Estrategia RIS3.

Tabla 11 . Indicadores de impacto

		2021	2022	2023	2024	META 2027
77	Número de proyectos europeos liderados o participados por empresas regionales en áreas pertenecientes a los ecosistemas prioritarios.	22	36	31	22	Incremento del número de proyectos en un 30% a la cifra inicial de 2022.
78	Número de proyectos de I+D+i regionales en áreas pertenecientes a los ecosistemas prioritarios.	126	92	67	98	Incremento del número de proyectos en un 25% a la cifra inicial de 2022.
79	Fondos destinados a compra pública innovadora.	0	0	0	0	Lograr alcanzar 1M€ en fondos destinados a la compra pública innovadora en el total acumulado del periodo de vigencia de la estrategia.

80	Número de proyectos de colaboración público-privada en materia de I+D+i.	28	23	19	37	Incremento del 20% a la cifra inicial de 2022.
81	Acciones lanzadas a través de la Cátedra de innovación.	0	7	8	15	Desarrollo de 20 acciones de innovación en la Cátedra hasta 2027.
82	Número de comunidades del conocimiento regionales que se han puesto en marcha.	0	4	2	7	Lanzamiento de 12 comunidades de conocimiento de innovación regionales.
83	Convocatorias de I+D+i y de digitalización industrial lanzadas a nivel regional.	9	8	6	6	Aumentar en un 15% el lanzamiento de convocatorias de I+D+i y de digitalización industrial en 2027.
84	Número de empresas que participan en convocatorias regionales de I+D+i y de digitalización industrial.	214	148	110	91	Lograr un aumento del 30% de empresas que participan en convocatorias regionales de I+D+i y de digitalización industrial.
85	Número de proyectos regionales incluidos en el programa regional de mentoring.	21	17	16	12	Lograr aumentar un 10% los proyectos regionales en el programa de mentoring.

86	Número de proyectos regionales aprobados en convocatorias regionales de I+D+i y de digitalización industrial.	270	139	90	123	Incremento del número de proyectos en un 25% a la cifra inicial de 2022.
87	Número de reuniones de coordinación y seguimiento de la RIS3.	2	10	8	81	Desarrollo de un total de 12 reuniones de coordinación y seguimiento de la RIS3.
88	Número de jornadas públicas de difusión de la RIS3.	0	0	0	2	Desarrollo de un total de 15 jornadas de difusión de la estrategia.
89	Número de grupos de trabajo y de reuniones establecidos en torno al PDE regional.	2	8	4	2	Creación de 5 grupos de trabajo y de 25 reuniones en torno al PDE Regional.

En el seguimiento de los indicadores de impacto de la estrategia regional, se observan avances significativos en varios ámbitos clave de innovación y colaboración.

Entre los mayores hitos alcanzados destaca el incremento de los proyectos europeos liderados o participados por empresas regionales en áreas de ecosistemas prioritarios, superando ampliamente el objetivo de incremento del 30% respecto a 2022. De manera similar, el número de proyectos de I+D+i regionales en ecosistemas prioritarios y los proyectos de colaboración público-privada en I+D+i han mostrado un crecimiento sostenido, alcanzando en 2024 cifras que superan con claridad las metas fijadas. Este comportamiento refleja la consolidación de la capacidad innovadora de las empresas y la efectividad de la cooperación público-privada en la región.

Asimismo, la participación empresarial en convocatorias regionales de I+D+i y digitalización industrial ha experimentado un aumento notable, con 48 empresas implicadas en 2024, superando el objetivo del 30% de incremento. De manera paralela, el número de proyectos regionales aprobados en estas convocatorias ha llegado a 56, evidenciando un impulso consistente de la I+D+i en la región.

Otros avances relevantes incluyen la puesta en marcha de las primeras comunidades del conocimiento regionales, la realización de acciones a través de la Cátedra de innovación y el desarrollo de 18 grupos de trabajo y reuniones del PDE regional, acercándose a la meta , lo que indica un progreso sólido hacia la consolidación de los ecosistemas de innovación.

No obstante, algunos indicadores requieren atención adicional para cumplir plenamente las metas planteadas. Es el caso de los fondos destinados a la compra pública innovadora, asimismo, la coordinación y difusión de la RIS3, a través de reuniones y jornadas públicas, ha iniciado su desarrollo, pero aún no alcanza los objetivos previstos.

Así pues, los resultados obtenidos en esta evaluación intermedia muestran un cumplimiento sólido de los objetivos en I+D+i, colaboración público-privada y

participación empresarial entre otros. Algunos indicadores requieren seguimiento, pero la tendencia general es positiva, lo que indica que las metas establecidas en 2021 se alcanzarán al cierre de la estrategia.

### 4.3 Evaluación de la implementación de la Estrategia RIS3

Teniendo en cuenta las acciones realizadas hasta la fecha, así como el desarrollo e implementación del sistema de gobernanza, seguimiento y evaluación de la RIS3, recogidos en los apartados anteriores, junto con los resultados del trabajo de campo y la cuantificación de los indicadores, se presentan a continuación las principales conclusiones, elaboradas conforme a los criterios de evaluación del Instituto de Políticas Públicas:

- **Apropiación:** *Se evalúa el grado en que los agentes regionales han asumido la Estrategia RIS3, y la implicación de los actores relevantes en la ejecución de la misma.*

Se observa una alta apropiación de la Estrategia, cuyo sistema de gobernanza de la Cuádruple Hélice ha tenido un éxito notable en la involucración de más de **450 agentes** en **Encuentros RIS3**, o más de **200 agentes miembros del PINNCAN**. No obstante, se reconoce la necesidad de ampliar esta apropiación a agentes externos al ecosistema innovador, de manera que también perciban la Estrategia como propia.

- **Cobertura:** *Se valora si la estrategia abarca adecuadamente las diferentes áreas y sectores relevantes de la región, asegurando que las medidas lleguen a todas las partes del territorio y a los grupos sociales necesarios.*

Se valida que la cobertura es efectiva. Se consigue alcanzar a la gran mayoría de sectores relevantes de la región, dado que estos se encuentran inmersos en los ecosistemas prioritarios de la RIS3. Al realizar acciones que impactan directamente en estos ecosistemas, se consigue llegar a un número considerable de sectores con la Estrategia. Además, la Agenda Digital refuerza la cobertura de manera significativa, al tratarse de un proyecto tractor y más importante de un reto transversal como es la digitalización

- **Coherencia interna:** *Se analiza la alineación entre las medidas diseñadas y los objetivos estratégicos, evaluando si las intervenciones están siendo implementadas de forma coherente con los propósitos planteados.*

Se valida una coherencia **muy alta**. La implementación es plenamente coherente ya que todas y cada una de las intervenciones desarrolladas están directamente vinculadas a un objetivo, línea estratégica o reto previamente planteado.

- **Coherencia externa:** *Se examina si la implementación de la Estrategia RIS3 se ajusta y complementa otras políticas y programas regionales y nacionales.*

Se constata una coherencia externa **muy alta**. La implementación de la Estrategia se ajusta y complementa las grandes políticas europeas y españolas. Esto se demuestra en que su marco metodológico emana directamente de la Comisión Europea y sirve como vehículo principal para los fondos FEDER y el Plan de Recuperación, garantizando la plena alineación con los programas nacionales.

- **Complementariedad y Coordinación:** *Se evalúa la coordinación entre las diferentes iniciativas y actores involucrados, buscando asegurar que las políticas se complementen eficazmente y no se solapen.*

El diseño de Complementariedad y Coordinación es bueno, buscando asegurar que las políticas se complementen eficazmente y no se solapen. El modelo con la Comisión de Coordinación y las Mesas Técnicas ha sido esencial para asegurar que las 99 acciones se desplieguen sin duplicidades. No obstante, en la implementación, se requiere asegurar la cadencia de estas estructuras para sostener la integración política y técnica.

- **Eficacia y Grado de implementación:** *Se mide el grado de implementación de las acciones propuestas y la eficacia en la ejecución de las medidas acordadas.*

La eficacia de la ejecución es alta. Se ha logrado la puesta en marcha de 99 acciones, y la superación anticipada de las metas de impacto en I+D+i demuestra el alto rendimiento de la Administración. Este logro confirma la eficacia en la ejecución de las medidas acordadas y la capacidad operativa para transformar los planes en resultados concretos.

- **Participación:** *Se valora el grado de participación de los diferentes actores clave en el proceso de implementación y si se han tomado en cuenta las perspectivas y necesidades de todos los sectores relevantes.*

Se valora un alto grado de participación en el proceso de diseño y seguimiento. El sistema de gobernanza ha asegurado que las perspectivas y necesidades de la Cuádruple Hélice se hayan tomado en cuenta a través de los Encuentros RIS3. No



obstante, la ejecución operativa debe ser reforzada, ya que la lentitud en los órganos formales puede obstaculizar el proceso continuo de involucración y consulta.

- **Sostenibilidad:** *Se evalúa si las acciones implementadas tienen una proyección sostenible a largo plazo, tanto desde el punto de vista económico, como social y ambiental.*

La Estrategia es sostenible por diseño, con foco firme en el Talento y la Transición Energética. Sin embargo, el sistema de monitoreo ha identificado una tendencia de ajuste en el ecosistema Bioeconomía y Sector Agroalimentario. Esta alerta temprana se convierte en una oportunidad de gestión inmediata, permitiendo al Gobierno planificar una intervención focalizada para asegurar la estabilidad y resiliencia de este sector.

- **Transparencia:** *Se analiza el nivel de transparencia en la implementación de la Estrategia RIS3, incluyendo la disponibilidad de información clara y accesible sobre las acciones, los recursos y los resultados obtenidos.*

La Estrategia de Especialización Inteligente de Cantabria (RIS3) garantiza la transparencia gracias al rigor de su sistema de monitorización y a la disponibilidad de información clara sobre la estrategia, sus retos y los ecosistemas vinculados. La difusión se realiza a través de múltiples canales: la **web de la Dirección General de Innovación** proporciona acceso completo a la estrategia y sus documentos asociados

(<https://innovacion.cantabria.es/ican-especializacion-inteligente#13277418>); el **Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE)** ofrece información sobre los encuentros RIS3 y actividades de seguimiento (<https://www.cise.es/encuentros-ris3-cantabria/>); y el **PINNCAN** actúa como plataforma de comunicación estratégica, difundiendo eventos, novedades y

facilitando la participación ciudadana en relación con la RIS3 (<https://pinncan.cantabria.es/encuentros-ris3>). Además, la estrategia completa y las evaluaciones anuales elaboradas por CISE están disponibles en <https://innovacion.cantabria.es/estrategiasyplanes>, mientras que el portal de actuaciones habilitado en <https://innovacion.cantabria.es/actuaciones> permite a la ciudadanía realizar aportaciones y sugerencias sobre cuestiones relacionadas con la estrategia. A pesar de los esfuerzos actuales, se considera beneficioso para la comunicación y transparencia de la estrategia la unificación de todo lo relacionado con la misma en un único portal de libre acceso para los agentes.

## 5. EVALUACIÓN DE RESULTADOS DE LA ESTRATEGIA RIS3 2021-2027

Los indicadores socioeconómicos reflejan un impacto positivo de la estrategia sobre el mercado laboral y la economía regional. En 2024, Cantabria alcanzó una **tasa de paro del 7,09%, la más baja de España frente al 10,61% nacional**, mientras que la afiliación a la Seguridad Social ha mostrado una mejora sostenida, reflejando un fortalecimiento global del empleo en la región. Este dinamismo laboral se acompaña de la **recuperación del PIB regional tras la pandemia**, situándose en línea con la media nacional, y del crecimiento sostenido de las **exportaciones, que aumentaron un 5,14% entre 2021 y 2023**, consolidando la proyección internacional del tejido productivo.

En el ámbito de la innovación, la estrategia ha logrado un progreso destacado. El **gasto en I+D alcanzó el 0,96% del PIB en 2023**, si bien es una cifra inferior a la media nacional, es el nivel más elevado de la última década, consolidando un esfuerzo sostenido por fortalecer la capacidad innovadora regional. En 2024, 48 empresas participaron en convocatorias regionales de I+D+i y digitalización industrial, con la aprobación de 56 proyectos. Del mismo modo, el nº de empresas TIC en la región en 2024 asciende a 576 suponiendo 42 más que en 2021 lo que evidencia un dinamismo creciente del tejido empresarial y un cambio positivo hacia una cultura más innovadora.

Estos avances se reflejan también a nivel europeo, donde Cantabria ha mejorado **21 posiciones** en el **Regional Innovation Scoreboard** desde 2021, consolidándose como un territorio con trayectoria ascendente y demostrando la eficacia de las medidas implementadas para alinear la región con los estándares de innovación europeos. Así, Cantabria ocupa el puesto 152 en el ranking europeo del Regional Innovation Scoreboard 2025 y se sitúa en la 9ª posición a nivel nacional. Además,

Cantabria presenta un balance mayoritariamente favorable, con **11 grupos de indicadores en ascenso** frente a 2 en retroceso respecto a 2023. Destacan especialmente los avances en **digitalización y capital humano**.

**Cantabria es la segunda comunidad autónoma que más puestos asciende en el ranking europeo respecto a la anterior actualización de 2023:** sube 10 posiciones, solo por detrás de Cataluña. En el ranking nacional también muestra una evolución positiva, pasando del puesto 12 en 2023 al 9 en 2025, lo que supone un avance de tres posiciones y le permite adelantar a Asturias, La Rioja y Murcia.

Respecto al **impacto en los ecosistemas prioritarios** de innovación, la RIS3 está haciendo que **ganen peso de manera sostenida** en la economía regional. Esta tendencia se observa en el **PIB total de Cantabria**, cuya contribución ha crecido notablemente del **36% en 2021 al 38,6% en 2024**. Este crecimiento estructural se refleja directamente en el mercado laboral, con el número de **afiliados a la Seguridad Social** en estos ecosistemas superando ya el 50%, al aumentar del **50,23% en 2021 al 51,26% en 2024**, confirmando su rol como motores de empleo.

Dentro de estos motores, la **Industria 4.0** mantiene el liderazgo económico con un aumento notable en el PIB (del **12,8% al 13,6%** entre 2021 y 2023), acompañado de un crecimiento estable en el empleo asociado (**11,11% de afiliados en 2024**). El sector **Salud y Bienestar** también destaca, manteniendo una gran estabilidad y siendo el sector con el **mayor porcentaje de afiliados a la Seguridad Social (13,70% en 2024)**. Además, el **crecimiento relativo más dinámico** se observa en **Industria Cultural y Turismo Sostenible**, cuyo peso en el PIB ha crecido significativamente del **4,1% en 2021 a cerca del 6% en 2023**.

No obstante, esta dinámica positiva contrasta con una **alerta estructural**: el sector **Bioeconomía y Sector Agroalimentario** muestra una tendencia negativa, con una disminución gradual y sostenida en su peso en el PIB, número de empresas y

afiliados desde 2021, exigiendo una intervención focalizada. Pese a estos ajustes internos, la proyección internacional es notable en nichos clave: **Blue Economy e Industria Offshore e Industria Cultural y Turismo Sostenible** destinan un porcentaje significativo de su producción a la exportación (más del **50,9%** y **45,6%** respectivamente), subrayando la importancia de estos sectores para la estrategia de especialización y la apertura global de Cantabria.

Del mismo modo, la RIS3 ha impulsado de manera decidida la implementación de la **Agenda Digital** como proyecto troncal dentro del reto de la digitalización, con el objetivo de fortalecer la colaboración público-privada en Cantabria. Esta iniciativa refleja el compromiso de la estrategia con la integración de los agentes de la cuádruple hélice en la formulación de políticas públicas y en la identificación de oportunidades estratégicas. La Agenda Digital promueve la adopción de tecnologías avanzadas en empresas y administraciones, impulsa la digitalización industrial y de servicios y fomenta el desarrollo de capacidades tecnológicas en ecosistemas prioritarios. Además, contribuye a mejorar la cultura de la ciberseguridad, especialmente en PYMEs, y a reforzar la colaboración entre universidades y empresas, con proyectos como el programa de hibridación en competencias digitales, conectando con las necesidades del tejido productivo. En este sentido, iniciativas complementarias como la **Cátedra de Innovación** refuerzan este alineamiento, facilitando la transferencia de conocimiento y promoviendo proyectos conjuntos entre el ámbito académico y el empresarial.

A nivel de impacto en la **colaboración de los agentes**, los **Encuentros RIS3** se han consolidado como un instrumento fundamental para dinamizar el ecosistema regional de innovación y promover la cultura de la colaboración entre los diferentes agentes. Desde 2021 se han celebrado 18 encuentros que han reunido a más de 450 agentes, permitiendo un diálogo estructurado entre empresas, universidades, administraciones y sociedad civil. Estos espacios han facilitado la identificación de

oportunidades estratégicas, la creación de redes de cooperación y el descubrimiento emprendedor, elementos esenciales para impulsar proyectos tractores y fomentar la innovación en sectores estratégicos de la región.

En esta dirección, y sirviendo no solo como espacio de colaboración sino como comunicación de la Estrategia RIS3, el **PINNCAN** se ha afianzado como un nodo clave de difusión y visibilidad de la estrategia, con más de 200 agentes registrados. Se consolida como un espacio de referencia para la comunicación de las acciones de innovación, la difusión de resultados y la integración de actores en torno a la RIS3. Su papel ha sido decisivo para reforzar la transparencia de la estrategia, ampliar el alcance de las iniciativas y generar un mayor sentimiento de pertenencia entre los diferentes

Por último, se ofrece un conjunto de **recomendaciones** dirigidas al resto del periodo de implementación de la estrategia:

**Consolidar la inversión en I+D+i.** Mantener la tendencia ascendente del gasto en investigación y desarrollo y reforzar la capacidad de atracción de fondos nacionales y europeos.

**Consolidar la Agenda Digital como estrategia de digitalización.** La Agenda Digital es una excelente hoja de ruta que responde al reto transversal de “Digitalización” de la RIS3, y que es necesaria seguir dotando con financiación público-privada.

**Mejorar la coordinación y apropiación de la Estrategia.** La Estrategia ha realizado importantes esfuerzos para que tanto la Administración Pública como los agentes de innovación de Cantabria se apropien de la RIS3 y se coordinen de manera efectiva. Para fortalecer esta implicación, resulta fundamental intensificar estas acciones, promoviendo una participación aún más activa de todos los actores.

En este sentido, figuras como la Comisión de Innovación y el Foro de Innovación, junto con la consolidación de los encuentros RIS3, representan instrumentos clave para asegurar la coordinación estratégica, fomentar el sentimiento de pertenencia y garantizar un despliegue más cohesionado de la Estrategia en toda la región.

**Potenciar la comunicación interna y externa.** La estrategia requiere ser más conocida tanto en el ámbito interno del gobierno regional, como externamente en la sociedad. En este aspecto, el PINNCAN puede ayudar como instrumento adecuado a nivel de difusión e interacción, si bien necesita más funcionalidades de comunicación entre los agentes.

**Reforzar la Comisión de Innovación y el Foro de Innovación.** Ampliar la implicación de todos los actores, en especial de la Administración Pública, con el fin de asegurar la continuidad de los trabajos, consolidar la cohesión institucional y reforzar el sentimiento de pertenencia a la estrategia.

**Continuar en la promoción de un ecosistema emprendedor más sólido.** Reforzar los programas de mentoring, incubación y aceleración para consolidar empresas innovadoras, en particular de base tecnológica, con mayor capacidad de internacionalización y creación de empleo de calidad.

**Reforzar la formación y la capacitación dual ya existente.** Intensificar los vínculos entre universidades, centros de formación profesional y empresas, asegurando que los perfiles profesionales se adapten a las necesidades emergentes en sectores estratégicos vinculados a la innovación, la digitalización y la transición energética.

**Valorar la simplificación del sistema de indicadores.** Valorar el cambio del sistema de indicadores hacia un marco más operativo y simplificado.

## **ANEXOS**

### **Anexo 1. Ecosistemas según códigos CNAE**

<https://docs.google.com/document/d/1mptRO-E1igtHhGKrs3qIG8UuJJs54L94Em9wEnpfr1E/edit?usp=sharing>

### **Anexo 2. Informe de indicadores 2024**

<https://docs.google.com/document/d/1k0JB4fOlup9wdjk24kvhGZVuxwPDzAGwJvyx5lIDvoU/edit?tab=t.0>

### **Anexo 3. Cuadro de indicadores**

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1jWv5noT87dTjBNYAKbxFeMWKU20R0a5Rv15cWl0R6X8/edit?gid=863503673#gid=863503673>

### **Anexo 4. Resumen acciones desarrolladas**

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1HrrfxGq60ytPFpqazj11tuYW2aRNTfFy/edit?gid=1303902674#gid=1303902674>

### **Anexo 5. Relación de reuniones de los órganos de gobernanza**

[https://docs.google.com/document/d/1Jwj36ca4-ZEAdfX6Y8S2M54i11e-\\_0Sy/edit](https://docs.google.com/document/d/1Jwj36ca4-ZEAdfX6Y8S2M54i11e-_0Sy/edit)



# ANEXO 1

## CLASIFICACIÓN SEGÚN CÓDIGO CNAE

**CLASIFICACIÓN CNAE**

<b>INDUSTRIA CULTURA Y TURISMO SOSTENIBLE</b>
CNAE 58: Edición.
CNAE 59: Actividades cinematográficas, de video y de programas de televisión, grabación de sonido y edición musical.
CNAE 60: Actividades de programación y emisión de radio y televisión.
CNAE 823: Organización de convenciones y ferias de muestras.
CNAE 90: Actividades de creación, artísticas y espectáculos.
CNAE 91: Bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales.
CNAE 93: Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento.
CNAE 491, Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril
CNAE 493, Otro transporte terrestre de pasajeros
CNAE 511, Transporte aéreo de pasajeros
CNAE 55, Servicios de alojamiento
CNAE 56, Servicios de comidas y bebidas
CNAE 771, Alquiler de vehículos de motor
CNAE 79, Actividades de agencias de viajes, operadores turísticos, servicios de reservas y actividades relacionadas con los mismos
CNAE 92, Actividades de juegos de azar

<b>BIOECONOMÍA Y SECTOR AGROALIMENTARIO</b>
CNAE 01: Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas.
CNAE 02: Silvicultura y explotación forestal.
CNAE 10: Industria de la alimentación.
CNAE 11: Fabricación de bebidas.
CNAE 12: Industria del tabaco
CNAE 16: Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería.
CNAE 17: Industria del papel
CNAE 4611.- Intermediarios del comercio de materias primas agrarias, animales vivos, materias primas textiles y productos semielaborados
CNAE 4613.- Intermediarios del comercio de la madera y materiales de construcción
CNAE 4617.- Intermediarios del comercio de productos alimenticios, bebidas y tabaco
CNAE 462.- Comercio al por mayor de materias primas agrarias y de animales vivos
CNAE 463.- Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
CNAE 471.- Comercio al por menor en establecimientos no especializados
CNAE 472.- Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados
CNAE 478.- Comercio al por menor en puestos de venta y en mercadillos
CNAE 479.- Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos

<b>INDUSTRIA 4.0</b>
CNAE 19 Coquería y refino de petróleo
CNAE 20 Industria química
CNAE 21 Fabricación de productos farmacéuticos.
CNAE 4675: Comercio al por mayor de productos químicos
CNAE 24, Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones
CNAE 25, Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo
CNAE 28 Fabricación de maquinaria y equipo no clasificado en otras partidas (n.c.o.p.)
CNAE 29 Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques
CNAE 45 Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas.
CNAE 71 Servicios Técnicos de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis
CNAE 261: Fabricación de componentes electrónicos y circuitos impresos ensamblados
CNAE 262 : Fabricación de ordenadores y equipos periféricos
CNAE 263: Fabricación de equipos de telecomunicaciones
CNAE 264: Fabricación de productos electrónicos de consumo
CNAE 268: Fabricación de soportes magnéticos y ópticos
CNAE 465: Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones
CNAE 61: TELECOMUNICACIONES
CNAE 62, PROGRAMACIÓN, CONSULTORÍA Y OTRAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA INFORMÁTICA
CNAE 631: Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web
CNAE 951 Reparación de ordenadores y equipos de comunicación

<b>SALUD Y BIENESTAR</b>
CNAE 325: Fabricación de instrumentos y suministros médicos y odontológicos.
CNAE 4646: Comercio al por mayor de productos farmacéuticos
CNAE 4773: Comercio al por menor de productos farmacéuticos en establecimientos especializados.
CNAE 4774: Comercio al por menor de artículos médicos y ortopédicos en establecimientos especializados
CNAE 7219: Otra investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas
CNAE 86: Actividades Sanitarias
CNAE 87: Asistencia en establecimientos residenciales.
CNAE 88: Actividades de servicios sociales sin alojamiento
CNAE 9602: Peluquería y otros tratamientos de belleza.
CNAE 9604: Actividades de mantenimiento físico.

<b>BLUE ECONOMY E INDUSTRIA OFFSHORE</b>
CNAE 03: Pesca y acuicultura.
CNAE 301: Construcción Naval

CNAE 3315: Reparación y mantenimiento naval.
CNAE 4614: Intermediarios del comercio de maquinaria, equipo industrial, embarcaciones y aeronaves
CNAE 50: Transporte Marítimo
CNAE 5222: Actividades anexas al transporte marítimo y por vías navegables
CNAE 7211: Investigación y desarrollo experimental en Biotecnología



ANEXO 2

# INFORME INDICADORES 2024

# INFORME DE INDICADORES DE LA ESTRATEGIA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE DE CANTABRIA

RIS3 CANTABRIA 2021-2027

**Informe de evaluación intermedio 2021-2024**

**Octubre de 2024**

## **ÍNDICE**

<b>INTRODUCCIÓN Y ANTECEDENTES</b>	<b>3</b>
<b>METODOLOGÍA</b>	<b>4</b>
Análisis de los indicadores. Coordinación con la DGIDTE	4
Coordinación con los distintos agentes (Fuentes)	5
Dirección General de Innovación (DGIDTE)	5
ICANE	6
Dirección General de Medio Ambiente y Cambio Climático.	6
Indicadores de ecosistemas y su vinculación con CNAE-09	6
<b>INDICADORES DE CONTEXTO</b>	<b>11</b>
Contexto económico en comparación con España y enlace con la estrategia RIS 13-20 (INDICADORES DE CONTEXTO Y DE SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS)	11
Regional Innovation Scoreboard	20
<b>INDICADORES DE ECOSISTEMAS</b>	<b>22</b>
Blue Economy e Industria offshore	26
Salud y Bienestar	27
Industria	29
Bioeconomía y Sector Agroalimentario	31
Industria Cultural	32
Digitalización	33
Turismo	34
Transición energética	35
<b>INDICADORES DE IMPACTO</b>	<b>37</b>
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>39</b>

# INTRODUCCIÓN Y ANTECEDENTES

Finalizado el periodo de vigencia de la Estrategia de Especialización Inteligente de Cantabria 2013-2020, la Consejería de Industria, Turismo, Innovación, Transporte y Comercio, a través de la Dirección General de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Emprendimiento Industrial (DGIDTE en adelante), realizó los trabajos necesarios para redactar y poner en marcha una estrategia eficaz para afrontar el nuevo periodo 2021-2027.

Estos trabajos cristalizaron en la aprobación en febrero de 2024 de la nueva Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 2021-2027. Durante el periodo que transcurre entre el fin de la estrategia anterior y la aprobación de la actual, se ha trabajado en diferentes borradores así como en la implementación de acciones ejecutivas para potenciar los ecosistemas de innovación recogidos en la RIS3 2021-2027. Entre otras acciones, se encuentran las siguientes: creación y dinamización del Panel de Innovación de Cantabria, celebración de encuentros RIS3 con el objetivos de explorar oportunidades en los diferentes ecosistemas de innovación, celebración del Foro de Innovación, convocatoria de subvenciones y ayudas económicas dirigidas a potenciar estos ecosistemas.

La Estrategia de Especialización Inteligente de Cantabria (RIS3) es un instrumento de las políticas públicas regionales, de referencia en el entorno de la innovación. Tiene por objeto ofrecer al conjunto de la sociedad cántabra un desafío compartido que, afrontando los grandes retos sociales de la región, sea ambiciosa e ilusionante, pero realista. Desafío que simultáneamente permita alinear a los agentes socioeconómicos e institucionales y al conjunto de la sociedad de Cantabria en torno a una visión compartida de futuro para la región. Con esta visión, la DGIDTE cuenta con el apoyo de diferentes instituciones y organismos de la región, entre los que se encuentra la Fundación UCEIF, a través del Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE). El apoyo de CISE en el ámbito del RIS3 Cantabria 2021-2017 se centra fundamentalmente en:

- Fomento de la cooperación entre agentes vinculados a la innovación en Cantabria realizando dinámicas basadas en la metodología “Proceso de Descubrimiento Emprendedor”, siglas en inglés EDP (“Entrepreneurial Discovery Process”), ahora denominados Encuentros RIS3 con el objetivo de descubrir oportunidades y definir acciones y recursos en los ecosistemas de innovación prioritarios.
- Creación y dinamización del Panel de Innovación de Cantabria (PINNCAN. [web](#) )
- Apoyo a emprendedores a través de procesos de mentoring
- Seguimiento y la evaluación de los indicadores definidos, así como la realización de los informes correspondientes.

Es en esta última actividad en la que se enmarca el presente informe, el cual evalúa los resultados intermedios de la estrategia 2021-2027 a través de los indicadores y metas definidos en la misma, que reflejan las prioridades de crecimiento estratégico en Cantabria, en consonancia con las de la Unión Europea.

En relación con los objetivos señalados se definieron una serie de indicadores asociados a su cumplimiento. Los indicadores establecidos fueron de 4 tipos:

- Indicadores de contexto, que aportan información sobre las características económicas regionales.
- Indicadores de seguimiento, que informan sobre el funcionamiento de las herramientas y el cumplimiento de las acciones previstas.
- Indicadores de impacto y evaluación, que están orientados a analizar el impacto en los retos definidos en la estrategia.
- Indicadores de ecosistemas, que analizan el peso de los ecosistemas para la región.



# METODOLOGÍA

El presente apartado hace referencia a la actividad realizada y herramientas utilizadas en el marco del seguimiento, monitorización y evaluación de los indicadores de la Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 referente al periodo 2021-2027, más en concreto al trabajo realizado desde agosto de 2023 hasta la presentación del presente informe intermedio de evaluación.

Con anterioridad a este hito, desde CISE se ha venido realizando acciones con el anterior equipo de la DGIDTE relacionadas con los indicadores de la anterior estrategia RIS 13-20 como reuniones de trabajo, propuestas y redacción y presentación de informes de seguimiento. En este sentido se elaboró un informe de cierre de la anterior Estrategia RIS3 en febrero de 2022 que recoge el análisis de todos los indicadores de la Estrategia.

Respecto a la RIS3 21-27 el 10 de Octubre de 2022, también con el anterior equipo de la DGIDTE se envía un borrador de propuesta de indicadores para la estrategia RIS3 21-27. Borrador que se continuó trabajando en posteriores reuniones.. El 22 de diciembre se mantiene otra reunión con el anterior equipo Director General de Innovación con motivo de seguir perfilando el borrador de la propuesta de indicadores. En esa reunión se trabaja en el sistema de autoevaluación de Cantabria y en los indicadores de seguimiento. Finalmente en febrero de 2023 se presenta la memoria de actividades de la subvención en el que en el apartado de Indicadores se recogen todas las actuaciones comentadas.

## Análisis de los indicadores. Coordinación con la DGIDTE

Ya con el nuevo equipo y en lo que respecta al seguimiento y evaluación de los indicadores de la RIS3 2021-2027, se recibió desde el actual equipo de la DGIDTE del Gobierno de Cantabria a fecha 21 agosto de 2023, la actualización validada por la Comisión Europea y definida por la DGIDTE de los indicadores para el periodo 2021-2027 de la Estrategia de Especialización Inteligente RIS3..

Desde ese momento, CISE retoma el trabajo de coordinación, análisis y recopilación de datos, siguiendo la categorización de los indicadores del citado documento: contexto, seguimiento de ecosistemas, seguimiento específico e impacto.

Cada indicador fue numerado, vinculado a los retos y líneas estratégicas correspondientes del RIS3 Cantabria, y se indicó la fuente de origen cuando ésta fue claramente identificada. Sin embargo, en algunos casos, aparecieron dudas respecto a la definición del indicador o a la fuente de origen.

Las casuísticas que surgieron se pueden dividir en 3 categorías.

- Indicadores que estaban **duplicados**
- Indicadores que en su **definición** eran demasiado genéricos necesitando una delimitación más concreta que evitase errores de interpretación
- Indicadores cuya **fuentes de origen** no estaba totalmente clara y necesitaban un estudio más detenido

Asimismo, se propusieron **seis nuevos indicadores** que se consideraron valiosos para enriquecer el análisis del contexto de la estrategia de especialización inteligente, los cuales pudieron deducirse de forma sencilla a partir de fuentes existentes.

En el caso de los denominados indicadores de seguimiento de ecosistemas se asignan a los cinco ecosistemas propuestos una serie de números según CNAE representativo de las actividades comprendidas en cada uno de ellos. Para evaluar las actividades más adecuadas en cada ecosistema, se tuvo en cuenta la definición del ecosistema recogida en la estrategia RIS3, la subdivisión en mesas de discusión realizadas durante los encuentros RIS3 llevados a cabo por CISE junto con la DGI, así como las palabras clave contenidas en cada ecosistema dentro de la Estrategia

de Especialización Inteligente de Cantabria 2021-2027. Esto permitió y permitirá cuantificar de la manera más objetiva y aproximada posible el impacto de cada ecosistema en relación con el total. El detalle de dicha clasificación se encuentra detallada en el apartado Ecosistemas Prioritarios dentro del presente informe.

## Coordinación con los distintos agentes (Fuentes)

Se han llevado a cabo distintas actividades de coordinación con otros organismos e instituciones regionales con el propósito de cuantificar el valor de los indicadores, todo ello en estrecho contacto con la DGIDTE. El 6 de noviembre de 2023 se mantuvo una reunión inicial con la DGIDTE con el objetivo de aprobar una propuestas de modificación de ciertos indicadores, armonizar criterios de medición, interpretación y las soluciones planteadas por CISE. En base a todo esto y con el propósito de asegurar una recopilación exhaustiva de la información necesaria, se observó que, en determinados casos, era necesario realizar algunas solicitudes previas de datos a diferentes organismos, así se comunicó en dicha reunión de coordinación.

Entre aquellos agentes necesarios para conseguir una correcta recopilación de datos se identificó la propia DGIDTE, el Instituto Cántabro de Estadística (ICANE), la Sociedad para el Desarrollo de Cantabria (Sodercan) y el Consejo Asesor del Cambio Climático de Cantabria (CACCyMAC en adelante).

Finalmente se establecieron reuniones de trabajo con el ICANE y la Dirección General de Biodiversidad, Medio Ambiente y Cambio Climático

### Dirección General de Innovación (DGIDTE)

Se solicita inicialmente a la DGIDTE la cuantificación de los siguientes indicadores:

- indicador 72: Porcentaje de empresas que realizan innovaciones tecnológicas
- indicador 73: Nº de empresas que realizan innovaciones no-tecnológicas
- Indicador 78: Número de proyectos de I+D+i regionales en áreas pertenecientes a los ecosistemas prioritarios.
- Indicador 79: Fondos destinados a compra pública innovadora.
- Indicador 80: Número de proyectos de colaboración público-privada en materia de I+D+i.
- Indicador 81: Acciones lanzadas a través de la Cátedra de innovación.
- Indicador 83: Convocatorias de I+D+i y de digitalización industrial lanzadas a nivel regional.
- Indicador 84: Número de empresas que participan en convocatorias regionales de I+D+i y de digitalización industrial.
- Indicador 86: Número de proyectos regionales aprobados en convocatorias regionales de I+D+i y de digitalización industrial.
- Indicador 87: Número de reuniones de coordinación y seguimiento de la RIS3.
- Y estos dos últimos junto con el Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE):
- Indicador 88: Número de jornadas públicas de difusión de la RIS3.
- Indicador 89: Número de grupos de trabajo y de reuniones establecidos en torno al PDE regional.

## ICANE

Se han mantenido dos reuniones presenciales en las oficinas del ICANE los días 22 de enero y 28 de febrero de 2024 en las que se trataron diversos temas. En primer lugar se abordó la clasificación por CNAEs de los ecosistemas, ayudando a la definición y corrigiendo pequeños errores en la misma.

Por otra parte se trabajó en la delimitación, definición y la posterior aportación de los datos de varios indicadores de contexto.

El ICANE ha servido como instrumento clave en la obtención de muchos de los indicadores para la elaboración del presente informe.

Además, se ha mantenido una comunicación fluida con el ICANE a través de correo electrónico.

## Dirección General de Medio Ambiente y Cambio Climático.

Se contactó con el Director General de Medio Ambiente y Cambio Climático (DGMAYCC en adelante) como agente dentro del CACCyMAC. El 18 de abril de 2024 se tuvo una reunión de trabajo en la que se aportó por parte de la DGMAYCC el borrador de Estrategia de Biodiversidad que estaban elaborando, se establecieron sinergias comunes entre la RIS3 y dicha estrategia y se extrajo varios indicadores de la Estrategia de Bioeconomía para la medición de los indicadores relacionados con Bioeconomía y medioambiente de la Estrategia RIS3, en concreto se utilizó para la medición de los indicadores 25 y 26, referentes a Bioeconomía y Economía Circular y Transformación ecológica respectivamente.

## Indicadores de ecosistemas y su vinculación con CNAE-2009

El nuevo enfoque dado a la estrategia RIS3 basado en ecosistemas de innovación que generan sinergias entre sí y no en sectores productivos es altamente beneficioso en la práctica, pero dificulta la cuantificación y valoración de los indicadores. Por ejemplo, un sector clave como el **turismo** puede encontrarse inmerso en más de un ecosistema simultáneamente bajo otros adjetivos (Turismo Costero, Turismo Gastronómico, Turismo Sostenible, etc.). En la actualidad, es imposible identificar de manera objetiva y realista en base a indicadores de actividad económica, el impacto de cada tipo de turismo. Por otro lado, incluir toda la actividad turística en un ecosistema concreto, distorsionaría la realidad de este ecosistema y de los restantes.

De manera similar, se observa que el reto transversal de la **Digitalización** está presente en varios ecosistemas, y resulta igualmente complejo diferenciar, por ejemplo, el impacto de las nuevas tecnologías en el ecosistema de Bienestar y Salud del impacto en el ecosistema de Industria 4.0, ya que el CNAE de las empresas que implementan soluciones tecnológicas en el sector salud es el mismo que el de aquellas que implementan soluciones de automatización y robotización en la industria. Incluso, a menudo, las mismas empresas prestan ambos tipos de servicios, lo que hace inviable distinguir entre ellos.

Otra casuística que guarda cierto parecido con las anteriores comentadas hace referencia al reto estratégico de “**Cantabria Sostenible**”, donde la transición energética cobra un papel clave. Es por ello que, con el objetivo de poder cuantificar de manera básica el impacto de la **transición energética**, de una forma, que haga posible en un futuro implementarlo y seguir avanzando en su estudio y clasificación se incluyó una división por CNAEs referente a la transición energética, midiendo la producción de energía en la región procedente de energías renovables, verdes y sostenibles.

Por estas razones, se considera adecuado la **creación de tres nuevas categorías a tener en cuenta en los indicadores de ecosistema**. Por un lado, los cinco ecosistemas en los que hemos estado trabajando, y por otro lado, la medición del **Turismo** como un sector independiente y de

suficiente relevancia para equipararse a los cinco ecosistemas, así como la incorporación del reto transversal de la **Digitalización**, ya que, al igual que el turismo, se encuentra en varios ecosistemas, y constituye un reto estratégico transversal a todos ellos. Por último, el reto de la **Transición energética**.

Para cuantificar el impacto del **Turismo**, se tuvo en cuenta los mismos CNAEs que marcaba la estrategia de especialización inteligente RIS3 2013-20 a excepción del CNAE 93, de actividades deportivas que se incluye en el ecosistema de Industria Cultural.

En cuanto al ecosistema de **industria 4.0**, se valora medir los sectores prioritarios de la industria trabajados en la anterior Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 2013-2020 que son: Química (añadiendo el CNAE 4675: Comercio al por mayor de productos químicos para la industria), Maquinaria y componentes de automoción, y Transformación metálica. Esto permite ponderar y evaluar el crecimiento de la industria de una estrategia a otra. Se añadió como nuevo sector a este ecosistema, las empresas de consultoría e ingeniería, al considerarlas claves en el proceso de mejora de procesos industriales.

La medición de la **Digitalización** como un elemento independiente permite cuantificar y valorar el crecimiento de la Industria 4.0, dado que se mide la industria, en tanto sus sectores prioritarios y también se cuantifica la digitalización. Podemos, por ende, establecer una relación entre ambos parámetros analizados para establecer el estado de la Industria 4.0.

Para realizar el análisis de la **transición energética**, se han tenido en cuenta los CNAEs relacionados con la actividad económica de producción de energía de fuentes renovables y sostenibles.

Por todo ello finalmente, para la valoración de los indicadores de ecosistemas se ha tenido en cuenta, contando con el visto bueno de la DGIDTE, 8 categorías, los 5 correspondientes a los 5 Ecosistemas definidos en la RIS3 Cantabria, con las modificaciones ya comentadas (Economía Azul e Industria Offshore, Bioeconomía y Sector Agroalimentario, Industrial Cultural y Sostenible, Sectores prioritarios de la Industria, Salud y Bienestar), más el sector del Turismo, el reto transversal de la Digitalización y la Transición Energética:

- Economía Azul e industria offshore
- Industria. La parte de tecnología del 4.0 se mide con referencia a la categoría "Digitalización"
- Industria cultural. El Turismo sostenible se mide en la categoría "Turismo"
- Salud y Bienestar
- Bioeconomía y Sector Agroalimentario
- Categoría Digitalización
- Categoría Turismo
- Categoría Transición energética (Sostenibilidad)

Por último, todas las empresas contenidas dentro del Anexo III y todos los agentes que ejercen actividad empresarial del Anexo I de la Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 Cantabria han sido analizados y asignados en forma de CNAE a los ecosistemas prioritarios.

A continuación, se presenta el resultado de la clasificación detallada anteriormente:

<b>TURISMO</b>
CNAE 491, Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril
CNAE 493, Otro transporte terrestre de pasajeros
CNAE 511, Transporte aéreo de pasajeros
CNAE 55, Servicios de alojamiento
CNAE 56, Servicios de comidas y bebidas
CNAE 771, Alquiler de vehículos de motor
CNAE 79, Actividades de agencias de viajes, operadores turísticos, servicios de

reservas y actividades relacionadas con los mismos
CNAE 92, Actividades de juegos de azar

<b>BIOECONOMÍA Y SECTOR AGROALIMENTARIO</b>
CNAE 01: Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas.
CNAE 02: Silvicultura y explotación forestal.
CNAE 10: Industria de la alimentación.
CNAE 11: Fabricación de bebidas.
CNAE 12: Industria del tabaco
CNAE 16: Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería.
CNAE 17: Industria del papel
CNAE 4611.- Intermediarios del comercio de materias primas agrarias, animales vivos, materias primas textiles y productos semielaborados
CNAE 4613.- Intermediarios del comercio de la madera y materiales de construcción
CNAE 4617.- Intermediarios del comercio de productos alimenticios, bebidas y tabaco
CNAE 462.- Comercio al por mayor de materias primas agrarias y de animales vivos
CNAE 463.- Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
CNAE 471.- Comercio al por menor en establecimientos no especializados
CNAE 472.- Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados
CNAE 478.- Comercio al por menor en puestos de venta y en mercadillos
CNAE 479.- Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos

<b>INDUSTRIA CULTURAL</b>
CNAE 58: Edición.
CNAE 59: Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, grabación de sonido y edición musical.
CNAE 60: Actividades de programación y emisión de radio y televisión.
CNAE 823: Organización de convenciones y ferias de muestras.
CNAE 90: Actividades de creación, artísticas y espectáculos.
CNAE 91: Bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales.
CNAE 93: Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento.

<b>INDUSTRIA</b>
CNAE 19 Coquería y refino de petróleo
CNAE 20 Industria química
CNAE 21 Fabricación de productos farmacéuticos.
CNAE 4675: Comercio al por mayor de productos químicos
CNAE 24, Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones
CNAE 25, Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo
CNAE 28 Fabricación de maquinaria y equipo no clasificado en otras partidas (n.c.o.p.)

CNAE 29 Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques
CNAE 45 Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas.
CNAE 71 Servicios Técnicos de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis

<b>SALUD Y BIENESTAR</b>
CNAE 325: Fabricación de instrumentos y suministros médicos y odontológicos.
CNAE 4646: Comercio al por mayor de productos farmacéuticos
CNAE 4773: Comercio al por menor de productos farmacéuticos en establecimientos especializados.
CNAE 4774: Comercio al por menor de artículos médicos y ortopédicos en establecimientos especializados
CNAE 7219: Otra investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas
CNAE 86: Actividades Sanitarias
CNAE 87: Asistencia en establecimientos residenciales.
CNAE 88: Actividades de servicios sociales sin alojamiento
CNAE 9602: Peluquería y otros tratamientos de belleza.
CNAE 9604: Actividades de mantenimiento físico.

<b>BLUE ECONOMY E INDUSTRIA OFFSHORE</b>
CNAE 03: Pesca y acuicultura.
CNAE 301: Construcción Naval
CNAE 3315: Reparación y mantenimiento naval.
CNAE 4614: Intermediarios del comercio de maquinaria, equipo industrial, embarcaciones y aeronaves
CNAE 50: Transporte Marítimo
CNAE 5222: Actividades anexas al transporte marítimo y por vías navegables
CNAE 7211: Investigación y desarrollo experimental en Biotecnología

<b>DIGITALIZACIÓN (RETO TRANSVERSAL)</b>
CNAE 261: Fabricación de componentes electrónicos y circuitos impresos ensamblados
CNAE 262 : Fabricación de ordenadores y equipos periféricos
CNAE 263: Fabricación de equipos de telecomunicaciones
CNAE 264: Fabricación de productos electrónicos de consumo
CNAE 268: Fabricación de soportes magnéticos y ópticos
CNAE 465: Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones
CNAE 61: Telecomunicaciones
CNAE 62: Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
CNAE 631: Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web
CNAE 951 Reparación de ordenadores y equipos de comunicación

TRANSICIÓN ENERGÉTICA (RETO TRANSVERSAL)
CNAE 3515: Producción de energía hidroeléctrica (Trans Energética)
CNAE 3518: Producción de energía de origen eólico (Trans Energética)
CNAE 3519 Producción de energía de otros tipos (Trans Energética)

## INDICADORES DE CONTEXTO

### Contexto económico de Cantabria

Antes de iniciar el análisis de los distintos ecosistemas se realiza una contextualización de la situación de Cantabria tomando como punto de partida el anterior informe de los indicadores de la Estrategia de Especialización RIS3 13-20. El objetivo es conectar ambas estrategias y analizar la evolución del contexto socio-económico en Cantabria durante este tiempo.

Del conjunto de indicadores de contexto que pueden verse en el **anexo 1** se han destacado los siguientes, por su relevancia y por permitir el análisis comparativo con los indicadores de la anterior RIS3 Cantabria:

- PIB en términos absolutos. Comparación con España.
- Tasa de variación interanual del PIB. Comparación con España
- Afiliación a la seguridad social. Tasa de variación interanual (%). Comparación con España
- Tasa de paro. Comparación con España
- Gasto en I+D+I respecto al PIB. Comparación con España
- Tejido empresarial por nº de asalariados. Comparación con España (nueva medición respecto a la estrategia RIS3 13-20)

**Cuadro 1. PIB en términos absolutos en millones de euros**

	2021	2022
Cantabria	14.022	15.355
España	1.222.290	1.346.3770

Fuente: INE

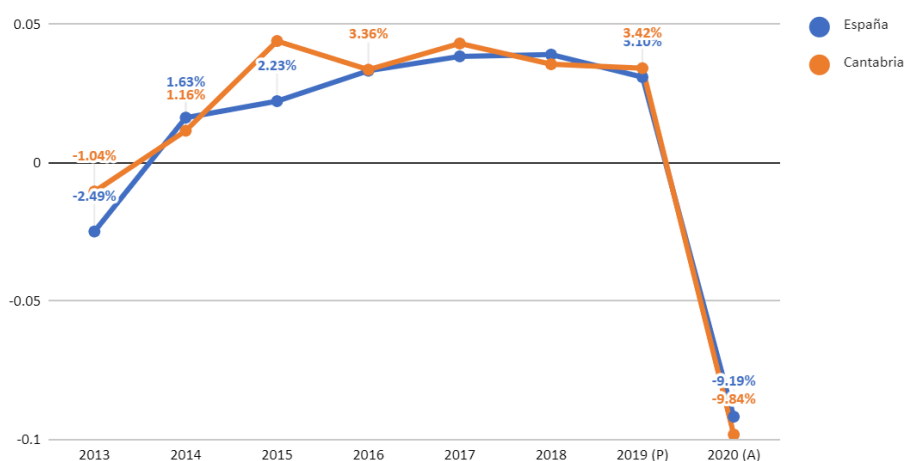
Fruto de las medidas y estrategias aprobadas por la Unión Europea para la reconstrucción y recuperación de Europa después de la pandemia del Covid-19 (Mecanismo de Recuperación y Resiliencia) con su posterior adaptación en clave nacional con el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, tanto en España como en Cantabria, se consigue frenar la brusca caída que se produjo en el **PIB** en 2020 respecto al 2019, debido a la pandemia del COVID 19. Esta situación puede verse reflejada en el gráfico 1.

Como puede verse, el PIB en Cantabria en 2021 asciende a los 14.022 Millones de Euros, significando esto una subida del 5,60% respecto a las cifras obtenidas en 2020. La misma tendencia se puede observar en España, donde el ascenso con respecto al 2020 es del 6,40%.

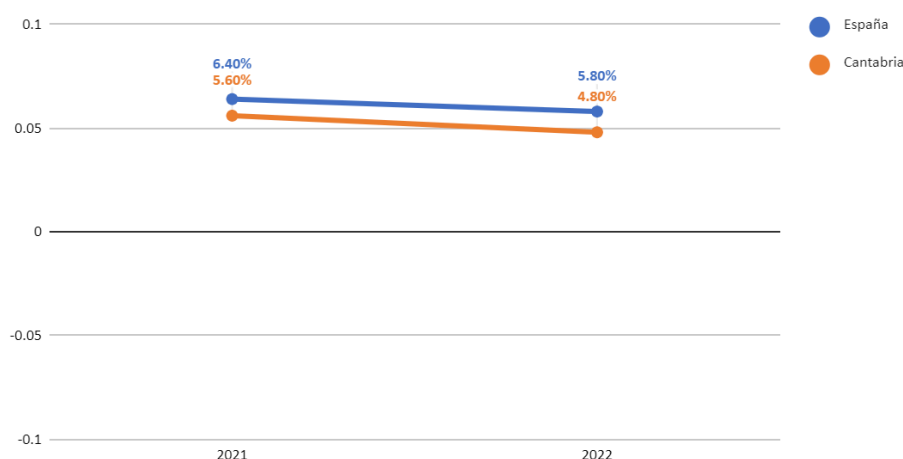
Esta tendencia alcista se mantiene en el año 2022, ya que observamos un aumento en el PIB del 5,80% en España y un 4,80% en Cantabria. Nuevamente Cantabria crece a un ritmo inferior que España en su conjunto.

Para 2023 sólo se tiene datos oficiales a nivel nacional, donde se mantiene esta tendencia alcista, aumentando incluso el ritmo de crecimiento, con una tasa del 8.61% respecto al año 2023 y un total de 1.461.889 Millones de euros. En clave regional aún no se tiene datos oficiales que cotejar.

**Gráfico 1 Tasa de variación interanual del PIB 2013-2020**



**Gráfico 2. Tasa de variación interanual del PIB 2021-2022**



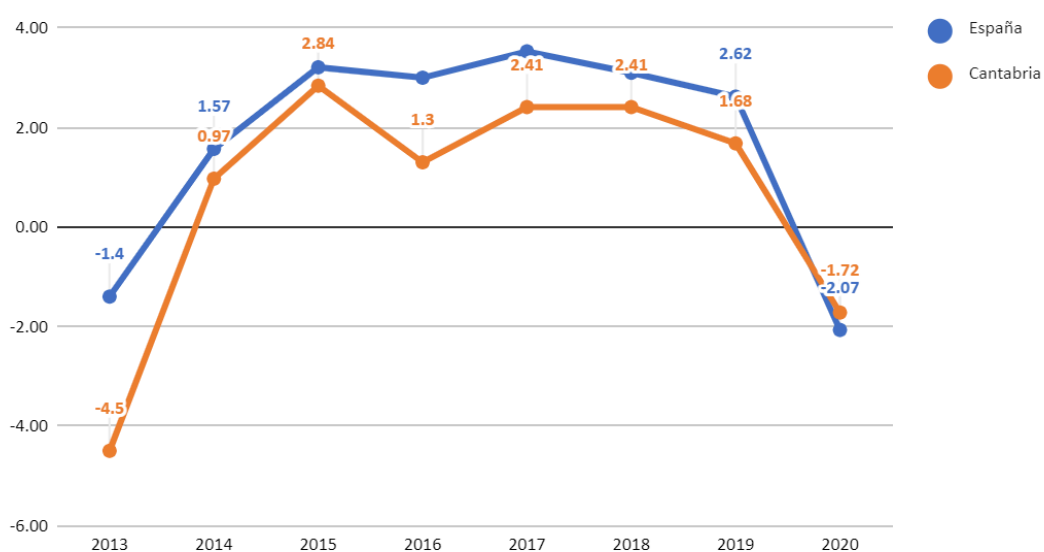
Fuente: Elaboración propia con datos del INE



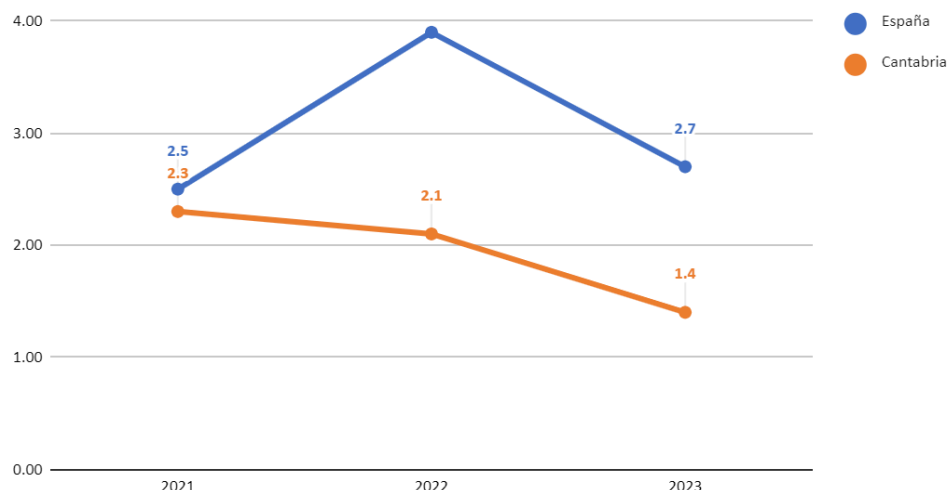
Nuevamente el mercado de trabajo muestra datos mejores para España que para Cantabria en cuanto a la **tasa interanual de afiliación a la seguridad social**, como se aprecia en el Gráfico 2. Tras las tasas negativas obtenidas en 2020 con un -2,07 España y -1,72 Cantabria, se recuperan las tasas positivas en el periodo 2021-2023.

Así pues se obtiene una tasa positiva similar a la obtenida en clave nacional para el año 2021. 2,5% España y 2,3% Cantabria, sin embargo en 2022 Cantabria crece 1.8 puntos por debajo de España. Esta tendencia se mantiene en 2023 creciendo España con una tasa superior al 1.3% respecto al crecimiento de la tasa de variación interanual afiliación de la seguridad social en Cantabria.

**Gráfico 3. Afiliación a la seguridad social. Tasa de variación interanual (%) 2013-2020**



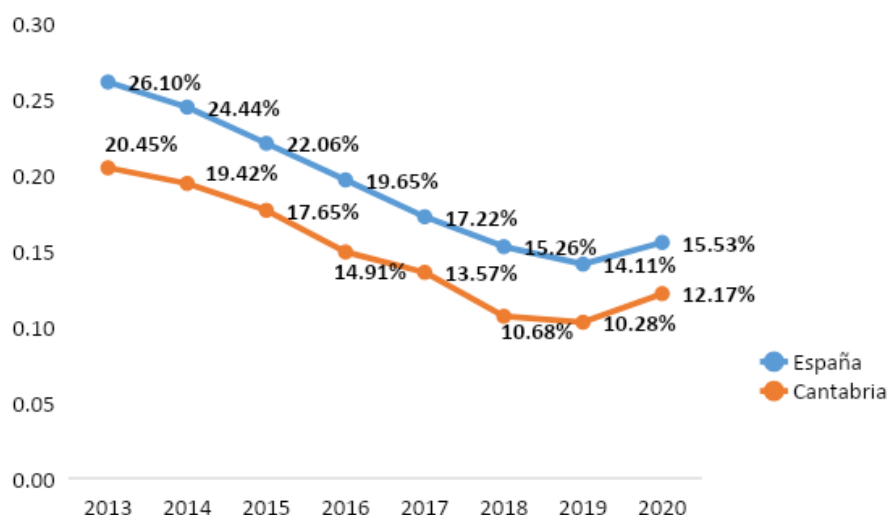
**Gráfico 4. Afiliación a la seguridad social. Tasa de variación interanual (%) 2021-2023**



Fuente: ICANE

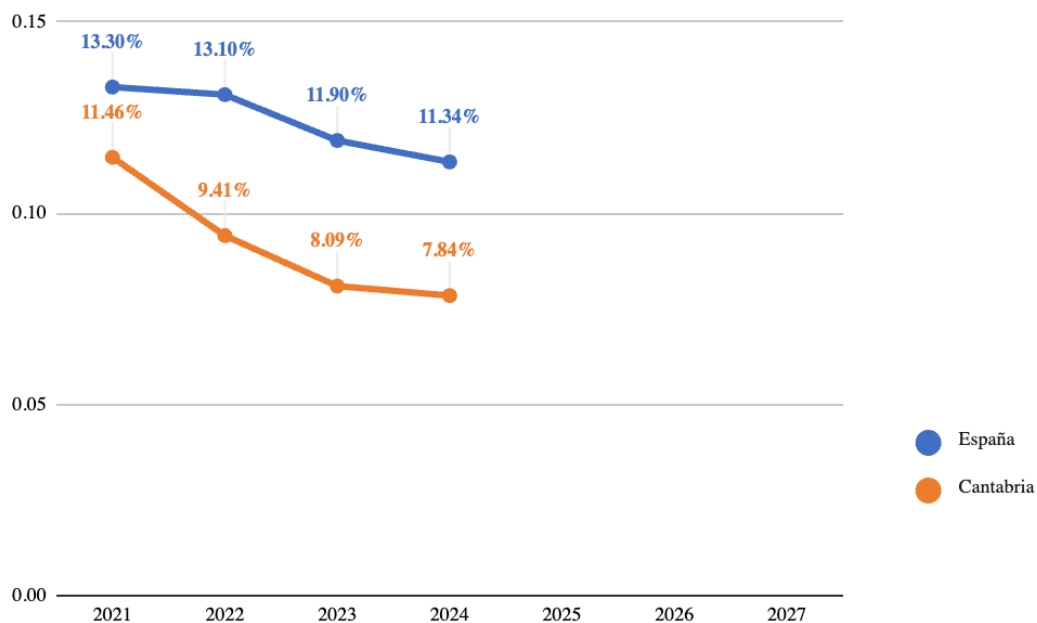
La diferencia en la tasa de variación interanual en los afiliados a la Seguridad Social se relaciona directamente con la **tasa de paro**, ya que, si bien históricamente Cantabria ha tenido menos tasa de paro que España (En todo el período 13-20 la tasa de paro de Cantabria es inferior a la de España reduciéndose ambas en paralelo como se observa en el gráfico 3), en el periodo 2021-2023 encontramos un claro mantenimiento de la tendencia. Cantabria sigue su tendencia hacia el descenso de la tasa de paro estando más de 3 puntos porcentuales por debajo de la tasa encontrada en España, como se puede observar en el gráfico 4.

**Gráfico 5. Tasa de paro para España y Cantabria ( RIS3 13-20)**



Fuente: INE

**Gráfico 6. Tasa de paro para España y Cantabria ( RIS3 21-27)**

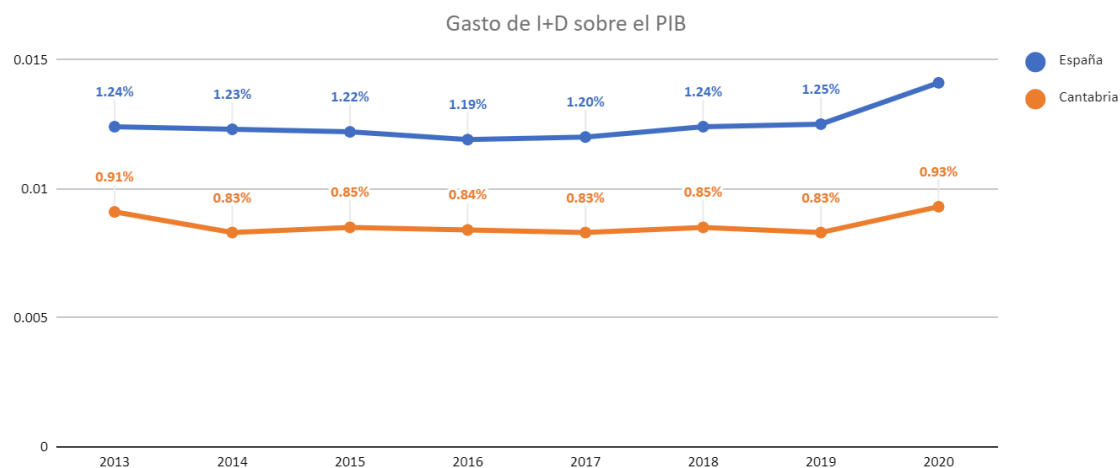


Fuente: INE

Respecto al **gasto de I+D interno**, Cantabria tiene un porcentaje respecto al PIB bastante inferior al nacional, siguiendo la misma tendencia que durante el periodo de la anterior Estrategia de Especialización inteligente RIS3 13-20. Se dispone de los datos de 2021 y 2022, y en ambos años los valores se encuentran en 0,95% y 0,90% respectivamente, observando incluso una reducción en el porcentaje del PIB destinado a I+D+I en el año 2022. Por otro lado, encontramos que España se sitúa en valores cercanos al 1,40%, alcanzando el 1,44% en 2022. (Gráfico 5).

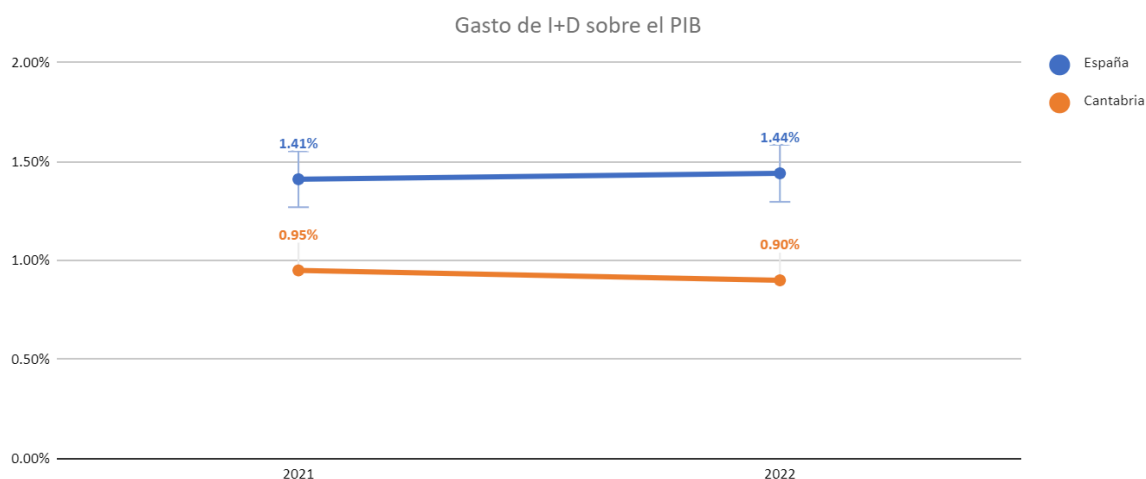
En términos absolutos en el 2021, el gasto interno en I+D en España alcanza 17,249 Millones de euros, y en 2022 llega a la cifra de 19,325 millones de euros mientras tanto en Cantabria en 2021 se destinaron 130,280 euros en 2021 y 138,475 euros en 2022.

**Gráfico 7. Gasto de I+D sobre el PIB 2013-2020**



Fuente INE elaboración propia

Gráfico 8. Gasto de I+D sobre el PIB



Fuente: Elaboración propia con datos de INE

En cuanto al **tejido empresarial** existente tanto en España como en Cantabria, tal y como se puede observar en el cuadro 2 está formado en su amplia mayoría (más del 95% tanto en España como en Cantabria) por microempresas con 0-9 asalariados en plantilla. Sin embargo se puede observar en el cuadro la tendencia creciente de las empresas pequeñas entre 10-49 asalariados, en relación con la decreciente de microempresas, siendo esta tendencia mayor en España en relación con Cantabria. Es

también significativo el aumento del porcentaje de grandes empresas en España frente al estancamiento de Cantabria

Esto se puede relacionar con la tendencia positiva observada en los indicadores analizados, el aumento de la tasa de asalariados, el PIB y la menor tasa de paro crea el ecosistema necesario para que las microempresas consigan desarrollarse, crecer y expandirse.

**cuadro 2. Tejido empresarial por número de asalariados**

		2021	2022	2023
<b>CANTABRIA</b>	<b>Tejido empresarial por número de asalariados</b>	<b>38.636</b>	<b>38.96</b>	<b>37.801</b>
	Porcentaje de microempresas (0-9 asalariados)	96	95.9	95.7
	Porcentaje de pequeñas empresas (10-49 asalariados)	3.4	3.5	3.7
	Porcentaje de medianas empresas (50-249 asalariados)	0.5	0.5	0.5
	Porcentaje de grandes empresas (250 y más asalariados)	0.1	0.1	0.1
<b>ESPAÑA</b>	<b>Tejido empresarial por número de asalariados</b>	<b>3.366.570</b>	<b>3.430.663</b>	<b>3.207.580</b>
	Porcentaje de microempresas (0-9 asalariados)	95.8	95.6	95.2
	Porcentaje de pequeñas empresas (10-49 asalariados)	3.5	3.6	3.9
	Porcentaje de medianas empresas (50-249 asalariados)	0.6	0.6	0.6
	Porcentaje de grandes empresas (250 y más asalariados)	0.1	0.2	0.3

Gráfico 9 Tejido empresarial. Microempresas

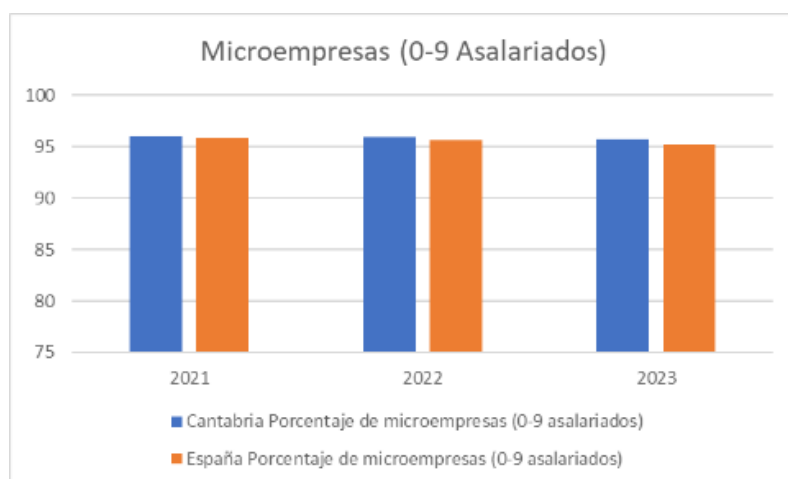


Gráfico 10 Tejido empresarial. Microempresas

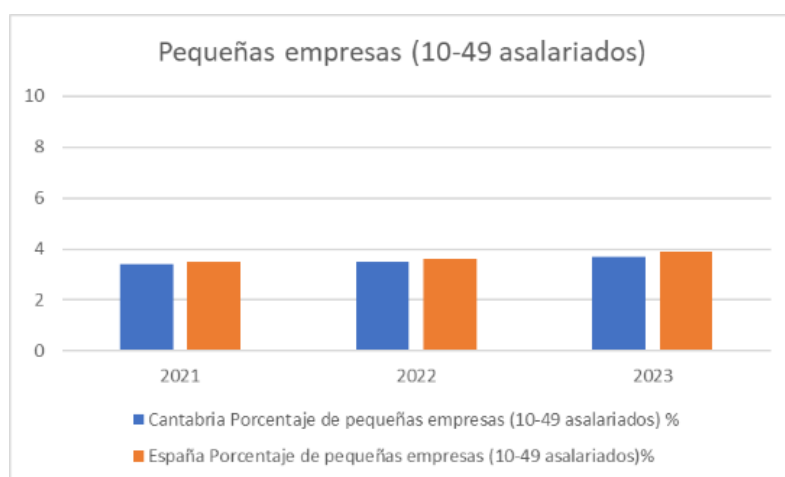
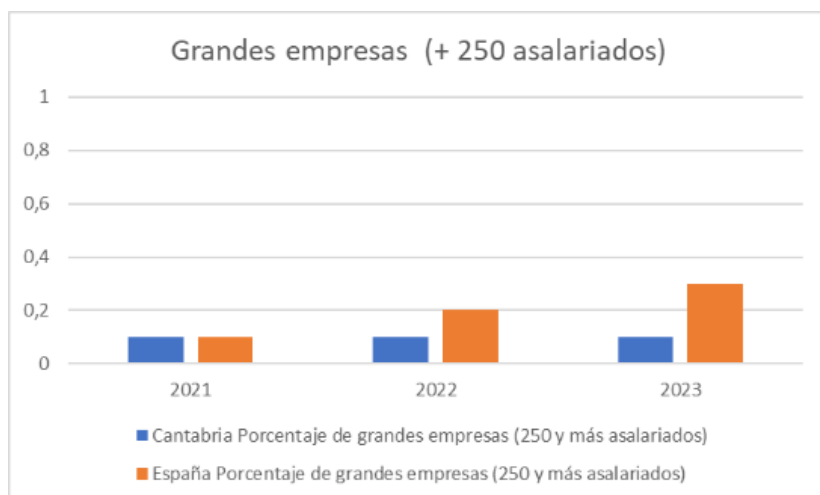


Gráfico 11 Tejido empresarial. Microempresas



Analizado todo el contexto, podemos observar que, al igual que sucede con el resto de indicadores, **Cantabria parece estar creciendo a un ritmo ligeramente inferior al de España, con un tejido empresarial con más microempresas y un crecimiento de PIB ligeramente más atenuado.** En cuanto a la empleabilidad, la **tasa de paro** en 2023 es casi idéntica a la tasa encontrada en España, dato que en principio podría parecer positivo si no se analiza en relación con el histórico en donde se puede observar como en el **período 13-20 la tasa de paro en España era claramente superior a la de Cantabria, por ende España ha conseguido reducir en mayor número dicha tasa, igualando la tasa observada en Cantabria.**

Es también significativo **el aumento del porcentaje de grandes empresas en España frente al estancamiento de Cantabria.** Las empresas de Cantabria son fundamentalmente microempresas de menos de 9 asalariados.

Por último, el **porcentaje de gasto de I+D+i en Cantabria ha caído en 0,05% en 2022** frente al año 2021 rompiendo una tendencia alcista que comenzó en 2019. En todo caso, el **porcentaje de gasto de I+D+i en Cantabria se sitúa 0,5% por debajo de la media en España, que fue de 1,44% en 2022.**

## Regional Innovation Scoreboard

El contexto de la innovación en Cantabria, también se puede cuantificar y analizar en comparación con el resto de regiones Europeas a través del Regional Innovation Scoreboard.

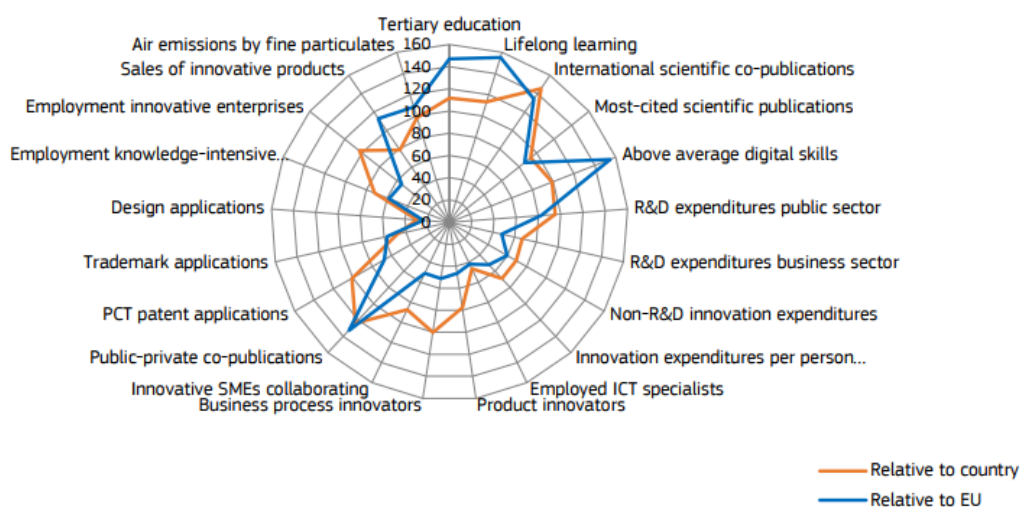
Cantabria según este informe se encuentra en 2023 como región moderadamente innovadora en el puesto 160 dentro de las 239 regiones europeas analizadas y en el número 10 dentro de España.

## Cantabria (ES13)

	Data	Normalised score	Relative to	
			ES	EU
Tertiary education	52.3	0.772	112	147
Lifelong learning	16.2	0.576	113	155
International scientific co-publications	1704	0.411	146	134
Most-cited scientific publications	867.9	0.471	93	86
Above average digital skills	37.7	0.727	99	155
R&D expenditures public sector	0.57	0.470	95	83
R&D expenditures business sector	0.35	0.325	67	48
Non-R&D innovation expenditures	±	0.241	69	60
Innovation expenditures per person employed	±	0.314	69	52
Employed ICT specialists	2.2	0.220	46	42
Product innovators	±	0.259	78	46
Business process innovators	±	0.330	100	51
Innovative SMEs collaborating	±	0.248	87	51
Public-private co-publications	243.0	0.519	124	132
PCT patent applications	1.47	0.415	101	67
Trademark applications	4.22	0.285	48	57
Design applications	0.22	0.136	29	23
Employment knowledge-intensive activities	11.2	0.332	72	58
Employment innovative enterprises	±	0.314	103	55
Sales of innovative products	±	0.543	79	113
Air emissions by fine particulates	10.2	0.650	98	108
Average normalised score	--	0.408	--	--
Country EIS-RIS correction factor	--	1.033	--	--
Regional Innovation Index (RII) 2023	--	0.421	--	--
Performance 2023 relative to EU in 2023	--	--	86.1	76.9
Performance 2023 relative to EU in 2016	--	--	--	83.4
Regional Innovation Index (RII) 2016	--	0.370	--	--
Performance 2016 relative to EU in 2016	--	--	84.2	73.3
Performance change over time	--	--	2.0	10.1

± Scores are not shown as these would allow recalculating confidential regional CIS data.

	ES13	ES	EU
Share of employment in:			
Agriculture & Mining (A-B)	3.0	4.2	4.4
Manufacturing (C)	14.6	12.5	16.4
Utilities & Construction (D-F)	9.6	7.7	8.3
Services (G-N)	65.5	68.6	63.7
Public administration (O-U)	7.4	7.0	7.2
Average number of employed persons per enterprise	3.9	4.0	5.1
GDP per capita (PPS)	25,100	27,000	32,400
GDP per capita growth (PPS)	0.3	-0.2	2.5
Population density	110	94	106
Urbanisation	79.3	86.6	75.8
Population size (000s)	580	47,400	447,210





Al final de la anterior estrategia de especialización inteligente RIS3 13-20 (2019), Cantabria se encontraba en el puesto 173 de Europa (de 238 analizadas) y la octava de España y se clasificaba como región moderadamente innovadora.

Así pues **a nivel Europeo Cantabria ha avanzado 13 puestos respecto a 2019**, mientras que **a nivel nacional Cantabria desciende 2 puestos**.

## INDICADORES DE ECOSISTEMAS

Para realizar una breve contextualización de los ecosistemas prioritarios en la región, se han utilizado cuatro indicadores clave: el PIB, el número de afiliados a la Seguridad Social (SS) y el número de empresas, todos expresados en puntos porcentuales respecto al total regional y por último el índice de especialización de cada ecosistema respecto a España, significando un número superior a 1, mayor especialización en Cantabria respecto en España en ese área.

En cuanto al peso en el **PIB**, los ecosistemas prioritarios representan un **38.7% del total** de la región en 2023, con un crecimiento constante desde el año 2021. Dentro de estos ecosistemas, se destacan los ecosistemas de: Salud y Bienestar; Industria; Bioeconomía y el sector Agroalimentario. En 2021 estos 3 ecosistemas tienen un peso relativamente similar. Debido al aumento de la industria, el estancamiento de Salud y Bienestar y el retroceso del impacto del ecosistema de Bioeconomía y sector Agroalimentario, la industria se posiciona, con un cierto margen, en 2023 como el ecosistema con más peso en la región. A pesar de que la industria ha aumentado su impacto en el PIB, el sector transversal de la Digitalización ha disminuido en 0.5 puntos porcentuales desde 2021, lo que sugiere la necesidad de un mayor esfuerzo para implementar tecnologías 4.0 en la industria de la región. El Turismo, por su parte, ha sido el sector con mayor crecimiento en este período, incrementando su contribución al PIB del 2.8% en 2021 al 5.2% en 2023.

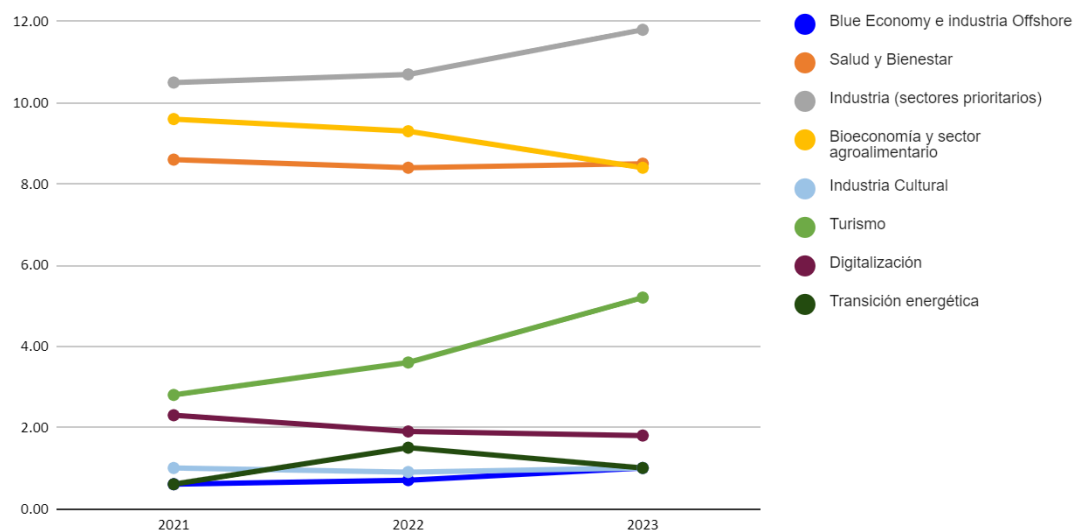
Respecto al **número de afiliados a la Seguridad Social**, los ecosistemas prioritarios representan más de la mitad de los afiliados en la región, aumentando del 50.23% en 2021 al **51.26% en 2023**. Se observa una tendencia similar al PIB en términos de crecimiento del Turismo, que incrementa en casi un punto porcentual, pasando del 9.84% en 2021 al 10.75% en 2023. Sin embargo, el número de afiliados en la industria decrece en 0.2 puntos porcentuales, mientras que los afiliados en el sector de Digitalización aumentan ligeramente en casi 0.2 puntos porcentuales, un crecimiento que puede considerarse anecdótico.

En cuanto al **número de empresas**, los ecosistemas prioritarios representan el **41.2% del total de empresas de la región**, sin mostrar variaciones significativas durante el período analizado. Es importante señalar que solo se disponen de datos oficiales para 2021 y 2022 en este indicador, observándose una leve disminución del 41.5% en 2021 al 41.2% en 2022.

En cuanto al **índice de especialización**, los ecosistemas de **Industria y Salud-Bienestar se sitúan por encima de 1,00**. Los ecosistemas de Economía Azul y Turismo tienen valores muy próximos a la unidad, mientras que el resto de ecosistemas están por debajo de 1.00.

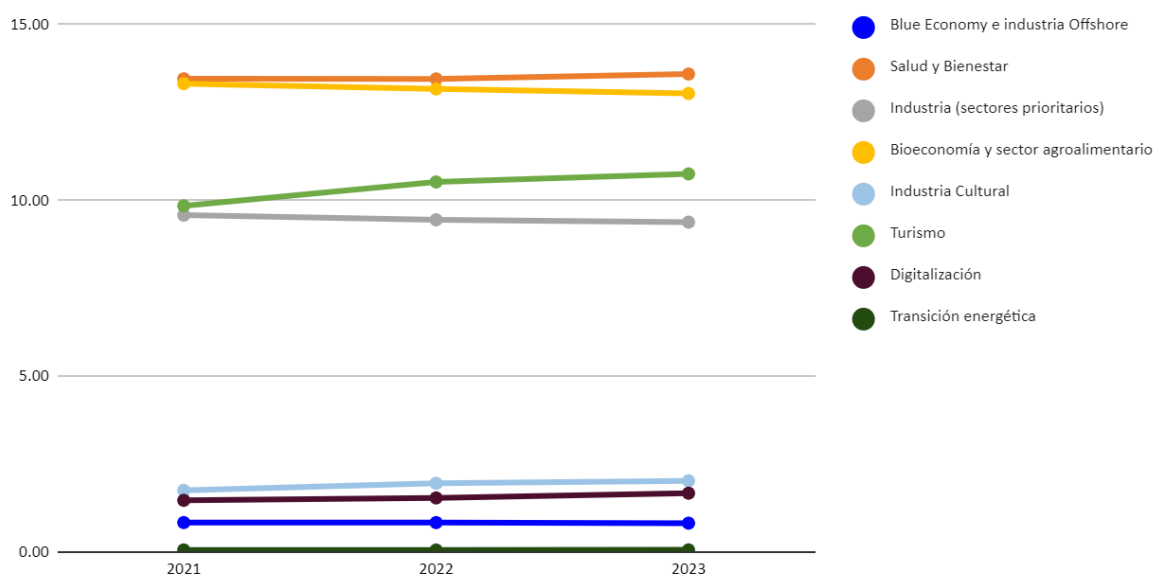
En resumen, los ecosistemas prioritarios constituyen una parte significativa del tejido económico de la región. Aunque no se observan tendencias claras de crecimiento o decrecimiento en general, el **sector del Turismo destaca por su notable aumento en el impacto sobre el PIB y en el número de afiliados a la Seguridad Social**, lo que evidencia su creciente importancia en la región.

**Gráfico 12 peso en el PIB. Porcentaje respecto al total en Cantabria**



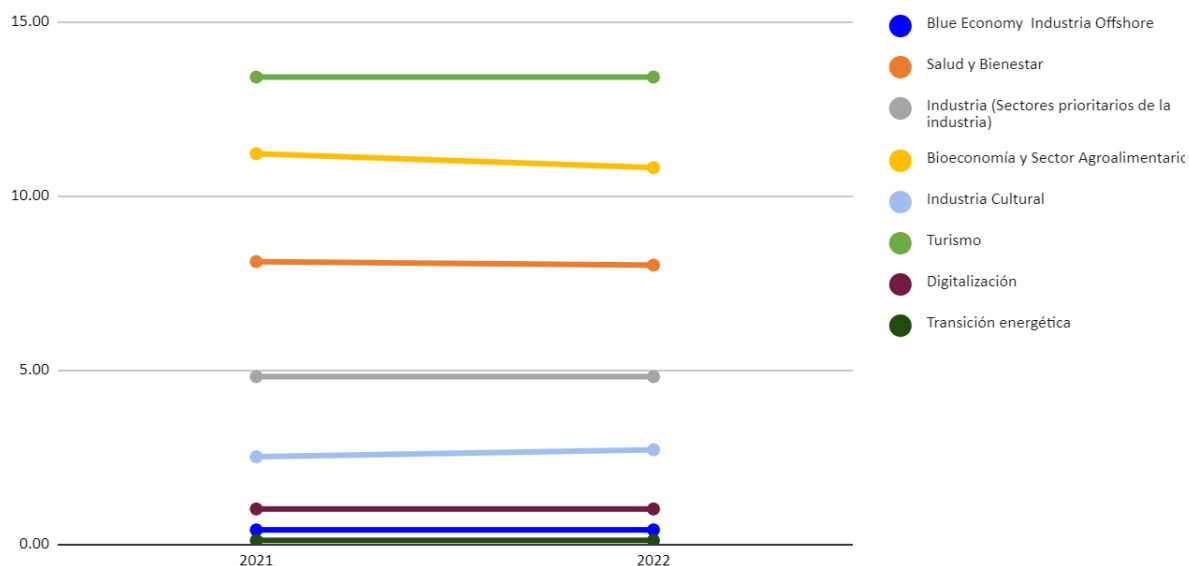
*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

**Gráfico 13 afiliados a la Seguridad Social. Porcentaje respecto al total en Cantabria**



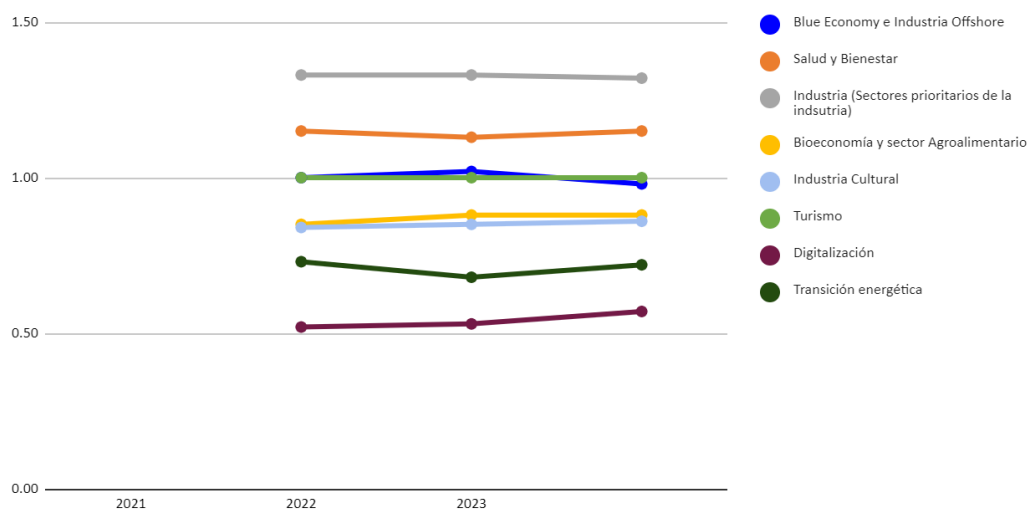
*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

**Gráfico 14. Distribución de número de empresas. Porcentaje respecto al total en Cantabria**



*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

**Gráfico 15. Índice de Especialización de los ecosistemas respecto a España (%)**



*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

Con el objetivo de ampliar este primer resumen de la situación actual de los ecosistemas en Cantabria, se realiza un análisis más detallado por ecosistema para los siguientes valores:

- **Peso en el PIB**, entendiendo este indicador como el porcentaje de PIB producido por el ecosistema en relación al PIB total de la región

- **Afiliados a la Seguridad Social.** Número de Ocupados, entendiendo este indicador como el porcentaje de afiliados a la Seguridad Social en relación con el total de afiliados de la región.
- **Índice de Especialización en relación al conjunto de España,**entendiéndose como el cociente entre el peso del empleo de un ecosistema en Cantabria y el peso del empleo de ese mismo ecosistema en España. Un índice mayor a 1% significa mayor especialización en Cantabria
- **Peso en las exportaciones,** entendiendo este indicador como el porcentaje dentro del volumen total de la cifra de negocios de cada ecosistema que tiene como destino la Unión Europea o el Resto del Mundo (*para este indicador sólo se disponen de datos oficiales del año 2021 en la actualidad*)
- **Número de empresas, Tasa de variación interanual.** (*Para este indicador no se disponen de datos oficiales para 2023*)

## Blue Economy e Industria offshore

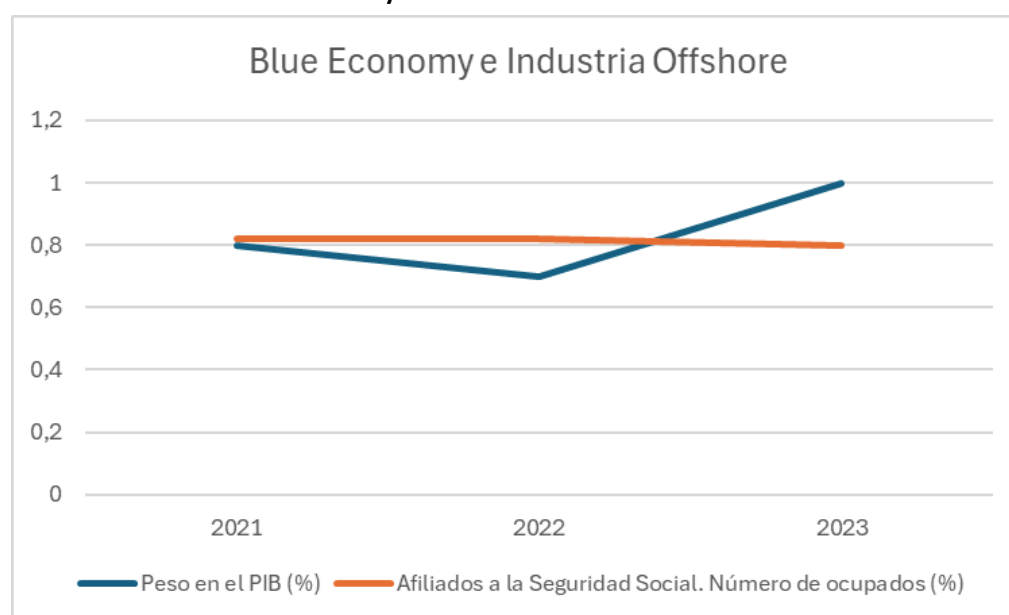
**Cuadro 3. Situación Ecosistema Blue Economy e industria Offshore en Cantabria. Indicadores.**

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023
46	Peso en el PIB (%)	0,8	0,7	1
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	0,82	0,82	0,80
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	1,00	1,02	0,98
49	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	-1,4	-3,5	-
52	Peso en las Exportaciones (%)	50,9	-	-

Como se puede observar del cuadro 3 el peso de la **blue economy e industria Offshore** actual en la región es bastante bajo, significando un 1% del peso en el PIB en 2023, si bien vemos un ligero aumento de 0.2 puntos porcentuales respecto al año 2021, en relación con esta tendencia encontramos que el porcentaje de afiliados a la Seguridad Social se mantiene estable a lo largo del periodo sufriendo un leve descenso en 2023 respecto a los años anteriores.

Es clave reseñar que más del 50% del volumen de negocios relacionados con este ecosistema tiene como destino la Unión Europea y el Resto del mundo.

**Gráfico 16. Situación Blue Economy e Industria Offshore en Cantabria. Periodo 2021-2023**



*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

## Salud y Bienestar

**Cuadro 4. Situación Ecosistema Salud y Bienestar en Cantabria. Indicadores**

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023
46	Peso en el PIB (%)	8,6	8,4	8,5
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	13,46	13,45	13,59
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	1,15	1,13	1,15
49	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	1,5	0,1	-
52	Peso en las Exportaciones (%)	1,5	-	-

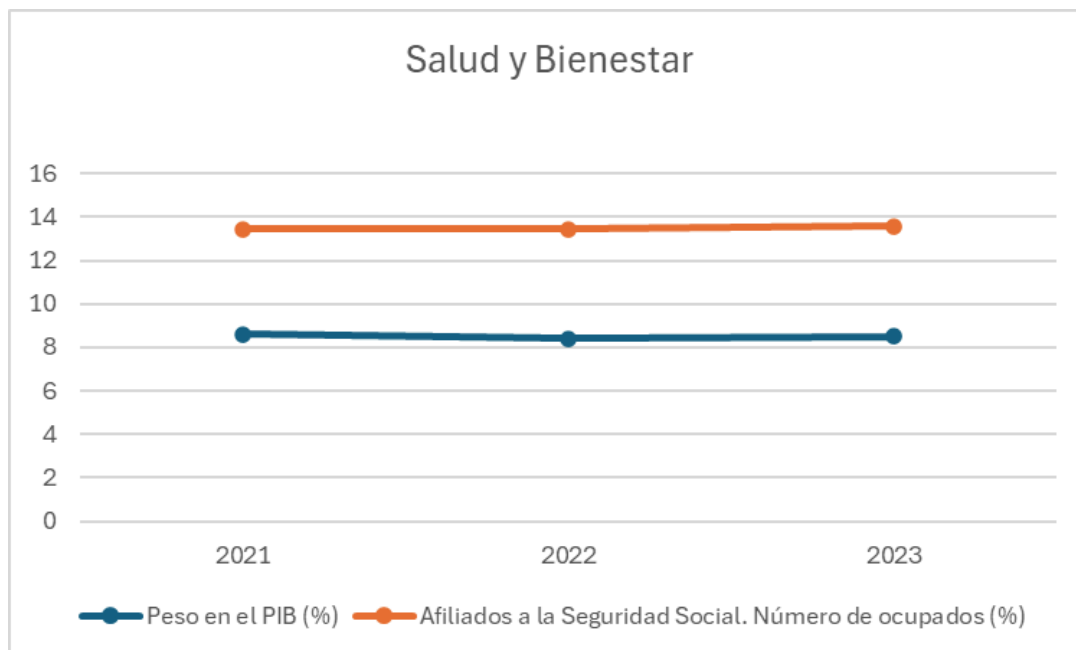
En cuanto al análisis del ecosistema de **Salud y Bienestar**, nos encontramos ante uno de los ecosistemas más potentes de la región, sin embargo la mayoría de sus indicadores se encuentran estables en este periodo. Mientras el peso del PIB decrece muy levemente de los 8.6% en 2021 a los 8.5% en 2023, el número de afiliados a la Seguridad Social sufre un leve aumento de los 13,46% de 2021 a los 13,59% de 2023.

Encontramos como pese a no ser el ecosistema con más impacto en el PIB si es el ecosistema con mayor porcentaje de Afiliados a la seguridad en Cantabria.

Es reseñable la tasa de variación anual positiva de 1,5% 2021 que seguramente tiene su origen en la pandemia de la COVID19 en 2020, que se estabiliza en 2022 a un 0.1%.

También el peso de este ecosistema en el total de la región es más alto que el peso que tiene este ecosistema a nivel nacional, esto nos lo indica una tasa de especialización superior a 1 (1,15% en 2023) . Esto puede ser debido a la importancia y el impacto que tiene el Hospital Universitario Marqués de Valdecilla en la región, siendo uno de los hospitales pioneros a nivel nacional.

**Gráfico 17 Situación Salud y Bienestar en Cantabria. Periodo 2021-2023**



*Elaboración propia con datos proporcionados por ICANE*



## Industria

**Cuadro 5 Situación Ecosistema Industria en Cantabria. Indicadores**

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023
46	Peso en el PIB (%)	10,5	10,7	11,8
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	9,57	9,44	9,38
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	1,33	1.33	1,32
49	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	0,9	-0,2	-
52	Peso en las Exportaciones (%)	46,5	-	-

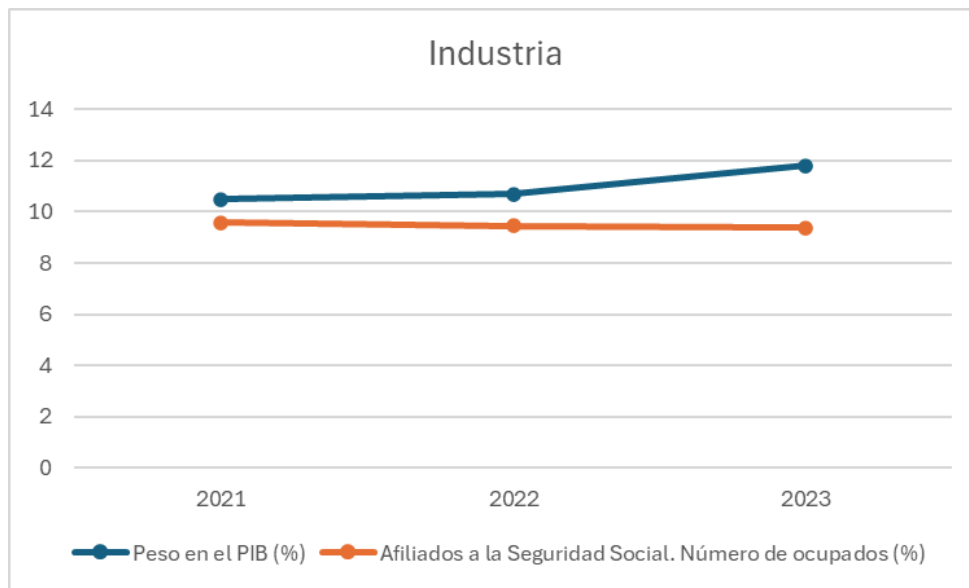
La industria en Cantabria se erige como el ecosistema con más peso en la región en lo que a PIB se refiere, y se puede observar del cuadro 5 como está en ascenso gradual desde 2021, subiendo 1.3 puntos porcentuales en 2023 respecto a 2021.

Resulta reseñable que sin embargo, el nº de afiliados a la Seguridad Social siga una tendencia inversa, pasando de un 9,57% en 2021 a un 9,38% en 2023.

Al igual que en Blue Economy e Industria Offshore, el peso de la exportación en este ecosistema es muy alto, significando un 46,5% del total del volumen de negocio.

Muy interesante es el índice de especialización respecto a España, que marca un gran peso en la región de los sectores prioritarios de la industria respecto el peso que el mismo sector tiene a nivel nacional, manteniéndose estable durante todo el periodo analizado ( 1,33% en 2021 1,32% en 2023)

**Gráfico 18 Situación Sectores prioritarios de la Industria en Cantabria. Periodo 2021-2023**



*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

## Bioeconomía y Sector Agroalimentario

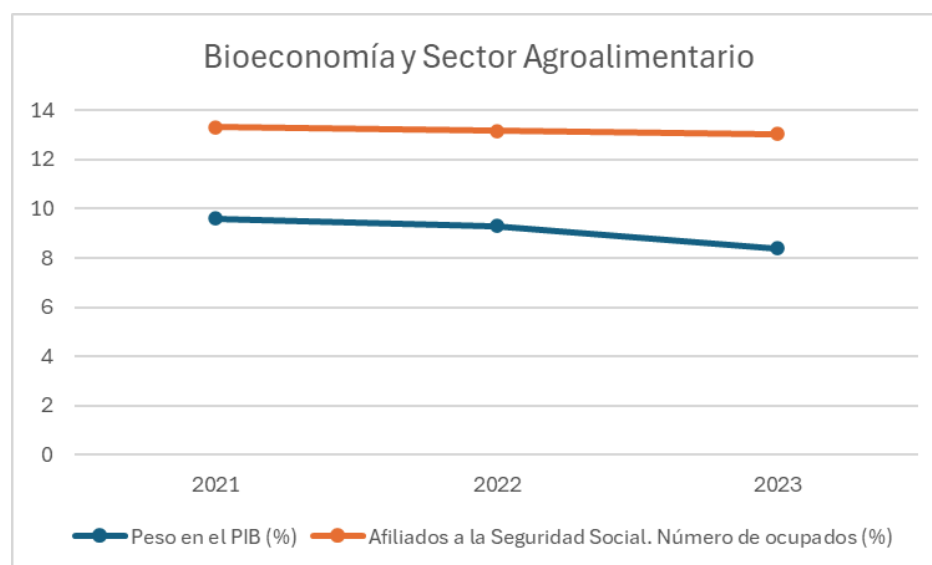
**Cuadro 6. Situación Ecosistema Bioeconomía y sector Agroalimentario en Cantabria. Indicadores**

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023
46	Peso en el PIB (%)	9,6	9,3	8,4
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	13,32	13,17	13,04
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	0,85	0,88	0,88
49	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	-1,3	-3	-
52	Peso en las Exportaciones (%)	8,6	-	-

El ecosistema de Bioeconomía y Sector Agroalimentario, sigue una tendencia decreciente en todos sus indicadores, sufriendo la mayor caída del peso en el PIB de todos los ecosistemas de 1.2 puntos porcentuales, tendencia que va en consonancia con el número de afiliados a la Seguridad Social.

De la misma manera el tasa de variación interanual, tanto para 2021 ( -1,3%) como para 2022 (-3%) indica la clara desaceleración de este ecosistema, que si bien, sigue teniendo una representatividad importante dentro de la región, comenzando en el año 2021 como el segundo ecosistema con más peso en el PIB y colocándose en 2023 como el tercero si bien muy parejo con el peso en el PIB de Salud y Bienestar como segundo.

**Gráfico 19 Situación Bioeconomía y Sector Agroalimentario en Cantabria. periodo 2021-2023**



*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*

## Industria Cultural

**Cuadro 7 Situación Ecosistema Industria Cultural en Cantabria. Indicadores**

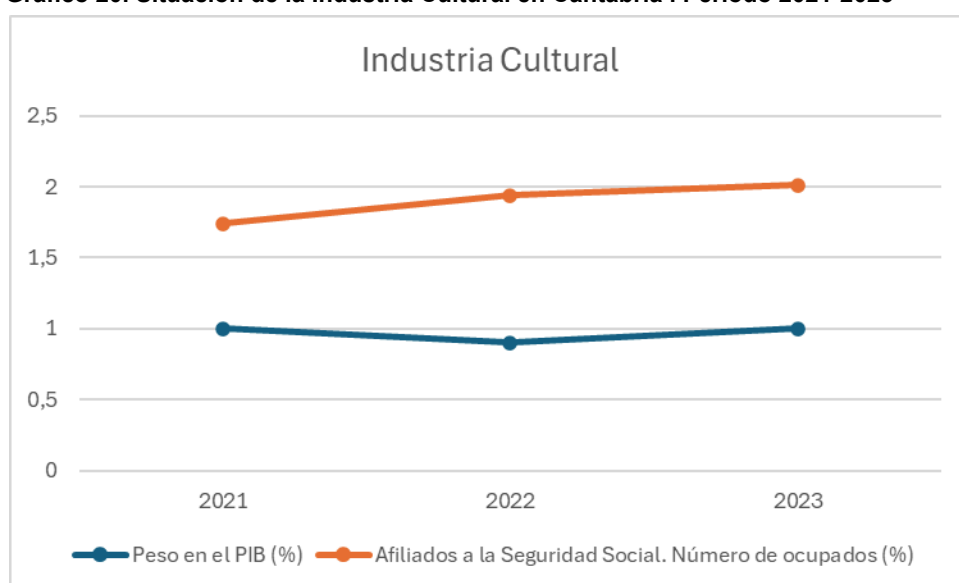
INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023
46	Peso en el PIB (%)	1	0,9	1
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	1,74	1,94	2,01
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	0,84	0,85	0,86
49	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	15,8	7,7	-
52	Peso en las Exportaciones (%)	1,3	-	-

De el estudio del anterior cuadro cuadro 7 se puede observar el poco impacto de este ecosistema en la región con solo un 1% de peso en el PIB respecto el total, con una tendencia que se mantiene estable.

Si bien el nº de afiliados a la Seguridad Social tiene una tendencia levemente positiva incrementando 0.2 puntos porcentuales de 2021 a 2022 y 0,07 puntos porcentuales de 2022 a 2023.

Es interesante remarcar el gran auge en el aumento de número de empresas en este ecosistema tanto en 2021 como en 2022 teniendo claramente, la tasa de variación interanual más alta de todos los ecosistemas ( 15,8% en 2021 y 7,7% en 2022).

**Gráfico 20. Situación de la Industria Cultural en Cantabria . Periodo 2021-2023**



Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE

## Digitalización

**Cuadro 8. Situación Reto transversal Digitalización en Cantabria. Indicadores**

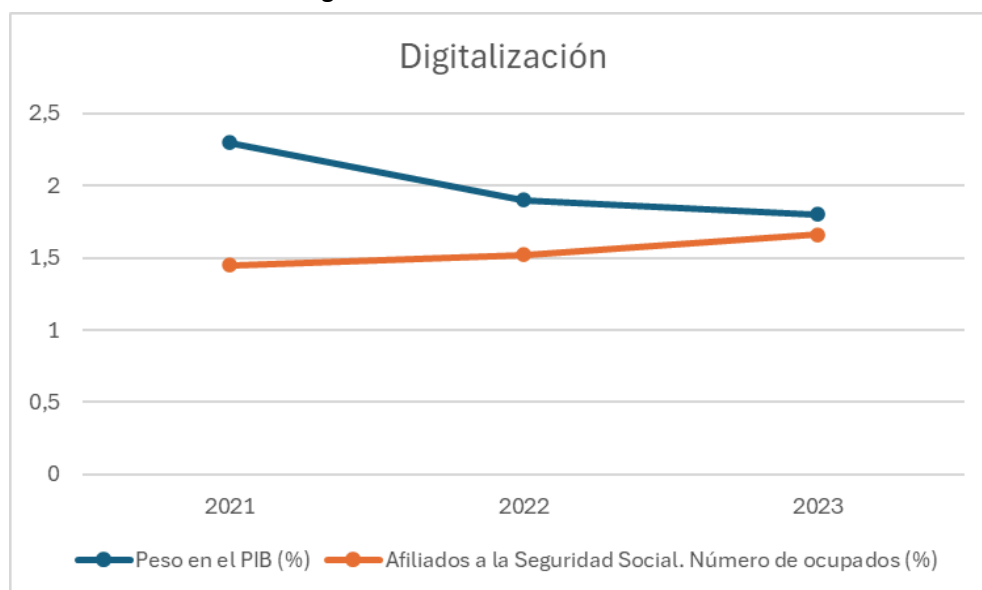
INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023
46	Peso en el PIB (%)	2,3	1,9	1,8
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	1,45	1,52	1,66
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	0,52	0,53	0,57
49	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	1,6	0,5	-
52	Peso en las Exportaciones (%)	5,5	-	-

La **digitalización**, si bien ve un aumento en el nº de afiliados a la Seguridad social de 0.21 puntos porcentuales en 2023 respecto a 2021 ( 1,45 % a 1,66%), sufre una caída progresiva en su peso en el PIB de la región en los años 2021 (2,3%) 2022 (1,9%) y 2023 ( 1,8%).

La tasa de afiliados a la Seguridad Social va en consonancia con el número de empresas, que mantiene una tendencia positiva en la tasa de variación interanual de 1,6% para 2021 y 0,5 % para 2022.

Es importante remarcar la tasa de especialización respecto a España, muy por debajo, con un 0,52% en 2021 y ascendiendo levemente en 2023 a 0,57%. Esto nos indica que Cantabria se encuentra muy por debajo en cuanto a Digitalización respecto al total nacional.

**Gráfico 21. Situación de la Digitalización en Cantabria. Periodo 2021-2023**



## Turismo

**Cuadro 9. Situación Reto Transversal Turismo en Cantabria. Indicadores**

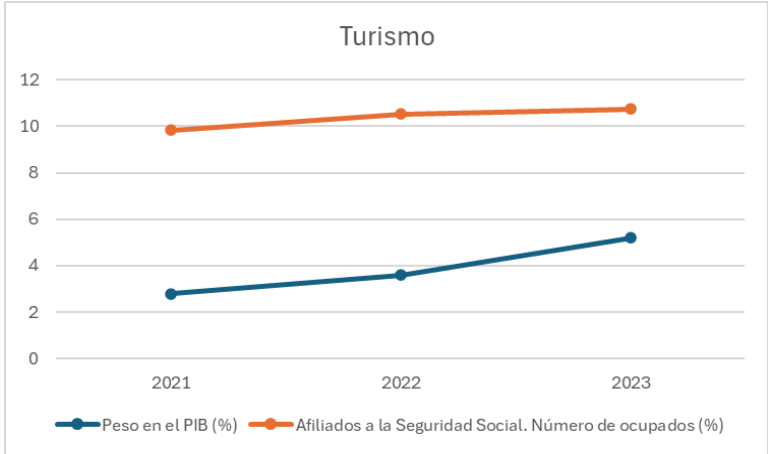
INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023
46	Peso en el PIB (%)	2,8	3,6	5,2
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	9,84	10,52	10,75
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	1,00	1,00	1,00
49	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	2,2	0,1	-
52	Peso en las Exportaciones (%)	1,8	-	-

En cuanto al **Turismo** es dentro de los ecosistemas y retos transversales analizados el que mayor crecimiento está experimentando en el periodo de la estrategia actual, casi duplicando el peso en el PIB pasando de 2,8% en 2021, a 3,6% en 2022 y a 5,2% en 2023. Al igual que en el peso en el PIB aumentan el número de afiliados a la Seguridad social en casi 1 punto, pasando de 9,84% en 2021 a 10,75% en 2023.

Siguiendo la tendencia encontramos un número positivo en la tasa de variación interanual referente al nº de empresas, si bien en 2021 este número fue de 2.2% y en 2022 se estabilizó en 0,1%. Esto último se puede deber a la recuperación del Turismo en 2021 después de la pandemia del Covid19 en 2020.

Tal y como indica la tasa de especialización el peso del Turismo en la región es equivalente al peso del Turismo a nivel nacional, manteniéndose estable durante el periodo analizado.

Gráfico 22. Situación del Turismo en Cantabria. Periodo 2021-2023



Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE

Transición energética

cuadro 10. Situación reto transversal Transición energética en Cantabria. Indicadores

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	2021	2022	2023
46	Peso en el PIB (%)	0,6	1,5	1
47	Afiliados a la Seguridad Social. Número de ocupados (%)	0,04	0,04	0,04
48	Índice de especialización en relación al conjunto de España	0,73	0,68	0,72
49	Número de empresas. Tasas de variación interanual (%)	8,7	0	-
52	Peso en las Exportaciones (%)	0	-	-

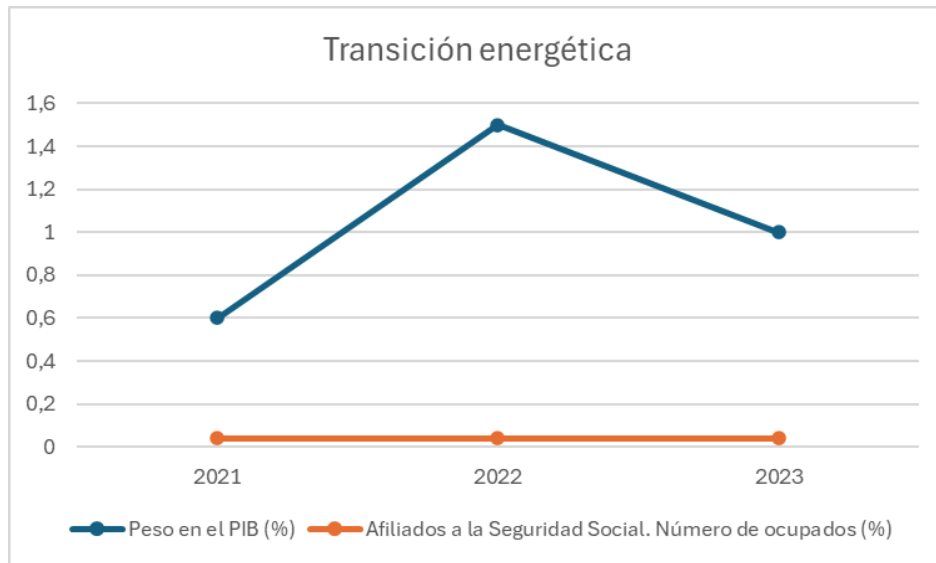
El impacto en la región de las energías verdes y renovables es casi testimonial, si bien podemos observar un leve aumento en el peso en el PIB pasando de un 0.6% en 2021 a un 1,5% en 2022, si bien pasa en 2023 al 1%.

El número de afiliados a la Seguridad social se mantiene estable, teniendo un impacto en el total de la región muy bajo con solo un 0.04% del total.

Cabe reseñar en relación a esto el aumento en 2021 de la tasa de variación interanual del número de empresas en un 8,7% en 2021. Si bien esta tasa positiva, ante una muestra tan reducida y una representatividad tan baja puede haberse debido a alguna casuística individual y no a hechos estadísticos que indiquen una clara tendencia.

También y al igual que ocurre con Digitalización, la tasa de especialización con respecto al total nacional es moderadamente baja, en torno a 0,70% (0,73% en 2021, 0,68% en 2022, 0,72% en 2023) Lo que nos indica que es un reto que necesita un apoyo mayor.

**Gráfico 23. Situación de la Transición energética en Cantabria. periodos 2021-2023**



*Elaboración propia con datos proporcionados por el ICANE*



# INDICADORES DE IMPACTO

Cuadro 11 . Indicadores de impacto

		2021	2022	2023	META 2027
77	Número de proyectos europeos liderados o participados por empresas regionales en áreas pertenecientes a los ecosistemas prioritarios.	5	46	27	Incremento del número de proyectos en un 30% a la cifra inicial de 2022.
78	Número de proyectos de I+D+i regionales en áreas pertenecientes a los ecosistemas prioritarios.	56	56	44	Incremento del número de proyectos en un 25% a la cifra inicial de 2022.
79	Fondos destinados a compra pública innovadora.	0	0	0	Lograr alcanzar 1M€ en fondos destinados a la compra pública innovadora en el total acumulado del periodo de vigencia de la estrategia.
80	Número de proyectos de colaboración público-privada en materia de I+D+i.	8	7	9	Incremento del 20% a la cifra inicial de 2022.
81	Acciones lanzadas a través de la Cátedra de innovación.	0	7	8	Desarrollo de 20 acciones de innovación en la Cátedra hasta 2027.
82	Número de comunidades del conocimiento regionales que se han puesto en marcha.	0	0	0	Lanzamiento de 12 comunidades de conocimiento de innovación regionales.
83	Convocatorias de I+D+i y de digitalización industrial lanzadas a nivel regional.	4	4	4	Aumentar en un 15% el lanzamiento de convocatorias de I+D+i y de digitalización industrial en 2027.
84	Número de empresas que participan en convocatorias regionales de I+D+i y de digitalización industrial.	30	24	25	Lograr un aumento del 30% de empresas que participan en convocatorias regionales de I+D+i y de digitalización industrial.
85	Número de proyectos regionales incluidos en el programa regional de mentoring.	21	17	16	Lograr aumentar un 10% los proyectos regionales en el programa de mentoring.
86	Número de proyectos regionales aprobados en convocatorias regionales de I+D+i y de digitalización industrial.	5	46	27	Incremento del número de proyectos en un 25% a la cifra inicial de 2022.
87	Número de reuniones de coordinación y seguimiento de la RIS3.	56	56	44	Desarrollo de un total de 12 reuniones de coordinación y seguimiento de la RIS3.
88	Número de jornadas públicas de difusión de la RIS3.	0	0	0	Desarrollo de un total de 15 jornadas de difusión de la estrategia.
89	Número de grupos de trabajo y de reuniones establecidos en torno al PDE regional.	8	7	9	Creación de 5 grupos de trabajo y de 25 reuniones en torno al PDE Regional.

## CONCLUSIONES

De la medición de los datos en el periodo 2021-2023 que se analiza en el presente informe se concluye lo siguiente::

- Cantabria **crece a un ritmo moderadamente inferior al de España**.
- La estructura del **tejido empresarial en Cantabria** es similar al de España, con más del **95% de microempresas** con 0-9 asalariados en plantilla. La tendencia del **crecimiento del número de empresas pequeñas** entre 10-49 asalariados en España es mayor que en Cantabria. En España hay un aumento del porcentaje de **grandes empresas** mientras que hay un estancamiento de Cantabria
- A nivel Europeo Cantabria sube 13 puestos en el ranking de innovación emitido por el **Regional Innovation Scoreboard**, sin embargo a nivel nacional baja 2 puestos.
- En cuanto a **inversión en I+D+i** Cantabria se encuentra **claramente por debajo de la media de España** (0,90% frente a 1,44% en 2022) e incluso sufre un decrecimiento leve en 2022 de 0,05% respecto a 2021..
- El **peso de los ecosistemas prioritarios**, respecto al resto de sectores está en **crecimiento continuo pero lento**, prueba de ello es, que el peso en el PIB total de Cantabria ha pasado de un 36% en 2021 a un **38.6% en 2023**. Igualmente hay una tendencia positiva en el número de afiliados a la Seguridad Social, suponiendo un 50,23% en 2021 y aumentando hasta el 51,26% en 2023.
- El **Turismo** experimenta el **mayor crecimiento** de todos los retos transversales y ecosistemas cuantificados, **casi doblando el peso en el PIB en 2023 respecto a 2021** y manteniendo una tendencia alcista en el resto de indicadores analizados
- La **industria refleja una tendencia alcista**, con un **aumento notable de 1.3 puntos porcentuales en el peso del PIB regional**, y una tendencia positiva o estable en el resto de indicadores analizados en el periodo 2021 a 2023. Si bien no se puede hacer la misma afirmación respecto a la **industria 4.0**, ya que la **Digitalización** pierde peso en el PIB pasando de 2.3% en 2021 a 1.8%.
- El ecosistema de **Salud y Bienestar** es un ecosistema con gran peso dentro del PIB regional( 8,5 % en 2023), y el ecosistema prioritario con más porcentaje de afiliados a la Seguridad Social de los analizados, si bien se mantiene estable y no sufre ninguna modificación reseñable **ni tendencia clara ni positiva ni negativa**.
- El ecosistema **Bioeconomía y sector agroalimentario** está en **tendencia negativa**, viendo como tanto su peso en el PIB como el número de empresas y afiliados a la Seguridad Social disminuyen de manera gradual y sostenida respecto a los valores de 2021
- Los ecosistemas **Blue economy e industria offshore e Industria Cultural** ( representan un porcentaje muy bajo en el PIB, así como el reto transversal de la **Transición Energética** (1 % en los tres casos).
- Es interesante señalar que cerca del 50,9% y el 45,6% del volumen total producido por el ecosistema de Blue economy e Industria Offshore e Industria, respectivamente, se **exporta** a países de la unión europea y terceros. El resto de ecosistemas no se acerca a esta cifra oscilando entre el 0 de Transición Energética y el 8,6% de Bioeconomía y Sector Agroalimentario. significando esto, por ende, que las exportaciones a países de la Unión Europea y terceros significan un porcentaje bajo dentro de su volumen total.

# ANEXO 3

## CUADRO DE INDICADORES

Retos	LINEA ESTRATEGICA	AREA/CODIGO	TIPO	Nº	Descripción	2021	2022	2023	2024	2025	UNIDADES	
4	4,1	1. Demoarafia v estructura territorial	CONTEXTO	1	<b>Población en Cantabria</b>	584.708	585.450	588.387	590.851		personas	
			CONTEXTO	2	<b>Nivel de estudios máximos alcanzados</b>							
					Porcentaie de la población analfabeta	0,2	0,3	0,3	0,3		%	
					Porcentaie de la población con estudios primarios incompletos	1,1	0,8	0,5	0,9		%	
					Porcentaie de la población con educación primaria	9,3	8,5	7,8	6,1		%	
					Porcentaie de la población con primera etapa de educación secundaria v similar	31,2	31,4	28,9	30,7		%	
					Porcentaie de la población con segunda etapa de educación secundaria con orientación general	12,5	13,2	13,3	13,6		%	
					Porcentaie de la población con segunda etapa de educación secundaria con orientación profesional (incluye educación postsecundaria	11,5	10,3	10,4	10,7		%	
					Porcentaie de la población con educación superior	34,2	35,4	38,9	37,7		%	
4	4,1			CONTEXTO	3	<b>% estudios terciarios</b>	34,2	35,4	38,9	37,7		%
		3. Economía, mercado de trabajo y emprendimiento	CONTEXTO	4	<b>PIB</b>	14.206.538	15.540.457	16.776.590			miles de euros	
			CONTEXTO	5	<b>PIB pc</b>	24.303	26.505	28.461			euros	
				N1	<b>Tasa de variación interanual PIB</b>	7,1	4,7	2,6			%	
				N2	<b>Tasa de variación afiliación a la Seguridad Social</b>	2,3	2,1	1,4	1,44		%	
				6	<b>Tasa de paro</b>	11,46	9,41	8,09	7,84		%	
				7	<b>Tasa de actividad</b>	58,5	58,7	59	58,8		%	
2	2.4 2.5			CONTEXTO	8	<b>Emprendimiento (naciente nuevo TEA)</b>	6,1 %	5,6%				
				CONTEXTO	9	<b>Tejido empresarial por número de asalariados</b>	38636	38960	37801			personas asal
						Porcentaie de microempresas (0-9 asalariados)	96	95,9	95,7	95,6		%
						Porcentaie de pequeñas empresas (10-49 asalariados)	3,4	3,5	3,7	3,7		%
					Porcentaie de medianas empresas (50-249 asalariados)	0,5	0,5	0,5	0,6		%	
					Porcentaie de grandes empresas (250 y más asalariados)	0,1	0,1	0,1	0,1		%	
			CONTEXTO	10	<b>Tejido empresarial por sector de actividad</b>	38636	38960	37801				
						Porcentaie de emopresas de industria	5,3	5,1	5			%
						Porcentaie de emopresas de construcción	14,3	14,2	13,9			%
						Porcentaie de emopresas de comercio	19,8	19,5	18,9			%
						Porcentaie de emopresas de transporte v almacenamiento	6,3	6,3	6,1			%
						Porcentaie de emopresas de hostelería	10,5	10,6	10,7			%
						Porcentaie de emopresas de información v comunicaciones: actividades financieras v seguros: actividades inmobiliarias	8,7	8,9	9,2			%
						Porcentaie de emopresas de actividades profesionales científicas v técncias	10,5	10,5	10,6			%
						Porcentaie de emopresas de actividades administrativas v servicios auxiliares	5,5	5,4	5,5			%
						Porcentaie de emopresas de educación: actividades sanitarias v de servicios sociales	8,7	8,9	9			%
1	1.1 1.2 1.3 1.4	5. Innovación empresarial y actividades de I+D	CONTEXTO	11	<b>Gasto en I+D respecto al PIB</b>	0,94	0,89	0,96			%	
1	1.1 1.2 1.3 1.4			N3	<b>Inversión en I+D v PIB de España</b>	1,41	1,44	1,49			%	
1	1.1 1.2 1.3 1.4		CONTEXTO	12	<b>Actividad de I+D desarrollada por diferentes actores (empresas, universidad, AAPP, instituciones privadas sin ánimo de lucro)</b>							
					Gasto I+D, Empresas	56.397	55.763	59.367			miles de euros	
					Gasto en I+D, Enseñanza superior	53.762	58.575	70.950			miles de euros	
					Gasto I+D, AA, PP	20.808	21.829	26.767			miles de euros	
					Gasto I+D, IPSEI	2.243	2.313	4.370			miles de euros	
					Gasto I+D sobre el PIB, Empresas	0,4	0,36	0,35			%	
					Gasto en I+D sobre el PIB, Enseñanza superior	0,38	0,38	0,42			%	
					Gasto I+D sobre el PIB, AA, PP	0,15	0,14	0,16			%	
				Gasto I+D sobre el PIB, IPSEI	0,02	0,02	0,03			%		
			CONTEXTO	13	<b>Publicaciones de carácter científico</b>	2000	2000	2000				
			CONTEXTO	14	<b>Intensidad innovadora del total de empresas que llevan a cabo gastos en innovación</b>	-	0,82	-			%	
			CONTEXTO	15	<b>Cooperación en innovación entre distintos agentes</b>	36,7%	37,4%					
				16	<b>% empresas TIC</b>	1	1					
				17	<b>Índice de competitividad regional (RCI)</b>		92,5					
				18	<b>Panel de indicadores regionales de innovación esa</b>							
				19	<b>Diferencia entre la actividad femenina v masculina</b>							
						Tasa de actividad, Hombres	60,69	60,19	59,56			%
						Tasa de actividad, Mujeres	50,56	49,69	50,75			%
				CONTEXTO	20	<b>% de mujeres de I+D</b>	39,2	41,2				%
		8. Situación de Cantabria desde una perspectiva de género	CONTEXTO	21	<b>Presencia de mujeres por sector en I+D</b>							
						Porcentaie de mujeres en el personal de I+D en F.I.C. Empresas	26,7	28			%	
						Porcentaie de mujeres en el personal de I+D en F.I.C. Enseñanza superior	43,2	45,4			%	
						Porcentaie de mujeres en el personal de I+D en F.I.C. AA, PP	55,2	55,7			%	
						Porcentaie de mujeres en el personal de I+D en F.I.C. IPSEI	46,7	39,8			%	
7	7.2	9. Análisis sectorial	CONTEXTO	22	<b>% de población emprendedora por género</b>	41					%	
2	2.1 2.3 2.4 2.5		CONTEXTO	23	<b>total empresas por sector de actividad</b>							
						Porcentaie de emopresas de industria	5,3	5,1	5			%
						Porcentaie de emopresas de construcción	14,3	14,2	13,9			%
						Porcentaie de emopresas de comercio	19,8	19,5	18,9			%
						Porcentaie de emopresas de transporte v almacenamiento	6,3	6,3	6,1			%
						Porcentaie de emopresas de hostelería	10,5	10,6	10,7			%
						Porcentaie de emopresas de información v comunicaciones: actividades financieras v seguros: actividades inmobiliarias	8,7	8,9	9,2			%
						Porcentaie de emopresas de actividades profesionales científicas v técncias	10,5	10,5	10,6			%
						Porcentaie de emopresas de actividades administrativas v servicios auxiliares	5,5	5,4	5,5			%
					Porcentaie de emopresas de educación: actividades sanitarias v de servicios sociales	8,7	8,9	9			%	
					Porcentaie de emopresas de de actividades artísticas, recreativas v de entretenimiento: otros servicios	10,4	10,6	11,2			%	
2 y 6	2.5 6.1	10. Ámbitos en un creciente peso en la economía cántabra	CONTEXTO	24	<b>Transformación digital v TICs</b>							
3	3,1		CONTEXTO	25	<b>Bioeconomía</b>	68					KG/mil €	
3	3,1		CONTEXTO	26	<b>Economía circular v Transformación ecológica</b>	66					%	
4	4,1			27	<b>Educación terciaria (Tertiary education)</b>	0,868	-	1,47	-	1,67,7		
4	4,1		CONTEXTO	28	<b>Aprendizaje permanente (Lifelong learning)</b>	0,421	-	1,55	-	1,21		
1	1.3 1.4 4.2		CONTEXTO	29	<b>Publicaciones científicas internacionales (International scietific co-publications)</b>	0,626	-	1,46	-	1,26,5		
	1.3 1.4 4.2		CONTEXTO	N3	<b>Most cited publications</b>	0,542	-	93	-	72,8		
6	6,1		CONTEXTO	30	<b>Habilidades digitales por encima de la medida (Above average digital skills)</b>	0,64	-	99	-	119,2		
1	1,1		CONTEXTO	31	<b>Gasto en I+D del SP (R&amp;D expenditures public sector)</b>	0,332	-	95	-	71,2		
1	1,2		CONTEXTO	32	<b>Gastos de I+D del Sector empresarial (R&amp;D expenditures business sector)</b>	0,122	-	67	-	52,6		
	1.3 1.4 1.5		CONTEXTO	33	<b>Distintos gastos de innovación (Non-R&amp;D innovation expenditures)</b>	0,311	-	69	-	87,8		
1	1.1 1.2		CONTEXTO	34	<b>Gastos de innovación por persona empleada (Innovation expenditures per person employed)</b>	0,397	-	69	-	67,4		
6	6,1 6,2		CONTEXTO	35	<b>Empleados especialistas en TIC (Employed ICT specialists)</b>	0,19	-	46	-	48,7		
1 y 2	1.1 1.2 2.3 2.4 2.5		CONTEXTO	36	<b>Innovadores de producto (Product innovators)</b>	0,237	-	78	-	59,0		
1 y 2	1.1 1.2 2.3 2.4		CONTEXTO	37	<b>Innovadores de procesos comerciales (Business process innovators)</b>	0,172	-	100	-	43,1		
2	2,3		CONTEXTO	38	<b>Pymes innovadoras colaboradoras (Innovative SMEs collaborative)</b>	0,273	-	87	-	57,9		
1 y 4	1.3 4,2		CONTEXTO	39	<b>Co-publicaciones público-privadas (Public-private co-publications)</b>	0,516	-	124	-	107,2		
1	1.1 1.2 1.3		CONTEXTO	40	<b>Solicitudes de patentes (PCT patent applications)</b>	0,377	-	101	-	62,8		
1	1.1 1.2 1.3		CONTEXTO	41	<b>Solicitudes de marca (Trademark applications)</b>	0,407	-	48	-	43,6		
1	1.1 1.2 1.3		CONTEXTO	42	<b>Aplicaciones de diseño (Design applications)</b>	0,182	-	29	-	62,8		
2 y 4	2.3 4,1		CONTEXTO	N4	<b>Employment Knowledge-interactivities</b>	0,309	-	72	-	43,6		



Retos	LINEA ESTRATEGICA	AREA / CODIGO	TIPO	Nº	Descripción	2021	2022	2023	2024	2025	UNIDADES				
2	2.5	REGIONAL INNOVATION SCOREBOARD - CANTABRIA	CONTEXTO	43	Empleo empresas innovadoras (Employment innovative enterprises)	0.246	-	103	-	59.3					
1	1.1 1.2	REGIONAL INNOVATION SCOREBOARD - CANTABRIA	CONTEXTO	44	Venta de productos innovadores (Sales of innovative products)	0.434	-	79	-	124.9					
3	3.1 3.2		CONTEXTO	45	Air emission by fine particulates	0.559	-	98	-	114.2					
1	1.3 1.4	REGIONAL INNOVATION SCOREBOARD - CANTABRIA	CONTEXTO	45	Índice de innovación regional (Regional Innovation Index 2021)	73.5	-	76.9	-	83.5	Relative to EU				
2	2.1		SEGUIMIENTO ECOSISTEMAS	46	Peso del PIB por sectores prioritarios										
					ECOSISTEMAS RIS 3	35.6	37.2	37.3			%				
					1. BLUE ECONOMY E INDUSTRIA OFFSHORE	0.7	1	0.9			%				
					2. SALUD Y BIENESTAR	8.2	8.3	8.5			%				
					3. INDUSTRIA 4.0	12.6	13.4	12.1			%				
					4. BIOECONOMÍA Y SECTOR AGROALIMENTARIO	9.5	8.4	9.9			%				
					5. INDUSTRIA CULTURAL Y TURISMO SOSTENIBLE	4.5	6.1	5.9			%				
					RESTO SECTORES	64.4	62.8	62.7			%				
					TOTAL	100	100	100			%				
2	2.1		SEGUIMIENTO ECOSISTEMAS	47	Afiliados a la Seguridad Social. Distribución porcentual del número de ocupados										
					ECOSISTEMAS RIS 3	50.19	50.86	51.22	51.39		%				
					1. BLUE ECONOMY E INDUSTRIA OFFSHORE	0.82	0.82	0.80	0.79		%				
					2. SALUD Y BIENESTAR	13.46	13.45	13.59	13.7		%				
					3. INDUSTRIA 4.0	11.03	10.96	11.03	11.11		%				
					4. BIOECONOMÍA Y SECTOR AGROALIMENTARIO	13.32	13.17	13.04	12.8		%				
					5. INDUSTRIA CULTURAL Y TURISMO SOSTENIBLE	11.57	12.46	12.76	12.99		%				
					RESTO SECTORES	49.81	49.14	48.78	48.61		%				
					TOTAL	100.00	100.00	100.00	100		%				
2	2.1		SEGUIMIENTO ECOSISTEMAS	48	Afiliados a la Seguridad Social. Índice de especialización %										
					ECOSISTEMAS RIS 3	1	1.01	1.01	1.02						
					1. BLUE ECONOMY E INDUSTRIA OFFSHORE	1	1.02	0.98	1.02						
					2. SALUD Y BIENESTAR	1.15	1.13	1.15	1.14						
					3. INDUSTRIA 4.0	1.1	1.09	1.09	1.1						
					4. BIOECONOMÍA Y SECTOR AGROALIMENTARIO	0.85	0.88	0.88	0.88						
					5. INDUSTRIA CULTURAL Y TURISMO SOSTENIBLE	0.97	0.97	0.97	0.98						
					RESTO SECTORES	1	0.99	0.99	0.98						
					TOTAL	1	1	1	1						
2	2.3 2.4 2.5		SEGUIMIENTO ECOSISTEMAS	49	número de empresas por sectores prioritarios. Tasas de variación interanual										
					ECOSISTEMAS RIS3	-0.77	1.57	-2.08	1.37		%				
					1. BLUE ECONOMY E INDUSTRIA OFFSHORE	-5.58	1.61	1.06	8.9		%				
					2. SALUD Y BIENESTAR	0	1.86	-2.02	2.6		%				
					3. INDUSTRIA 4.0	-0.23	1.13	-3.32	1.88		%				
					4. BIOECONOMÍA Y SECTOR AGROALIMENTARIO	-0.14	-0.36	-5.34	-2.28		%				
					5. INDUSTRIA CULTURAL Y TURISMO SOSTENIBLE	-1.71	2.77	0.32	2.23		%				
					RESTO SECTORES	-0.81	0.47	-3.3	0.74		%				
					6. TOTAL	-0.79	0.94	-2.77	1.01		%				
2	2.3 2.4 2.5		SEGUIMIENTO ECOSISTEMAS	50	número de empresas por sectores prioritarios. Distribución porcentual										
					ECOSISTEMAS RIS3	19.003	19.301	18.900	19.159		%				
					1. BLUE ECONOMY E INDUSTRIA OFFSHORE	186	189	191	208		%				
					2. SALUD Y BIENESTAR	4.091	4.167	4.083	4.189		%				
					3. INDUSTRIA 4.0	3.543	3.583	3.464	3.529		%				
					4. BIOECONOMÍA Y SECTOR AGROALIMENTARIO	4.189	4.174	3.951	3.861		%				
					5. INDUSTRIA CULTURAL Y TURISMO SOSTENIBLE	6.994	7.188	7.211	7.372		%				
					RESTO SECTORES	25.337	25.457	24.616	24.798		%				
					6. TOTAL	44.340	44.758	43.516	43.957		%				
1 y 2	1.1 1.2 2.5		SEGUIMIENTO ECOSISTEMAS	51	gastos internos totales y personal en I+D										
					Gastos internos en I+D	133.210	138.480	161.454			miles de euros				
					Personal en I+D en F.I.C. (equivalencia jornada completa)	2.160	2.261	2.526.70			personas				
					Investigadores en I+D en F.I.C. (equivalencia jornada completa)	1.382	1.437	1700.5			personas				
2	2.2		SEGUIMIENTO ECOSISTEMAS	52	Peso de las exportaciones (Unión Europea y Resto del mundo)										
					BLUE ECONOMY E INDUSTRIA OFFSHORE	50.9	54.4	43.7			%				
					SALUD Y BIENESTAR	1.5	0.9	0.5			%				
					INDUSTRIA 4.0	42.9	41.7	36.4			%				
					BIOECONOMÍA Y SECTOR AGROALIMENTARIO	8.6	8.8	8.1			%				
					INDUSTRIA CULTURAL Y TURISMO SOSTENIBLE	1.7	1.6	2.3			%				
2	2.3 2.4 2.5	IC01	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	53	Población ocupada	244.5	248.4				miles de				
2	2.3 2.4 2.5	IC02	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	54	Evolución del PIB	245	249.2	254.9	263.5		%				
2	2.3 2.4 2.5	IC03	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	55	Peso del PIB industrial	5.6	4.8				%				
2	2.2 2.5	IC04	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	56	Índice de competitividad regional	20.8	21.1								
2	2.4 2.5	IC05	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	57	Número de empresas	38.636	38.960	37.801	38.005		empresas				
2	2.3 2.4	IC06	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	58	Porcentaje de microempresas frente a empresas de gran tamaño (1)	0.11	0.12	0.13	0.12		%				
4	4.1 4.2	IC07	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	59	Empleo industrial	16.61	16.75	15.99							
4	4.1 4.2	IC08	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	60	Personas ocupadas en sectores de alta tecnología	14.227	15.916	20.205			personas				
2	2.4	IC09	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	61	Tasa de actividad emprendedora	6.1%	5.6								
2	2.4	IC10	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	62	Proporción de iniciativas emprendedoras que presentan el mayor grado de innovación	5%	5%								
2	2.1 2.2	IC11	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	63	Volumen de las exportaciones	2.928.518	3.510.340	3.359.907	3.449.198		miles de euros				
2	2.1 2.2	IC12	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	64	Evolución del número de empresas que exportan regularmente	57									
1	1.2	IC13	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	65	Situación de la IIC dentro del ranking mundial de instituciones con mayor producción científica	797	843	811							
1	1.1 1.2	IC14	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	66	Porcentaje del gasto en I+D sobre el PIB	0.95	0.89	0.96			%				
4	4.1 4.2	IC15	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	67	Personal dedicado a I+D en relación con la población ocupada	8.4	8.8	9.1			tanto por mil				
1 y 2		IC16	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	68	Indicador compuesto de innovación (RIS)	79.3	80.2	83.4							
1	1.1 1.2 1.3	IC17	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	69	Solicitudes de patentes	14	8								
1	1.1 1.2 1.3	IC18	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	70	Solicitud de patentes europeas	1945	1925								
2	2.5	IC19	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	71	Nº de empresas innovadoras		389								
2	2.5	IC20	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	72	Porcentaje de empresas que realizan innovaciones tecnológicas		11				Empresas				
2	2.5	IC21	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	73	Nº de empresas que realizan innovaciones no tecnológicas		89								
2	2.5	IC22	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	74	Número de empresas TIC (1)	534	558	551	576		Empresas				
1 y 2	1.3 y 2.2	IC23	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	75	Número de clústeres regionales	7	7	7							
6	6.1 6.2	IC24	SEGUIMIENTO ESPECÍFICOS	76	Porcentaje de empresas con acceso a Internet y sitio web	71.6	73.1	84.72			%				
1	1.4 1.5		IMPACTO	77	Número de proyectos europeos liderados o participados por empresas regionales en áreas pertenecientes a los ecosistemas prioritarios	5	46	27	18						
1	1.4 1.5		IMPACTO	78	Número de proyectos de I+D+i regionales en áreas pertenecientes a los ecosistemas prioritarios	56	56	44	73						
1	1.2		IMPACTO	79	Fondos destinados a cámara pública innovadora	0	0	0	0						
1	1.3		IMPACTO	80	Número de proyectos de colaboración público-privada en materia de I+D+i	8	7	9	21						
1	1.3		IMPACTO	81	Acciones lanzadas a través de la Catedra de innovación	0	4	5	4						
1	1.3		IMPACTO	82	Número de comunidades del conocimiento regionales que se han puesto en marcha	0	0	0	2						
2	2.5		IMPACTO	83	Convocatorias de I+D+i y de digitalización industrial lanzadas a nivel regional	4	4	4	4						
2	2.5		IMPACTO	84	Número de empresas que participan en convocatorias regionales de I+D+i y de digitalización industrial	30	24	25	48						
2	2.4 2.5		IMPACTO	85	Número de proyectos regionales incluidos en el programa regional de mentoría	21	17	16							

[illegible]

# ANEXO 4

## RESUMEN DE ACCIONES DESARROLLADAS

ESTRATEGIA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE DE CANTABRIA						
RETO 1	RETO 2	RETO 3	RETO 4	RETO 5	RETO 6	RETO 7
CANTABRIA INNOVADORA	CANTABRIA COMPETITIVA Y EMPRENDEDORA	CANTABRIA SOSTENIBLE	CANTABRIA CON Y POR SU TALENTO	CANTABRIA PARTICIPATIVA Y TRANSPARENTE	CANTABRIA TRANSFORMADA DIGITALMENTE	CANTABRIA INCLUSIVA, COHESIONADA Y RESILIENTE
Estrategia de Innovación Cantabria 2013-2030	Ayudas INVESNOVA	Estrategia Cántabra de Bioeconomía y Economía Circular	Hoja de Ruta de Reindustrialización	Reuniones RIS3	Programa Piloto "Iniciativas Regiones Transición Industrial"	Ley de Juventud de Cantabria
Compra Pública Innovadora	Ayuda Cuota Cero	Sabe a Norte	PH2C	RIS3	Conecta Cantabria Digital	TRIRURALTECH
Centro de Desarrollo Tecnológico UC	I Plan Apoyo al Empleo Autónomo Cantabria	Programa OPENLAB-INNOVA	RETECH	PINNCAN	CONECTA	Plan de Contingencia Energético de Cantabria
Nominativa CTC	Línea de microcréditos	Plan Renove	Formacion digital Cantabria (CTL)	Mesas Técnicas	Digital Innovation HUB DIH	Bono social Térmico
PADI	Ayudas Crece	Plan MOVES III	MOOC	Web RIS3	Programa Activa Industria 4.0	I Plan Apoyo al Empleo Autónomo Cantabria
Ley de Ciencia de Cantabria	Ayuda SODERCAN	Plan de Participación Pública Infraestructuras de hidrógeno Cantabria	Premios proyectos emprendedores F.P		Conectividad 1 Gbps a Centros Públicos de referencia, Polígonos Industriales y Centros Logísticos y despliegue de la red	Ayudas para la conectividad de colectivos vulnerables
PROGRAMA XTELA	LABORATORIO FEMINA	Plan de Contingencia Energetica Cantabria	TECHFABLAB			Línea de microcréditos
Catedra de Innovación	Jovenes con Talento	SMART SANTANDER	Plan de Digitalización e IA Patrimonio Prehistórico			Ayuda Cuota Cero
Doctorado Industrial	SOGARCA	Proyecto europeo SMART COAST	CIBERRREG			I Plan Apoyo al Empleo Autónomo Cantabria
Cátedra ENSA Tecnologías Avanzadas	ASFITEC	Plan de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma de Cantabria para el Periodo 2021-2030.	TRIRURALTECH			LABORATORIO FEMINA
Cátedra Economía Circular	PROGRAMA XTELA		Programa de capacitación para la ciudadanía digital			Ayuda para el Fomento del inicio de Actividad I Plan de Apoyo al Empleo Autónomo
INNOVA	Mentoring		Centro de Innovación en Tecnologías de la Educación de Cantabria (CITED)			Observatorio de igualdad de género
INDUSTRIA 4.0	DEVISE		Programa Investigo Orden IND/14/2024			
CHEQUES DE INNOVACIÓN	SAFER		Becas Internalización			
Digitalizate para crecer	DIGITAL REGIONS		I Plan de Internacionalización de Cantabria 2025-2028			
Empreencan Plus	TIDE		Plan Cantabria.es Digit@l			
Programa EMPLEA	CODIL					
Líneas de ayudas TCNIC Orden IND/56/2022	GRANDIS					
Plan integral para territorios y destinos turísticos inteligentes						
Cátedra Chip						



# ANEXO 5

## RELACIÓN DE REUNIONES CON LOS ÓRGANOS DE GOBERNANZA

## RELACIÓN DE LAS REUNIONES LLEVADAS A CABO POR LA COMISIÓN, FORO Y MESAS TÉCNICAS PERTENECIENTES A LA ESTRATEGIA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE RIS3

### **13/07/2021 REUNIÓN DE LA COMISIÓN DE COORDINACIÓN DE LA INNOVACIÓN Y DEL FORO DE LA INNOVACIÓN DE CANTABRIA (CONJUNTA).**

- 22/07/2021 Reunión sobre documento “Máster S3\_ Cantabria”. Con jefa de Servicio de innovación, desarrollo tecnológico y emprendimiento industrial, y empresa encargada de redacción del documento.
- 07/07/2023 Encuentro RIS3 “Salud y bienestar”
- 21/08/2023 Reunión sobre la RIS3. Con jefa de Servicio de innovación, desarrollo tecnológico y emprendimiento industrial, director de áreas de innovación y cultura emprendedora del CISE.
- 22/09/2023 Encuentro RIS3 “Economía azul e industria offshore”
- 16/10/2023 Reunión sobre la RIS3. Con Consejero, jefa de Servicio de innovación, desarrollo tecnológico y emprendimiento industrial, director de áreas de innovación y cultura emprendedora del CISE.
- 20/10/2023 Encuentro RIS3 “Industria 4.0”
- 06/11/2023 Reunión sobre indicadores de la RIS3. Con equipo CISE.
- 24/11/2023 Encuentro RIS3 “Industria cultural y turismo sostenible”

### **19/12/2023 REUNIÓN COMISIÓN DE COORDINACIÓN DE LA INNOVACIÓN.**

- 19/02/2024 Reunión ADC competencias digitales. Con CEOE.
- 01/03/2024 Encuentro RIS3: Bioeconomía y sector agroalimentario.
- 08/03/2024 Reunión sobre ADC. Con clúster TERA.
- 11/03/2024 Reunión ADC, contratación servicio consultoría para su elaboración. Con Servicio Innovación y Sodercan.
- 12/03/2024 Reunión ADC, contratación servicio consultoría para su elaboración. Con jefa de gabinete y Sodercan.
- 19/03/2024 Evento de Salud Digital (organizado por Salud).
- 20/03/2024 Reunión ADC. Elaboración. Con adjudicatario contrato (CISE), Sodercan, jefa de gabinete, Directores Generales de Salud Digital, de Informática y de Comunicaciones.

## RELACIÓN DE LAS REUNIONES LLEVADAS A CABO POR LA COMISIÓN, FORO Y MESAS TÉCNICAS PERTENECIENTES A LA ESTRATEGIA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE RIS3

21/03/2024 Reunión grupo de trabajo de la ADC: “IA, ciberseguridad y supercomputación”. El grupo está compuesto por expertos en tecnología de Sodercan, de la UC, de ASCENTIC, de TERA y de empresas de Cantabria.

- 22/03/2024 Reunión sobre la Agenda Digital de Cantabria. Con los miembros del grupo de trabajo de elaboración de la agenda (jefa de gabinete, directora de planificación y control de procesos de Sodercan, director de áreas de innovación y cultura emprendedora del CISE, responsable de área de vigilancia tecnológica y prospectiva de CISE)
- 05/04/2024 Reunión sobre la Agenda Digital de Cantabria. Con los miembros del grupo de trabajo de elaboración de la agenda.

**09/04/2024 REUNIÓN DEL FORO DE LA INNOVACIÓN DE CANTABRIA. PRESENTACIÓN DEL CONTEXTO Y ESTRUCTURA PLANTEADOS PARA LA ADC, FORO DE IDEAS Y PROPUESTAS POR PARTE DE LOS MIEMBROS/ VOCALES. LOS VOCALES DEL FORO SON RE PRESENTANTES DEL GOBIERNO DE CANTABRIA, DE LA UC, DE CENTROS DE INVESTIGACIÓN, INSTITUCIONES, PATRONAL, SINDICATOS, Y ASOCIACIONES DE CANTABRIA.**

- 09/04/2024 Reunión sobre el proyecto de la ADC: “Hibridación en competencias digitales”. Con el Consejero y la jefa de gabinete.
- 15/04/2024 Reunión sobre la Agenda Digital de Cantabria. Con los miembros del grupo de trabajo de elaboración de la agenda.
- 16/04/2024 Evento presentación de las ayudas de la DG de Innovación (INNOVA, INDUSTRIA 4.0, CHEQUES INNOVACIÓN) Programa FEDER. Junto con ayudas DG Industria y Sodercan.
- 17/04/2024 Reunión sobre proyectos salud digital en a ADC. Con equipo CISE elaboración agenda y equipo DG Salud digital.
- 17/04/2024 Reunión sobre proyectos comunicaciones en a ADC. Con equipo CISE elaboración agenda y equipo DG Comunicaciones.
- 17/04/2024 Reunión sobre el proyecto de la ADC: “Triruraltech”. Con Secretaría General.
- 17/04/2024 Reunión sobre proyectos de competencias digitales para ADC. Con CEOE.
- 18/04/2024 Reunión sobre parámetros de la RIS3. Con el Director General de Medio Ambiente y Cambio Climático y con CISE.
- 18/04/2024 Reunión ADC. Con DG Informática.
- 18/04/2024 Reunión del grupo de trabajo de la ADC: “Competencias digitales”. Con Consejero.
- 19/04/2024 Reunión sobre proyectos de Educación en la ADC. Con equipo CITED y grupo de trabajo de elaboración de la agenda.
- 22/04/2024 Reunión sobre vídeo presentación de la ADC. Con equipo elaboración agenda.
- 23/04/2024 Reunión Comité de Seguimiento Programa FEDER 2021-27. Comité presidido por la DG de Fondos Europeos.
- 29/04/2024 Reunión del grupo de trabajo de elaboración de la agenda.
- 29/04/2024 Reunión del grupo de trabajo de la ADC: “Competencias digitales”.
- 03/05/2024 Reunión del grupo de trabajo de elaboración de la agenda.

## RELACIÓN DE LAS REUNIONES LLEVADAS A CABO POR LA COMISIÓN, FORO Y MESAS TÉCNICAS PERTENECIENTES A LA ESTRATEGIA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE RIS3

- 06/05/2024 Reunión sobre vídeo difusión de la ADC. Con jefa gabinete, directora de planificación y control de procesos de Sodercan, y equipo de la empresa adjudicataria.
- 07/05/2024 Reunión ADC. Con el Consejero, la jefa de gabinete y miembros de CISE.
- 10/05/2024 Encuentro RIS3: Agenda Digital de Cantabria. Unas 40 personas que integran el ecosistema de innovación de Cantabria.
- 16/05/2024 Reunión del grupo de trabajo de la ADC “IA, ciberseguridad y supercomputación”
- 16/05/2024 Reunión del grupo de trabajo de la ADC: “Competencias digitales”
- 21/05/2024 Reunión sobre la ADC. Con Director General de planificación, ordenación, gestión del conocimiento y Salud Digital; subdirectora de salud digital; D.G. de Informática; D. G. de Transportes y Comunicaciones; jefa de gabinete, directora de planificación y control de procesos de Sodercan, miembros de CISE.
- 23/05/2024 Comité de evaluación de INNOVA 2023.
- 23/05/2024 Reunión del equipo de redacción de la ADC.
- 29/05/2024 Reunión sobre la ADC. Con Concejal de innovación del Ayto. de Santander.
- 31/05/2024 Reunión sobre la ADC. Con jefa de servicio de innovación, desarrollo tecnológico y emprendimiento industrial, jefa de gabinete, directora de planificación y control de procesos de Sodercan, miembros de CISE.
- 31/05/2024 Reunión sobre proyecto de competencias digitales de la ADC.
- 17/06/2024 Reunión sobre proyecto de la ADC: TriRuralTech. Con D.G. de Fondos Europeos.
- 20/06/2024 Reunión sobre la ADC. Con jefa de gabinete, consejero delegado de Sodercan, directora de planificación y control de procesos de Sodercan.
- 21/06/2024 Reunión sobre redacción ADC. Con miembros CISE.
- 21/06/2024 Reunión sobre proyectos de la UC en ADC.
- 24/06/2024 Reunión sobre proyectos de competencias digitales. Con UNIR.
- 24/06/2024 Reunión sobre proyectos de competencias digitales. Con ASCENTIC.
- 24/06/2024 Reunión sobre proyectos de competencias digitales. Con TERA.
- 25/06/2024 Reunión sobre proyectos ADC. Con Cámara de Comercio.
- 28/05/2024 Reunión sobre la ADC.
- 10/07/2024 Reunión sobre la ADC. Con Consejero y jefa gabinete.
- 15/07/2024 Reunión del grupo de trabajo de la ADC “Competencias digitales”.

## RELACIÓN DE LAS REUNIONES LLEVADAS A CABO POR LA COMISIÓN, FORO Y MESAS TÉCNICAS PERTENECIENTES A LA ESTRATEGIA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE RIS3

- 24/07/2024 Reunión avance ADC. Con jefa gabinete, consejero delegado de Sodercan, director de creación, innovación y consolidación empresarial de Sodercan, directora de planificación y control de procesos de Sodercan.
- 19/08/2024 Reunión avance redacción ADC y vídeo. Equipo de redacción de la ADC. Jefa de gabinete y directora de planificación y control de procesos de Sodercan.
- 21/08/2024 Reunión sobre proyecto de hibridación en competencias digitales. Con vicerrector UC.
- 26/08/2024 Reunión avance ADC. Con jefa gabinete, director de creación, innovación y consolidación empresarial de Sodercan, directora de planificación y control de procesos de Sodercan.
- 28/08/2024 Reunión proyectos Sodercan en ADC. Con jefa gabinete, consejero delegado de Sodercan, director de creación, innovación y consolidación empresarial de Sodercan, directora de planificación y control de procesos de Sodercan.
- 02/09/2024 Reunión sobre la Agenda Digital de Cantabria. Con los miembros del grupo de trabajo de elaboración de la agenda.
- 05/09/2024 Reunión sobre proyecto de la ADC: Competencias digitales. Con expertos en el área.
- 09/09/2024 Reunión sobre proyecto de la ADC: Competencias digitales. Con expertos en el área.
- 09/09/2024 Reunión sobre la Agenda Digital de Cantabria. Con presidenta de la Asociación de empresas TIC de Cantabria.
- 10/09/2024 Reunión sobre la Agenda Digital de Cantabria. Con presidente del clúster TIC de Cantabria.
- 16/09/2024 Reunión sobre proyecto de la ADC: Sagaces digitales. Con el Director del CITED.
- 18/09/2024 Reunión sobre la Agenda Digital de Cantabria. Con el Consejero de Industria, Empleo, Innovación y Comercio.
- 19/09/2024 Presentación Programa Xtela
- 20/09/2024 Reunión sobre proyecto de la ADC: Programa de hibridación del conocimiento en competencias digitales.
- 23/09/2024 Reunión sobre la RIS3 y la ADC. Con director de innovación de CISE.
- 24/09/2024 Reuniones con stakeholders: CEOE-cepyme, Cámara de Comercio. Sobre la ADC y los proyectos en los que colaborar.
- 02/10/2024 Reunión con stakeholder SODERCAN sobre ADC y proyectos a incluir en la misma.
- 08/10/2024 Reunión sobre proyectos de la ADC: espacios de datos. Con el Director General de Informática.
- 17/10/2024 Reunión sobre la Agenda Digital de Cantabria. Con los miembros del grupo de trabajo de elaboración de la agenda.

**18/10/2024 REUNIÓN DE LA COMISIÓN DE COORDINACIÓN DE LA INNOVACIÓN DE CANTABRIA: APROBACIÓN DE LA ADC. ESTOS SON LOS MIEMBROS DE LA COMISIÓN:**

## RELACIÓN DE LAS REUNIONES LLEVADAS A CABO POR LA COMISIÓN, FORO Y MESAS TÉCNICAS PERTENECIENTES A LA ESTRATEGIA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE RIS3

- 25/10/2024 Reunión sobre la Agenda Digital de Cantabria: indicadores de control y seguimiento. Con los miembros del grupo de trabajo de elaboración de la agenda.
- 25/10/2024 Reunión sobre proyecto de la ADC: Programa de hibridación del conocimiento en competencias digitales. Con vicerrector de la UC.
- 28/10/2024 Reunión sobre la Agenda Digital de Cantabria: indicadores de control y seguimiento. Con los miembros del grupo de trabajo de elaboración de la agenda.
- 28/10/2024 Reunión con stakeholder: Cámara de Comercio. Sobre la ADC y los proyectos en los que colaborar.
- 08/11/2024 Reunión preparación evento ADC
- 11/11/2024 Reunión diseño y maquetación ADC
- 22/11/2024 Evento presentación de la ADC. Invitados: miembros del Gobierno que han colaborado en la elaboración, miembros del Parlamento de Cantabria, asociaciones de empresas TIC, presidentes y directivos de las grandes empresas de la región, representantes de sindicatos, asociaciones empresariales, de instituciones sociales, etc.
- 25/11/2024 Reunión sobre la RIS3. Con director innovación CISE.
- 29/11/2024 Participación en evento presentación de los proyectos de la ADC relacionados con la Salud. Organizado por la Consejería de Salud.
- 04/12/2024 Reunión sobre proyecto de la ADC: Programa de hibridación del conocimiento en competencias digitales. Diseño del programa piloto. Con vicerrectora de la UC.
- 16/12/2024 Reunión sobre la RIS3 y el PINNCAN. Con director innovación CISE.
- 17/12/2024 Reunión sobre proyecto de la ADC: Programa de hibridación del conocimiento en competencias digitales. Con profesores Universidad.
- 09/01/2025 Reunión con stakeholder: Cámara de Comercio. Sobre proyecto de la ADC: “Especialistas TIC. Formar para contratar”
- 09/10/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: Nómadas digitales.
- 14/01/2025 Reunión sobre la RIS3 Cantabria: actuaciones de seguimiento y control. Con miembros de la Red IDI (CDTI).
- 15/10/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: Nómadas digitales. Con Sodercan.
- 24/01/2025 Reunión sobre la RIS3: evaluación y seguimiento. Con director innovación CISE.
- 28/01/2025 Reuniones sobre proyecto de la ADC: Hibridación en competencias digitales.
- 11/02/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: Programa de hibridación del conocimiento en competencias digitales. Con UC.
- 20/02/2025 Reunión sobre proyectos de la ADC: Hibridación en competencias digitales y Formar para contratar. Proyectos piloto. Con directora proyectos Sodercan.
- 04/03/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: Programa de hibridación del conocimiento en competencias digitales. Con UC.
- 10/03/2025 Reunión sobre estrategia de difusión del sobre proyecto de la ADC: Programa de hibridación del conocimiento en competencias digitales. Con empresa adjudicataria publicidad presentación proyecto.

## RELACIÓN DE LAS REUNIONES LLEVADAS A CABO POR LA COMISIÓN, FORO Y MESAS TÉCNICAS PERTENECIENTES A LA ESTRATEGIA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE RIS3

- 10/03/2025 Reunión sobre el plan de comunicación del proyecto de la ADC: Programa de hibridación del conocimiento en competencias digitales. Con vicerrector UC.
- 17/03/2025 Reunión sobre la RIS3: evaluación y seguimiento. Con Director de innovación CISE.
- 19/03/2025 Evento Presentación Programa de Hibridación en Competencias Digitales. En UC. Invitados miembros del Gobierno de Cantabria, de la UC y de asociaciones de empresas TIC que han colaborado en la elaboración del proyecto; también alumnos y empresas TIC interesadas en participar.
- 27/03/2025 Reunión sobre fondos FEDER y avance evaluación RIS3. Con Directora FFEE.
- 01/04/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: “Green Valley Cantabria TECH”. Con CEOE-CEPYME.
- 01/04/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: “Centro de ciberseguridad de Cantabria (CCC)”. Con Vicerrector de Transformación Digital de la UC.
- 14/04/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: “Especialistas TIC: Formar para contratar”. Con Consejero y jefa de gabinete.
- 15/04/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: “Especialistas TIC: Formar para contratar”. Con la Cámara de Comercio.
- 29/04/2025 Presentación del proyecto de la ADC: “Green Valley Cantabria TECH”. Sede Ingram.
- 30/04/2025 Reunión del Comité de valoración de INNOVA 2024.
- 06/05/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: “Especialistas TIC: Formar para contratar”. Con jefa gabinete, Sodercan, empresa especializada en el área.
- 15/05/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: “Especialistas TIC: Formar para contratar”. Con Consejero y jefa de gabinete.
- 21/05/2025 Encuentro RIS3: “Digitalización y modernización del comercio local”.
- 27/05/2025 Jornada de la Red IDI (CDTI) sobre la “Evaluación intermedia de la RIS3”.
- 10/06/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: “Green Valley Cantabria TECH”. Con CEOE.
- 11/06/2025 Reunión informativa a empresas sobre proyecto de la ADC: “Especialistas TIC: Formar para contratar”. Con empresas asociación GIRA.
- 11/06/2025 Presentación del Centro de Ciberseguridad de Cantabria (CCC); proyecto dentro de la ADC.
- 27/06/2025 RIS3. Comercio. En CISE.
- 04/07/2025 Reunión sobre seguimiento RIS3. Con el director innovación CISE.
- 09/07/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: Programa de hibridación del conocimiento en competencias digitales. Con UC.
- 14/07/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: Programa de hibridación del conocimiento en competencias digitales. Con Directores Generales de Salud Digital, de Informática y de Comunicaciones.
- 06/08/2025 Reunión sobre proyecto de la ADC: “Centro de ciberseguridad de Cantabria (CCC)”. Con el Vicerrector de Transformación Digital de la UC.